

**DAGSORDEN
MED VEDTAGELSER**

Bestyrelsesmøde hos Norfors tirsdag den 8. juni 2021 kl. 08.00

Berammede møder:	14. september 2021
	7. december 2021
	18. januar 2022 (konst.)
	8. marts 2022
	7. juni 2022
	6. september 2022
	6. december 2022
	7. marts 2023
	13. juni 2023

Indholdsfortegnelse	Side
1 Meddelelser fra formanden	2
2 Meddelelser fra direktionen	2
2.1 Driftsdata.....	2
2.2 Reduktion af forbrændingskapacitet	4
2.3 Dansk Fjernvarme etablerer Producentforum	6
3 Økonomi	7
3.1 Resultat for perioden jan-apr 2021	7
3.2 Forecast for hele året	8
3.3 Likviditet.....	9
3.4 CO ₂ -kvoter	9
4 Kraftvarme.....	11
4.1 Myndigheder, godkendelser mv.	11
4.2 Ovn 4	11
4.3 Ovn 5	12
4.4 Nye affaldskraner.....	12
4.5 Varmeakkumuleringsstank.....	12
4.6 Sikring af dioxinrensningen	13
4.7 Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter	13
4.8 CO ₂ -fangst på Usseødværket.....	14
5 Fjernvarme	15
5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet	15
5.2 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper.....	16
5.3 Fjernvarmeudbygning i Fredensborg.....	17
5.4 Grøn Varme-projektet.....	18
5.5 Udvikling af fjernvarmen.....	19
5.5.1 Fortætningskampagner i Fjernvarmen	21
5.5.2 Fjernvarmeudbygning.....	23
5.5.3 Reduktion af taksterne i Norfors Fjernvarme	24
6 Plan og Miljø.....	26
6.1 Affaldsplan 2014	26
6.1.1 Affaldsstatus 2020	27
6.2 Affaldsplan 2020	28
6.2.1 Organisk affald	28
6.3 Genbrugspladser.....	29
6.3.1 Status på 1. kvartal	29
6.3.2 Afsætning af direkte genbrugelige effekter	29
6.3.3 Fremtidens genbrugspladser – Supergenbrugspladser	31
6.3.4 Gratis udlevering af kompost.....	31
6.4 Genbrugsgården	32
7 Lukket dagsorden	33
7.1 Samarbejde med Helsingør Kraftvarmeværk.....	33
7.2 Kørselskontrakt	33
8 Eventuelt	33

1 Meddelelser fra formanden

2 Meddelelser fra direktionen

2.1 Driftsdata

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere.

I skemaet nedenfor findes hoveddata for driften fra 2018 til og med første kvartal 2021. Dataene illustreres i den efterfølgende figur.

Tallene viser, at mængden af brændt "Dagrenovation" er faldet med 9 % til 11.712 ton, mens mængden af "Øvrigt affald" og "Biomasse" varierer noget mere.

Den samlede tonnage for første kvartal ligger som gennemsnittet for de øvrige år omkring 48.000 ton.

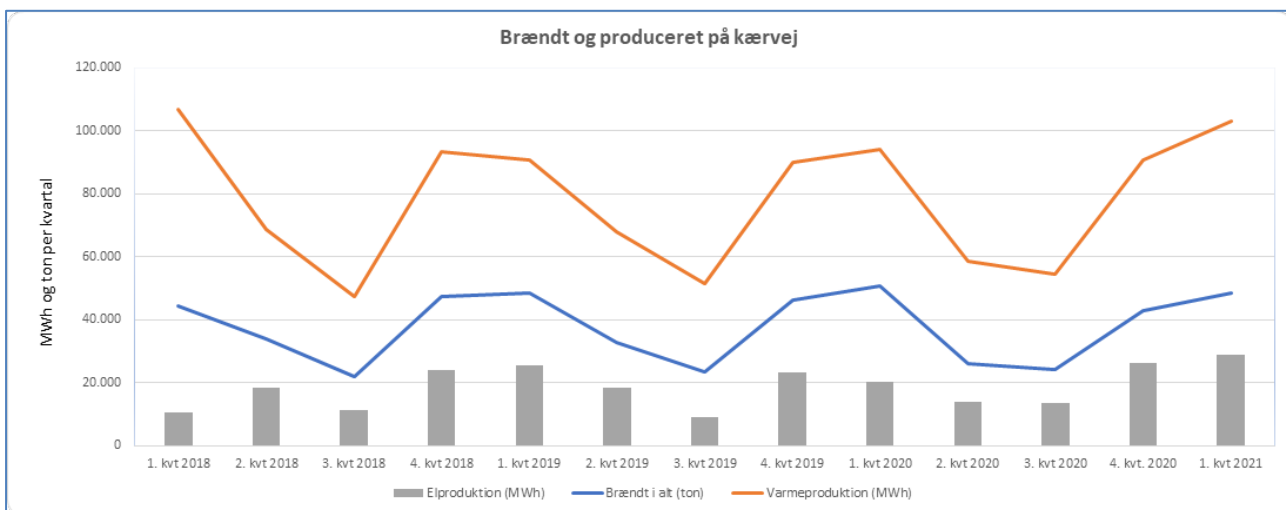
Driften betegnes generelt som ensartet, stabil og som forventet.

Mængden af produceret MWh varme er sammenlignelig med foregående år, og ligger i den pæne ende af gennemsnittet. Der er sat produktionsrekord på mængden af produceret el med 28.680 MWh på et kvartal. Desuden blev mængden af bortkølet MWh energi reduceret yderligere, hvilket blandt andet kan tilskrives den relativt stabile drift og det mere jævne fjernvarmeaftag efter aftalen med Holte Fjernvarme trådte i kraft den 1. juli 2020.

Brændt og produceret på Kærvej													
	2018				2019				2020				2021
	1. kv. 2018	2. kv. 2018	3. kv. 2018	4. kv. 2018	1. kv. 2019	2. kv. 2019	3. kv. 2019	4. kv. 2019	1. kv. 2020	2. kv. 2020	3. kv. 2020	4. kv. 2020	1. kv. 2021
Dagrenovation (ton)	12.216	13.193	12.721	17.434	12.845	13.016	12.491	12.646	12.178	12.906	12.079	12.423	11.712
Øvrigt affald (ton)	16.293	12.691	8.679	17.296	18.614	12.369	9.474	15.562	16.421	9.543	9.572	18.969	17.060
Biomasse (ton)	15.958	7.890	575	12.594	16.837	7.494	1.440	18.072	22.000	3.508	2.676	11.483	19.820
Brændt i alt (ton)	44.467	33.774	21.975	47.323	48.296	32.879	23.405	46.279	50.598	25.957	24.326	42.875	48.592
Varmeproduktion (MWh)	106.892	68.679	47.454	93.367	90.682	68.023	51.391	89.897	93.859	58.542	54.267	90.520	103.064
Elproduktion (MWh)	10.532	18.438	11.169	23.899	25.506	18.406	8.921	23.303	20.061	13.715	13.668	26.117	28.680
Energiproduktion i alt (MWh)	117.424	87.117	58.623	117.266	122.810	86.758	60.616	113.200	113.920	72.257	67.935	116.637	131.744
Specifik energiproduktion (MWh per ton brændt i alt)	2,64	2,58	2,67	2,48	2,54	2,64	2,59	2,45	2,25	2,78	2,79	2,72	2,71
Bortkølet energi (MWh)	4.800	7.166	10.570	7.053	2.964	8.851	4.567	5.771	4.656	7.712	4.243	7.343	2.758

Driftsdata

Den specifikke energiproduktion – mængden af MWh pr. ton "Brændt i alt" – blev 2,71, hvilket indikerer en fortsat høj energiudnyttelse.



Til vurdering af fjernvarmeafsætningen opgør Dansk Fjernvarme, at der i første kvartal 2021 er registreret 1.325 graddage, hvilket er 9 % under normalåret, der i samme periode har 1.449 graddage.

Reduktionen i antallet af graddage i forhold til et normalår udtrykker, at de klimatiske forhold ændres, og at klimaet er varmere.

Den generelle tendens med færre graddage indregnes løbende i varmeafsætningens budgetlægning. På den baggrund er budgettet for varmeforbruget for 2021 baseret på 15 % færre graddage end normalårets 3.112.

Nedenfor belyses, hvad graddage er samt lidt historik om, hvordan graddagene har udviklet sig over de seneste fire år.

Graddage:

I fjernvarmesektoren er et jævnlige tilbagevendende spørgsmål, hvordan varmeåret kan beskrives, og hvor store udsvingene er fra år til år.

Den standardiserede metode er at bruge graddagene, som opgøres af Danmarks Meteorologiske Institut:

Graddage er et udtryk for, hvor koldt det har været.

Når døgnet gennemsnitlige udetemperatur er under 17 °C tælles graddage. For eksempel er døgnet gennemsnitlige temperatur 12 °C = 5 graddage

Så jo koldere jo flere graddage.

I et "normalår" (snit af årene 1975-1985) er der 3.112 graddage.

Det fremgår, at betegnelsen "normalår" er lidt af en tilsnigelse, da der de seneste 20 år kun har været et år, som var koldere end normalåret.

Tidligere brugte fjernvarmeselskaberne graddagene til budgettering, men de mange relativt varme år har ført til, at selskaberne i stort omfang i dag regner med færre graddage. Norfors har i budget 2021 brugt 2.796 graddage svarende til 85 % af "normalåret".

Til efterretning

Taget til efterretning.

2.2 Reduktion af forbrændingskapacitet

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 18.01.2021 og tidligere

Bilag 2.2.1 "Kommunal affaldsvirksomhed og markedsvilkår", Dansk Affaldsforening, maj 2021

Den 12. februar 2021 orienterede Energistyrelsen partierne bag "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" om, at myndighederne ikke kan godkende den af KL udarbejdede plan for reduktion af affaldsforbrændingskapaciteten i Danmark. Det nærmere forløb og Energistyrelsens afrapportering blev gennemgået på seneste bestyrelsesmøde.

I medfør af aftalen om Klimaplanen skal der nu iværksættes en udbudsbaseret model for tilpasning af affaldssektoren, hvilket indebærer, at kommunerne pålægges at udbyde det kommunale forbrændingsegnete affald.

Energistyrelsen har tilkendegivet, at branchen vil blive inddraget i det lovforberedende arbejde, og i den forbindelse inviterede Energistyrelsen ultimo maj direktørerne for de 23 danske forbrændingsanlæg til et indledende orienterings- og dialogmøde. På mødet blev de mange udfordringer ved tvangsudbud af kommunalt affald drøftet som grundlag for Energistyrelsens videre arbejde. Styrelsen kunne i øvrigt oplyse, at planen er at kunne fremlægge et lovforslag i efteråret 2022 med henblik på ikrafttræden i 2025.

Dansk Affaldsforening har af flere omgange tidligere oplyst de mange ubesvarede spørgsmål ved tvungen udbud af kommunalt forbrændingsegnet affald. De væsentligste forhold er sammenfattet i vedlagte notat (bilag 2.2.1).

Listen er lang, men de væsentlige punkter er:

1. Afklaring af fremtidige vilkår for anlæggenes finansiering.
2. Rammer for selskabsudskillelse og værdiopgørelse skal fastlægges.
3. Afklaring af status for allerede indgåede aftaler.
4. Kommunal hjemmel til at drive kommerciel affaldsvirksomhed.
5. Ophævelse af offentlig regulering, som begrænser konkurrencen.
6. Kommunal mulighed for at drive kommercielle aktiviteter i hele værdikæden.
7. Fri aftalemæssig pris for affaldsvarmen.
8. Fjernelse af konkurrenceforvridende afgifter.
9. Affaldsenergien bør bruges før importeret biomasse.
10. Muliggør CO₂-fangst på affaldsenergianlæg.

De fremtidige finansieringsvilkår bliver helt afgørende, da kapitalomkostningerne forventeligt vil øges væsentligt. De eksisterende lån skal formodentlig omlægges, idet KommuneKredit sædvanligvis ikke kan finansiere konkurrenceudsat virksomhed. Samtidig har mange anlæg store indskud fra ejerne (dog ikke Norfors), der skal tages stilling til. Finansieringen skal drøftes med EU, da der kan blive konflikt med statsstøttereglerne.

Ved en markedsåbning vil de danske anlæg stå godt på grund af den høje energiudnyttelse og i lyset af, at der generelt mangler forbrændingskapacitet i Europa. Den europæiske organisation for affaldsenergianlæg CEWEP har beregnet, at der på europæisk plan vil mangle en forbrændingskapacitet på lidt over 40 mio. ton pr. år i 2035 med de i dag kendte EU-initiativer på affaldsområdet (til sammenligning ligger Danmarks aktuelle kapacitet på lige under 4 mio. ton om året).

Af Klimaaftalen fremgår imidlertid, at aftalepartierne har forpligtet sig til vedtage øgede afgifter, øgede miljøkrav eller andre virkemidler, som sikrer, at de danske anlæg ikke alle kan klare sig i konkurrencen. Formålet med konkurrenceudsættelsen er, at den danske forbrændingskapacitet skal reduceres i takt med de danske affaldsmængder til forbrænding.

Konsekvenserne for de enkelte anlæg af et krav om udbud af det kommunale affald vil således være helt afhængig af, hvordan markedet indrettes og hvilke rammebetingelser, der kommer til at gælde for de danske anlæg. Alt andet lige vil de ældste anlæg stå bedst ved en konkurrenceudsættelse (så længe de holder) på grund af de lave kapitalomkostninger.

Miljømæssigt har affaldsforbrænding blandt andet til formål at bortskaffe farligt og/eller uhygiejnisk affald og bidrage til renholdelsen. Hertil kommer, at forbrændingen reducerer deponeringsbehovet, som både kræver plads og er en endnu større kilde til klimabelastningen, da lossepladserne udsender metan (drivhuseffekt ca. 25 gange kraftigere end CO₂).

Netop CO₂'en er på det seneste kommet i fokus, idet forbrændingsanlæggene forventes at få en rolle i den kommende danske strategi for CO₂-fangst ^{1*}). Her vil anlæg med et stort fjernvarmeopland have et fortrin, idet de kendte processer til CO₂-fangst øger fjernvarmeproduktionen med 20-25 % (på bekostning af elproduktionen). Da omkring 60 % af CO₂'en samtidig er biogen, vil CO₂-fangsten reelt medføre en "negativ udledning".

På hvilken måde miljøsporet får plads i den kommende regulering af affaldsforbrændingen i Danmark er ikke ganske klart. De regulatoriske og markedsmæssige forhold synes at have første prioritet, men der spores en gryende erkendelse af den klimamæssige betydning.

Hertil kommer, at i Klimaplanen "noterer aftalepartierne sig, at varme- og elforsyningsloven sikrer, at affaldsforbrændingsanlæg ikke kan lukke uden, at der findes alternative varmegrundlag." Bemærkningen er væsentlig for Norfors, men hvordan det hænger sammen med resten af aftalen, er ikke klart. Så her er et helt område, der endnu ikke er taget fat på.

Dansk Affaldsforening har fremsendt omtalte notat til Energistyrelsen, og der afventes nu en tilbagemelding om de rejste problematikker og det videre arbejde. Det forlyder, at det fortsat er under overvejelse eventuelt først at udbyde en kapacitetsreduktion efter den tyske reduktionsmodel for kulfyrede anlæg, før der endegyldigt indføres krav om fuldt udbud af kommunalt forbrændingsegnet affald.

Forløbet vil forventeligt blive bestemt af mulighederne for at finde et svar på de rejste problemstillinger inden for en overkommelig økonomi og med håndterbare overgangsordninger.

Til efterretning

Taget til efterretning.

¹ Der skelnes mellem følgende betegnelser:
CCS: Carbon Capture and Storage
CCU: Carbon Capture and Utilisation
CCUS: Carbon Capture Utilisation and Storage

2.3 Dansk Fjernvarme etablerer Producentforum

Bilag 2.3.1 "Kommissorium for Producentforum", Dansk Fjernvarme 18. april 2021

Bilag 2.3.2 Oversigt over kontingenter

Dansk Fjernvarmes omkring 400 medlemmer er inddelt i fem valggrupper efter størrelsen af medlemmets varmesalg (Gruppe I til IV) og en gruppe for transmissionsselskaber (Gruppe V). Norfors Fjernvarme er i dag i gruppe II og er repræsenteret i bestyrelsen af Borgmester Thomas Lykke Pedersen.

Bestyrelsen for Dansk Fjernvarme besluttede i marts 2021 at etablere en Valggruppe VI og et Producentforum for de største medlemmer (varmeproduktion omkring 1.000 TJ) samt andre interesserede selskaber med en betydelig elomsætning (elproduktion over 100 TJ).

Formålet med Producentforum er interessevaretagelse for store el- og varme-producenter og sikre den nødvendige sammenhæng mellem varmeproduktion og distribution i fremtidens grønne energisystemer, samt varetage deltagernes interesser som store elproducenter og -forbrugere. Til orientering er "Kommissorium for Producentforum" vedlagt som bilag 2.3.1. Valggruppe VI er en pendant til Dansk Energi, som generelt repræsenterer de store elproducenter, dog således at Producentforum har større vægt på varmesiden.

Norfors er med en varmeproduktion på omkring 1.200 TJ og en elproduktion på 230 TJ blandt de store producenter i Dansk Fjernvarme (omkring nr. 10, afhængig af hvordan der tælles), og således relevant i forhold til et eventuelt medlemskab af Producentforum.

Til medlemskabet af Gruppe VI er knyttet et ekstra kontingent, idet 30 % af omkostningerne til driften af Producentforum dækkes af Dansk Fjernvarmes samlede kontingentindtægter, mens 70 % dækkes af de deltagende medlemmer.

For Norfors Fjernvarme bliver der ved tilmelding til Producentforum tale om et supplerende kontingent gældende fra 2022 på ca. 123.000 kr. pr. år. I 2021 er det supplerende kontingent fastsat til 50.000 kr. Til sammenligning er det ordinære kontingent til Dansk Fjernvarme på ca. 211.000 kr. pr. år. Af bilag 2.3.2 fremgår til orientering en samlet oversigt over Norfors kontingenter til interessevaretagelse mv.

Producentforum er interessant, da deltagerne og arbejdsområderne med påvirkning af den fremtidige myndighedsregulering og ny grøn teknologi på mange felter flugter Norfors interesser. Viden fra Producentforum vil ganske vist også være tilgængelig for alle Dansk Fjernvarmes medlemmer, men alt andet lige vil det være en fordel at være med, hvor arbejdet foregår og ideerne skabes.

Et ekstra moment er, at affaldsselskaber som ARC, ARGO, Energnist m.fl., som ikke har fjernvarmedistribution, også deltager i Producentforum og dermed sammen med AffaldsVarme Aarhus, Fjernvarme Fyn, Vestforbrænding og Norfors give de affaldsfyrede værker en større stemme i Dansk Fjernvarme.

I betragtning af, at Norfors varetager interesserne for Norfors Fjernvarme, Holte Fjernvarme, Nivå Fjernvarme, AK Fjernvarme og Fredensborg Fjernvarme foreslås det, at et eventuelt supplerende kontingent ved deltagelse i Producentforum optages som en fælles administrativ omkostning til fordeling mellem

fjernvarmerne. Det ordinære kontingent afholdes som hidtil af de respektive fjernvarmer.

Direktionen indstiller, at Norfors tilmeldes Producentforum, som ovenfor beskrevet.

Indstilling vedtaget.

3 Økonomi

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 18.01.2021 og tidligere

3.1 Resultat for perioden jan-apr 2021

Bilag 3.1.1: Perioderegnskab April 2021

Der har i perioden været en samlet overdækning på 26,2 mio. kr., hvilket er 4,8 mio. kr. mere end budgetteret.

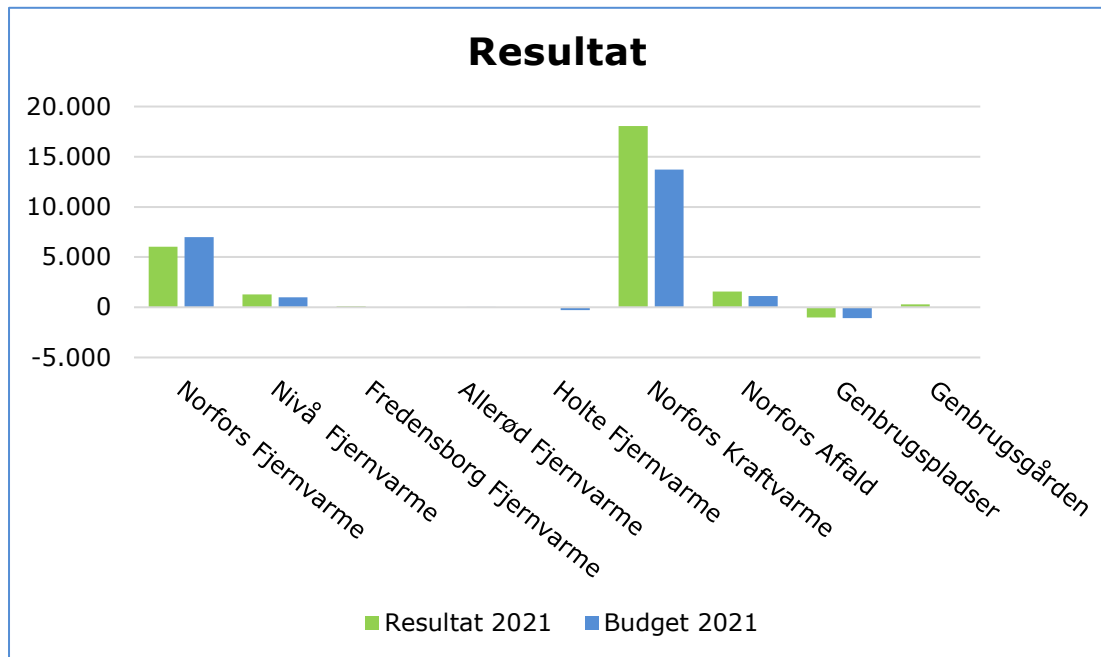
Resultatet fremkommer som følge af en omsætning på 165,7 mio. kr., som er 1,0 mio kr. mere end budget, variable omkostninger på 1,6 mio. kr. højere end budget og en besparelse på 5,4 mio. kr. på faste omkostninger.

Der har i perioden været flere graddage end forventet, hvilket har resulteret i 4% mere afsætning af varme, ligesom prisen på el har været højere end forventet og dermed genereret væsentlig højere omsætning på el. Stigningen i graddage har på den anden side øget behovet for spidslastproduktion i fjernvarmen og dermed øgede omkostninger til gas.

Produktionen af varme på Usserødværket har haft øget fokus på optimering af brændselsmix i forhold til at minimere omkostninger til blandt andet statsafgifterne. Dette har betydet lavere omsætning på behandlingsafgifter og lavere omkostninger til affaldsvarmeafgifter. Modsat har der været en negativ udvikling i omkostninger til CO₂-kvoter, som belyses nærmere under dagsordenens punkt 3.4.

De variable omkostninger har som nævnt ligget over budgettet grundet øget drift, svarende til ca. 4% over budget. Modsat er der realiseret besparelser på alle områder af de faste omkostninger, særligt på omkostninger til ovnliniere og den generelle administration. De faste omkostninger ligger således 12 % under budget.

Resultatfordelingen på de enkelte områder er illustreret i følgende figur:



Til efterretning

Taget til efterretning.

3.2 Forecast for hele året

Den positive start på året bliver udfordret af flere faktorer, særligt i fjernvarmen og på Usserødværket.

I fjernvarmen er omsætningen på erhvervskunderne estimeret for højt, og de variable omkostninger til spidslast mm. forventes på et højere niveau end budgetteret.

Usserødværket forventer fortsat fald i særligt behandlingsafgifter som følge af fokus på brændselsmix, som er nødvendig for at minimere omkostninger til affaldsvarmeafgifter og CO₂-kvoter. Vedligeholdelse af ovnlínerne forventes holdt på det budgetterede niveau.

Der forventes fastholdt besparelser på administration og dermed besparelser på samlede faste omkostninger.

Resultatet for året forventes fortsat at udvise en overdækning på 3,9 mio. kr. mod budgetteret 5,1 mio. kr.

Til efterretning

Taget til efterretning.

3.3 Likviditet

Ultimo maj 2021 står der 1,2 mio. kr. på bankkontoen. Udvidelse af kassekreditte for indeværende år er etableret, så der kan trækkes op til 40,0 mio. kr.

Likviditetsmæssigt har driften balanceret i en længere periode, således at det har været muligt at reducere trækket på byggekreditte, og dermed har Norfors minimeret betaling af negativ indlånsrente af likviditeten.

Af samme årsag er der til de igangværende anlægsprojekter stadig 32,7 mio. kr. på byggekreditte for 2020. Dertil kommer den byggekredit, som bestyrelsen godkendte for 2021 hos KommuneKredit på 78,8 mio. kr. til årets budgetterede anlægsinvesteringer.

Ledelsen følger likviditetsudviklingen tæt.

Til efterretning

Taget til efterretning.

3.4 CO₂-kvoter

Tidligere behandlet: 09.12.2014, 03.06.2014 og tidligere

Større danske affaldsforbrændingsanlæg har siden 2013 været omfattet af EU's CO₂-kvoteordning. Sverige har en tilsvarende ordning, men ellers er affaldsforbrænding generelt undtaget fra kvoteordningen af miljøhensyn (alternativet er deponering, som udleder metan, der er en 25 gange så kraftig klimagas).

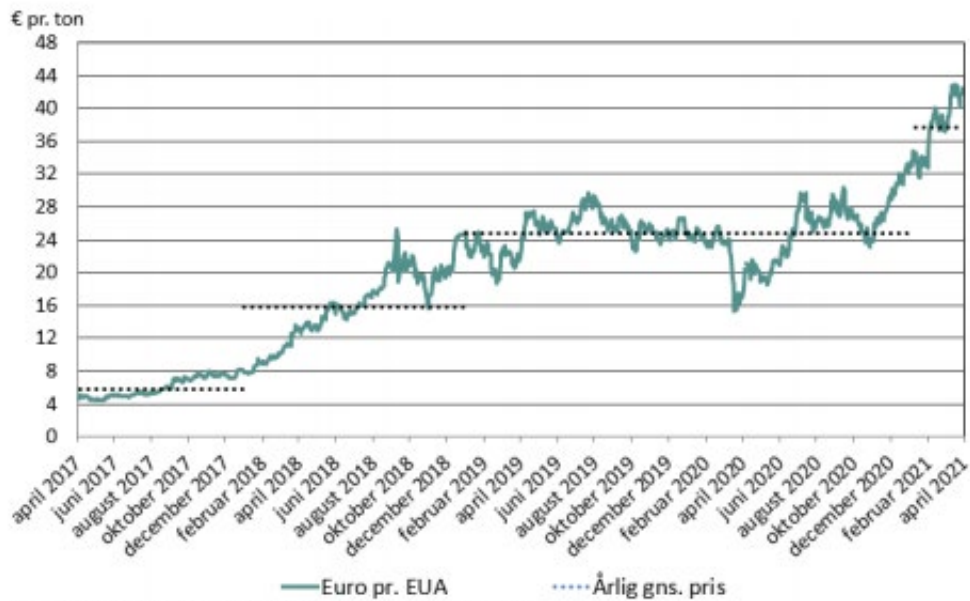
Kvoteordningen betyder, at anlæggene ultimo april skal aflevere et antal kvoter til kvoteregistret alt efter hvor meget fossilt CO₂, der er udledt året før. Anlæggene får en del af kvoterne tildelt gratis (færre og færre for hvert år), og resten skal købes på kvotemarkedet.

Antallet af kvoter, der skal købes, varierer således fra år til år afhængigt af brændselssammensætningen (fossil andel) og antallet af gratiskvoter.

Usserødværkets omkostninger til CO₂-kvoter frem til i dag er som følger:

År	Kvoter (stk.)	Gratis (stk.)	Købt (stk.)	Gnsn. pris (kr. pr. stk.)	Kvotekomkostning (kr.)
2013		44.953	0	50	0
2014	45.869	40.229	65.000	55	70.375
2015	41.352	43.488	31.000	58	1.588.651
2016	43.175	35.043	21.000	48	0
2017	40.972	30.612	0	60	1.289.778
2018	52.000	22.722	5.000	110	0
2019	50.096	42.682	0	180	13.710
2020	50.000	17.918	0	200	0
2021 (budget)	50.000	12.030	(37.970)	200	7.590.000

Prisen på kvoterne, der er bestemt af udbud og efterspørgsel på kvotemarkedet, varierer fra dag til dag, men har de seneste år vist en opadgående tendens – og på det seneste en kraftig stigning:



Anm.: Settlement price EUR/EUA. Sidste observation er d. 31. marts 2021.
Kilde: Ember

Kilde: Dansk Industri

Medio maj 2021 kom kvoteprisen over € 50 pr. ton. Markedet er stærkt spekulativt, så det er vanskeligt at vurdere, om stigningerne fortsætter, eller om markedet falder tilbage på et mere "normalt" leje.

Af tabellen fremgår, at for 2021 er der til Usseødværket budgetteret med køb af 37.970 kvoter, og der er regnet med en gennemsnitlig kvotepris på 200 kr. pr. stk., i alt en samlet kvoteomkostning på ca. 7,6 mio. kr. Men forbliver kvoteprisen på det nuværende høje niveau, bliver kvoteomkostningen 14,7 mio. kr.

Kvoterne kan købes (og sælges) på et vilkårligt tidspunkt over hele året – der skal blot være tilstrækkelige kvoter på kvotekontoen, når der skal afleveres til april næste år. Norfors kan ikke købe direkte på markedet, så der købes (eventuelt med dags varsel) gennem forskellige autoriserede mæglere.

Hidtil er købene sket, når prisfald og likviditeten tillod det. Men idet kvoteomkostningen er ved at være på niveau med værkets samlede lønomkostninger, er Norfors i færd med at overveje, om risikoen kan inddæmmes, og om købene kan tilrettelægges mere systematisk. I den forbindelse ses også på, hvordan den løbende indregning i værkets omkostninger og forecast skal foregå.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4 Kraftvarme

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

4.1 Myndigheder, godkendelser mv.

Begge ovnlinjer på Usserødværket har generelt kørt fint siden seneste bestyrelsesmøde, og der er foretaget præstationsmålinger, som viser overholdelse af miljøkravene.

Usserødværket har i dag tilladelse til forbrænding af imprægneret træ på Ovnlinje 4, og Norfors har indsendt ansøgning om tilladelse til også at energitudnytte imprægneret træ på Ovnlinje 5. Miljøstyrelsen har afgjort, at dette kræver en behandling efter Miljøvurderingsloven (VVM). Efter en ide-indhentning udarbejder Miljøstyrelsen et afgrænsningsnotat om indholdet af miljøkonsekvensrapporten. Når Norfors har udarbejdet miljøkonsekvensrapporten, og Miljøstyrelsen har behandlet den, sendes rapporten og udkast til miljøgodkendelsen i høring efter sommerferien frem til efterårsferien.

Norfors har fået Miljøstyrelsens accept til at afbrænde mink. Sammen med 12 andre danske anlæg skal Usserødværket hjælpe med at bortskaffe mink, der har været nedgravet på to jyske lokaliteter. Der er informeret herom på Norfors hjemmeside, og der er foretaget prøveafbrændinger, som forløb uden drifts- eller miljømæssige gener.

EU's CO₂-kvoteordning gik den 1. januar 2021 ind i den fjerde kvoteperiode. Den nye periode er kendetegnet ved, at der ikke vil blive uddelt så mange gratis-kvoter som i tredje periode.

Der er en verifikation i gang af Usserødværkets energiproduktion, som er præsteret i 2019 og 2020. Dette har betydning for, om de tildelte antal gratis-kvoter bliver forhøjet (hvis der er produceret mere varme end i basisårene i ansøgningen) eller reduceret (hvis der er produceret mindre varme i 2019 og 2020). Det ser p.t. ud til, at det foreløbige antal tildelte kvoter til Usserødværket hverken reduceres eller øges i år. Kommissionen skal godkende energirapporteringen for 2019 og 2020, før der kan tildeles kvoter. Kommissionen har senest meldt ud, at godkendelsen foretages i november og december 2021. Kvoterne kan derfor først forventes tildelt ultimo 2021. Dog forventes grundtildelingen vedtaget i juni/juli 2021.

Nærmere om den kraftige prisudvikling på CO₂-kvoter, se dagsordenens punkt 3.4.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.2 Ovn 4

Ovnlinjen har produceret på fuld last uden de store udfordringer siden seneste bestyrelsesmøde.

Anlægget skal til det årlige revisionsstop fra uge 20, og der er planlagt med en 3-4 ugers revision.

Der er stor fokus på back-house filtret, hvor der blandt andet renses for dioxin ved indblæsning af aktivt kul. Filtret gennemgås for eventuelle tæring og filterposernes tilstand kontrolleres. Ligeledes er der fokus på tæring i afgangsrøret fra dioxinfilteret frem mod målebroen. Der er bestilt sandblæsning samt coating af rør og konstruktioner.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.3 Ovn 5

Ovnen har produceret på fuld last siden den 15. december 2020, hvor et kedelrør sprang i andet træk på kedlen.

Kedlen er i revision på nuværende tidspunkt – resultatet er indtil videre, at der skal skiftes et kedelrør på 1,5 meter, som er under minimumsmålet (2,3 mm tykkelse). Under kedelinspektionen har der været særlig fokus på dette område, og det er besluttet at påføre inconnellbelægning (et beskyttende lag af kedelrørene) i det mest udsatte område, svarende til 20 m².

Der blev foretaget inspektion af ovnen i uge 20, og der blev fundet to mindre huller i den vandkølede skakt. Det betyder, at der skal sandblæses og efterprøves med fluorescerende væske for at finde eventuelle yderligere reparationer.

Ligeledes blev der fundet slid på affaldspusheren, som er den maskindel, der fremfører affaldet til forbrænding på risten. Den slidte anlægsdel udskiftes, så den mindst kan holde til de næste 12 måneders drift.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.4 Nye affaldskraner

På bestyrelsesmødet i december 2018 blev det besluttet at udskifte affaldskranerne i siloen. Kranerne lemper og blander affaldet samt indfyrrer i skakterne på de to ovnlinjer.

Der er nu indkøbt to nye affaldskraner, som ankommer den 23. juni 2021. Projektet har været i EU-udbud, og det danske firma DCB gav det bedste tilbud.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.5 Varmeakkumuleringstank

Der arbejdes videre med det tekniske design samt det arkitektoniske udtryk.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.6 Sikring af dioxinrensningen

Norfors forventede medio marts 2021 at kunne præsentere resultatet af evalueringen af de indkomne bud vedrørende udskiftning af politifilteret på Ovnlinje 4. Desværre valgte to af de fire bydende at trække sig, og de to sidste afgav tilbud, der ikke var konditionsræssige. Resultatet af udbuddet er således, at det ikke er muligt at indgå kontrakt omkring den ønskede tekniske løsning til overholdelse af de gældende og forventede kommende lavere grænseværdier.

Norfors undersøgte oprindeligt syv forskellige scenarier til løsning af opgaven, og valgte i 2020 at udbyde det såkaldte Scenarie 2, der omfatter optimering af rensning for sure gasser og dioxiner og furaner i et nyt posefilter. Efter udbuddet må det imidlertid konkluderes, at der dels er manglende interesse for opgaven i det udbudte omfang, dels er prisen noget højere end forventet – og samtidig er der ikke vilje til at afgive de ønskede garantier.

Norfors har derfor aflyst udbuddet og fortsætter med at finde en anden tilgang til, hvordan rensningen sikres. I dette arbejde vil de nye faktorer vedrørende den netop igangsatte udbygning af fjernvarmenettet indgå såvel som de i gangværende undersøgelser af muligheder og fordele ved etablering af Carbon Capture (CC), jf. dagsordenens punkter 4.7 og 5.4. Carbon Capture vil netop understøtte udbygningen af fjernvarmenettet, idet Norfors på Usseødværket med den nuværende kapacitet kan producere ca. 20-25 % mere fjernvarme ved at installere CC-udstyr med kapacitet til at fjerne 90 % af CO₂-indholdet i røggassen.

I det videre arbejde vil disse nye muligheder indgå, og egnetheden af de syv scenarier vil desuden blive genovervejet set i lyset af den erfaring, der blev høstet ved det aflyste udbud. Arbejdet med at indsnævre mulige løsninger pågår, og forslag til fremgangsmåde og teknologier vil blive præsenteret for bestyrelsen.

Norfors vil fortsat have stort fokus på, at Ovnlinje 4 overholder emissionsgrænseværdierne. Ved det kommende stop af ovnlinjen foretages en inspektion af filterets tilstand, og på den baggrund revideres den fastsatte plan for vedligeholdelse og nødvendige tiltag i forhold til at sikre driften af røggasrensningsanlægget.

Direktionen indstiller, der arbejdes videre med projektet som beskrevet.

Indstilling vedtaget.

4.7 Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter

Tidligere behandlet: 09.03.2021

Opstart af udviklingsprojekt sammen med Heliac vedrørende "Rock Store" er udskudt i fire måneder på grund af COVID-19 situationen. Opstarten afventer, at de øvrige projektpartnere påbegynder deres indledende aktiviteter, og at der igen er adgang til Usseødværket.

Norfors er siden seneste bestyrelsesmøde blevet kontaktet af en udviklingsvirksomhed, der forsker i Power-to-x-projekter. Virksomheden har blandt andet aktiviteter i forhold til omdannelse af CO₂ fra røggas til eddikesyre, som har stort industrielt anvendelsespotentiale.

Mulighed for fælles demonstrationsprojekt med udnyttelse af en delstrøm af røggassen fra Usserødværket bliver pt. evalueret.

Projektansøgning sammen med Copenhagen Atomics vedrørende "Thermal Battery For Energy Production Surplus" eller "Saltlageret" er under behandling hos EUDP, hvor der ventes en afgørelse i juli. Samme ansøgning er også sendt til MUDP, der er Miljøstyrelsens pendant til Energistyrelsens EUDP. MUDP afgør først tildelingen i efteråret 2021.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.8 CO₂-fangst på Usserødværket

Tidligere behandlet: 08.12.2020

Norfors fik i efteråret 2020 belyst CC-teknologier (Carbon Capture) til indfangning af CO₂ i røggassen fra Usserødværket. Analysen gennemgik potentiale og teknologiernes udviklingsstadiet i forbindelse med forbrænding af affald med et fossilt indhold af kulstof på ca. 50 %.

For de mest lovende og veldokumenterede teknologier blev det også undersøgt ved indfangning af 90 % af potentialet på 150.000 ton CO₂ pr. år hvordan energiproduktion blev påvirket. For den mest anvendte teknologi – kendt som amin-processen - vil det føre til en udvidelse af fjernvarmeproduktionen på 20-25%. Den øgede varmeproduktion sker dog også på bekostning af el-produktion, som skal bruges i CO₂-fangst processen.

Norfors følger arbejdet med CCS hos de øvrige danske affaldsselskaber gennem arbejdsgruppen i Dansk Affaldsforening. Foreningen fremsendte i april sit indspil til en national strategi for affaldsenergi og CCS til Klima-, energi- og forsyningsministeriet og Energistyrelsen. Indspillet oplister fem anbefalinger, der omfatter fastlæggelse af: rammevilkår, herunder afgifter, en central strategisk klima- og energiplanlægning samt etablering af infrastruktur (lagring og transport).

Udfordringer omkring infrastruktur kan ikke løses af sektoren, men for de affaldsfyrede anlæg og herunder Norfors er rammevilkår af afgørende betydning i forhold til valg af etablering af CCS på Usserødværket. Etablering af CCS kan med den øgede fjernvarmeproduktion bidrage til forventede vækst i fjernvarmetilslutninger, idet den øgede produktion tilvejebringes uden øget tilførsel af brændsler, men dog på bekostning af eksporten af el. Sidstnævnte forventes under alle omstændigheder i højere grad erstattet af produktionen fra vindmøller.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5 Fjernvarme

5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

Arealrabat – erhvervstakst samt abonnementsordning

I forbindelse med projektet med sænkning af temperaturen i fjernvarmenettet blev det i 2020 besluttet at undersøge, hvorvidt arealrabatten til store forbrugere skulle revideres og eventuelt i sammenhæng med erhvervstaksten.

Det blev også besluttet at undersøge muligheder og konsekvensen af at tilbyde forbrugere tilslutningsanlæg på en abonnementsordning. Dette arbejde blev genoptaget i sidste halvdel af 2020.

Incitamentstarif og returtemperatur

Norfors Fjernvarme har kontaktet forbrugere med potentielle udfordringer i forhold til at overholde incitamentstariffens temperaturkrav. Baggrunden har været deres forbrugsmønstre i 2020 samt udviklingen heri i de første måneder af 2021.

I alt er ca. 450 forbrugere kontaktet via brev. I forbindelse med udsendelse af aconto opkrævning for andet kvartal 2021 fik alle forbrugere medsendt yderligere information om fairvarmekampagnen.

Både de direkte og de generelle oplysningsbreve har ført til en del henvendelser fra forbrugere og VVS-firmaer, som har fået hjælp fra fjernvarmeadministrationen til at aflæse og forstå eget forbrug, ændre indstillinger mv. Det overordnede indtryk er, at forbrugerne har taget godt imod ændringer om krav til afkøling og planer om en lavere fremløbstemperatur, fordi det bidrager til den grønne omstilling.

Det har vist sig, at det er betydeligt sværere og tager meget længere tid for forbrugerne at få justeret udstyret, så krav til returtemperatur kan opfyldes – selv om de er indstillet herpå. Det samme peger henvendelser fra større boligselskaber på, idet de har fremsat ønske om længere tid til at gennemføre de nødvendige ændringer, før den nye tarifstruktur træder i kraft.

P.t. er der udsigt til, at incitamentstariffen vil føre til et positivt nettoprovenu, idet den ønskede afkøling ikke har kunnet opnås af alle forbrugere. En sådan overdækning indgår ikke i budgetforudsætningerne for 2021.

På den baggrund er det anbefalingen, at forbrugerne i 2021 får mulighed for at blive afregnet i forhold til den "gamle" tarif, hvis dette er mere attraktivt for forbrugeren. Forslaget betyder, at Norfors Fjernvarme i forbindelse med årsopgørelsen for 2021 beregner afregningen for forbruget efter begge tariffer, dvs. "tarif 2020" med tilhørende takster og "tarif 2021" med tilhørende takster, se nedenstående, og opkræver den laveste afgift hos forbrugeren.

Forslaget om dobbelt tarif i 2021 vil ikke belaste Norfors økonomisk, men den økonomiske virkning af tarifomlægningen vil blive udskudt til 2022.

Parameter	Enhed	"2020 Tarifstruktur" (ekskl. moms)	"2021 Tarifstruktur" (ekskl. moms)
<u>Faste årlige afgifter:</u>			
Målerafgift	kr. pr. stk.	580,00	800,00
Arealafgift*	kr. pr. m ²	33,50	33,50
<u>Variable afgifter:</u>			
Flowafgift	kr. pr. m ³	4,50	Findes ikke
Energiafgift	kr. pr. MWh	501,00	595,00
Incitamentstarif, %-sats	%	Findes ikke	1
Incitamentstarif, afgift	kr. pr. MWh pr. °C	Findes ikke	5,95

*: Gælder op til 800 m²

Forslag til dobbelt tarifstruktur for 2021

Vejledning af og dialog med forbrugere

Henvendelser af mere kompleks struktur bliver fortsat sendt videre til besvarelse af den tilknyttede eksterne energirådgiver, og tilbagemeldingerne er stadig positive.

Den positive dialog med de større boligselskaber om den kommende sænkning af fremløbstemperaturen fra Usserødværket samt den nye incitamentstarif er fortsat i 2021 med flere møder og aftaler om en fortsat dialog.

Ældre kontrakter og bestemmelser

Ved seneste møde blev det oplyst, at Norfors Fjernvarme har enkelte ældre fjernvarmekontrakter, som ikke henviser til de gældende almindelige eller tekniske bestemmelser, samt at der ved kommende bestyrelsesmøder vil blive fremsat forslag til håndtering heraf. Dette arbejde pågår, men er ikke afsluttet.

Direktionen indstiller, at der i 2021 – og kun 2021 – afregnes efter den laveste af de to tariffer:

- 2020-taksten (vedtaget den 10. december 2019)
- 2021-taksten (vedtaget den 10. december 2020)

Indstilling vedtaget.

5.2 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper

Tidligere behandlet 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

Mulighederne for etablering af et grundvandsbaseret varmepumpeanlæg på Blokken 47 i Birkerød Erhvervsby har været undersøgt gennem de seneste godt to år, hvor behovet for yderligere undersøgelser og oplysninger mv. til brug for myndighedsbehandling til stadighed er udvidet. Projektet er derfor fortsat i sin indledende fase.

På det seneste bestyrelsesmøde den 9. marts 2021 var status, at der udestod:

- Udarbejdelse af ansøgning om prøveboring.
- Underhåndsudbud af første prøveboring.
- Indsamling af data og viden fra prøveboring inklusiv pumpeforsøg.
- Udarbejdelse af samlet ansøgning efter gældende bekendtgørelse.
- Eventuel integration af Region Hovedstadens afværgvand fra området nord for Blokken 47 (jf. bestyrelsesmødet den 8. september 2020).

Norfors havde hjemtaget tilbud på gennemførelse af de nødvendige undersøgelserboringer, og det blev vedtaget, at der kan indgås kontrakt om prøveboringerne, når de fornødne tilladelser forelå, hvilket på daværende tidspunkt forventedes indenfor kort tid.

I uge 19 bad Rudersdal Kommune imidlertid om en supplerende medbenyttertiladelse fra berørte bredejere ved Julmose Sø, hvortil grundvandet fra den planlagte prøveboring forudsættes udledt. Der skal derfor søges om medbenyttertiladelse og indhentes naboerklæringer fra de berørte bredejere, før kommunen kan modtage og behandle en ansøgning om undersøgelsesboringen.

Forsinkelsen af projektet har medført, at de hjemtagne tilbud på undersøgelserboringer ikke længere er gyldige, og det må forudses, at der – når tilladelserne foreligger – skal gennemføres en fornyet udbudsrunde. Bestyrelsen besluttede på sit møde i juni 2020 at gennemføre undersøgelsesboringen som grundlag for en endelig projektøkonomi, som kunne danne grundlag for projektets realisering.

Budgettet for rådgiverassistance i forbindelse med undersøgelsesboringen på 200.000 kr. er med de mange supplerende krav, der har været undervejs, opbrugt, og det seneste krav vil betyde en yderligere omkostning på ca. 50.000 kr.

De indhentede tilbud på undersøgelsesboringen lå også væsentligt over det forventede niveau på ca. 500.000 kr.

Det er derfor besluttet at gennemføre en review af den forventede projektøkonomi, før der arbejdes videre med sagen. Dette review vil danne grundlag for en fornyet indstilling om projektet på næstkommende bestyrelsesmøde i september 2021.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.3 Fjernvarmeudbygning i Fredensborg

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

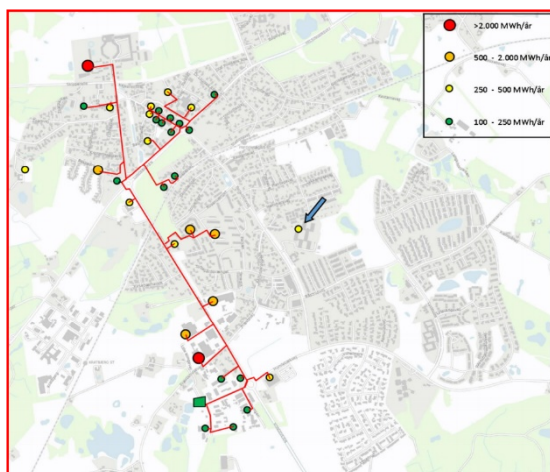
Fredensborg Kommune godkendte den 25. maj 2021 projektforslag til kollektiv varmforsyning med fjernvarme af en del af Fredensborg By bestående af ca. 36 tilslutningspunkter og forbrugere langs ledningsnettet. Det samlede årlige varmebehov udgør ca. 15.300 MWh.

Projektet udføres som en udvidelse af Fredensborg Fjernvarme.

Dermed påbegyndes næste fase af projektet, som er sikring af tilstrækkeligt kundefundament før realisering iværksættes. Projektet realiseres, når et kundefundament på 14.150 MWh er nået. Sideløbende hermed udarbejdes et skitseprojekt for varmeproduktionsenheden, som skal forsyne fjernvarmen.

Det planlægges, at størstedelen af varmen i fjernvarmeprojektet produceres på en stor luft-vand varmepumpe. Derudover vil der fremover være mulighed for udnyttelse af overskudsvarme fra forskellige kilder, eksempelvis overskudsvarme fra rensningsanlæg og industri, hvilket vil reducere CO₂-belastningen yderligere samt give mulighed for en forbedring af den samlede økonomi.

Projektets udstrækning fremgår af nedenstående skitse.



Pilen angiver det nuværende Fredensborg Fjernvarme i Asminderødthave.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.4 Grøn Varme-projektet

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

Varmeplanlægningsprojekt "Grøn Varme", som udarbejdes i samarbejde mellem Allerød, Fredensborg, Helsingør, Hørsholm og Rudersdal kommuner samt forsyningselskaberne Norfors, Forsyning Helsingør og Holte Fjernvarme, viser, hvor det for Norfors vil være fordelagtigt at udvide fjernvarmeområdet frem mod 2030.

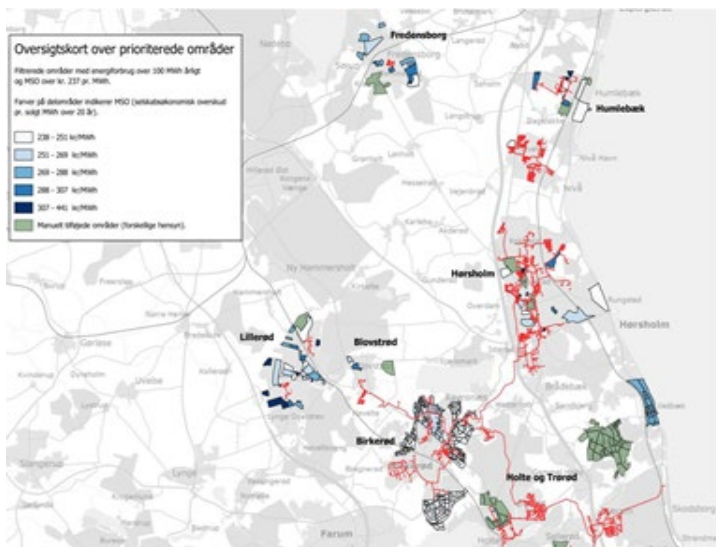
Analyseresultaterne peger på et potentiale for fjernvarmekonverteringer på i alt ca. 240.000 MWh/år, hvilket vil medføre en CO₂-reduktion på ca. 43.000 ton CO₂/år (se nedenstående tabel).

Oversigtstabel			
Hovedområde	Kort #	CO ₂ reduktionspotentiale	
		90 % konverteret [ton/år]	Varmesalg 90 % konverteret [MWh/år]
Humblebæk	2	3.067	16.671
Fredensborg Ø	3	1.157	6.412
Fredensborg V	3	3.299	18.636
Hørsholm N	4	2.617	14.974
Hørsholm S	4	3.590	19.325
Lillerrød	5	8.505	47.106
Blovstrød	6	200	1.118
Birkerød N	7	5.011	26.778
Birkerød S	7	5.510	29.502
Holte og Trørød	8	10.154	58.038
Total	1	43.109	238.560

Potentialeberegningerne er knyttet til de faktiske placeringer af de relevante forsyningsområder, så det – helt ned på matrikelniveau – fremgår præcist, hvor Norfors og Holte Fjernvarme påtænker at tilbyde fjernvarmekonvertering.

Områder, der ikke er udvalgt i denne kortlægning, vil ikke umiddelbart blive omfattet af de kommende konverteringsprojekter, men skal gennemføre grøn omstilling af opvarmningen på anden vis.

Fjernvarmens interesseområder fremgår nedenfor.



Udmøntningen af denne planlægning er nærmere beskrevet i punkt 5.5.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.5 Udvikling af fjernvarmen

Tidligere behandlet: 09.03.2021

Som nævnt på det seneste bestyrelsesmøde er fjernvarme en af de mest effektive metoder til at opnå fossilfri varmforsyning. Fjernvarmen som distributionssystem er i sig selv fossilfri, og det er enklere at omstille eller få fossilfri varmeproduktionsenheder indpasset frem for individuelt opvarmede ejendomme.

Udvidelse af fjernvarmeområderne medfører også en bedre kapacitetsudnyttelse af Norfors produktionsanlæg og dermed en forbedret driftsøkonomi.

Med udgangspunkt i disse to hovedformål har Norfors igangsat eller gennemført en række tiltag, herunder:

- Etablering af Ovnlinje 5 med røggaskondensering og varmepumper.
- Temperaturreduktionsprojektet (se dagsordenens punkt 5.1).
- Projekt for grundvandsbaserede varmepumper på Blokken i Birkerød (se dagsordenens punkt 5.2).
- Deltagelse i etablering af solfangeranlæg på DTU Science Park.
- Tæt samarbejde med Holte Fjernvarme og AK Fjernvarme.
- En lang række screeninger af potentielle områder egnede for fjernvarmekonvertering samt projektforslag for specifikke fjernvarmekonverteringsprojekter af større områder – senest fjernvarme i Fredensborg By.
- Kortlægning af varmepotentiale i det fælleskommunale "Grøn Varme" projekt, som er nærmere beskrevet i denne dagsordenens punkt 5.5.2.

En lang række af de forudsætninger, der ligger til grund for en større koordineret indsats for grøn omstilling med fjernvarme, er nu på plads, hvorfor Norfors nu iværksætter en koordineret indsats rettet mod fjernvarmekonvertering af de mange olie- og gasopvarmende ejendomme i kommunerne, der er egnede hertil.

Det er hensigten fremover at give en løbende status for de mange fjernvarmeaktiviteter som vil blive gennemført i den kommende år. Denne status vil blive samlet under overskriften for nærværende dagsordenspunkt: "Udvikling af Fjernvarmen".

I forhold til igangværende aktiviteter rettet mod fjernvarmekonverteringer sondres der mellem screeninger/forundersøgelser og egentlige projektforslag til myndighedsbehandling.

Status for disse aktiviteter er p.t.:

Fredensborg Kommune

Screeninger og forundersøgelser:

- Kongeengen (Brønsholm Eng Syd), Brønsholm Landsby og Brønsholm Erhvervsområde (Vibe Allé).

De foreløbige analyser for disse områder viser, at Kongeengen kan etableres alene, og at de øvrige områder – hvis de kan gennemføres – vil kunne forbedre selskabsøkonomien yderligere. Der arbejdes videre med Kongeengen. Parallelt hermed undersøges mulighederne for at få ejendomme i de øvrige områder inkluderet.

- Kokkedal Industripark (området deles mellem Fredensborg og Hørsholm kommuner).
- Projekt Format (Cirkelhuset).

De to ovennævnte områder afventer en udviklingen af projekt Format, hvor udnyttelse af overskudsvarme fra rumkøling o.lign. også kan tænkes at indgå i projektet. I Kokkedal Industripark er der en del nyopførte ejendomme med nye gasfyr, hvorfor der er konstateret en vis tilbageholdenhed med fjernvarmekonverteringer i området.

Projektforslag under myndighedsbehandling:

- Fredensborg By. Projektforslaget blev godkendt den 25. maj 2021.
- Nivå Bymidte. Projektforslaget blev godkendt den 25. maj 2021.
- Teglsøerne (godkendt i 2020).
- Sølyst Strandpark (godkendt i 2020).

Hørsholm Kommune

Screeninger og forundersøgelser:

- Kokkedal Industripark (området deles mellem Fredensborg og Hørsholm kommuner).
- Christianshuse.
- Stampedammen.

Projektforslag under myndighedsbehandling: Ingen

Rudersdal Kommune

Screeninger og forundersøgelser: Ingen

Projektforslag under myndighedsbehandling: Ingen

Allerød Kommune

Screeninger og forundersøgelser:

- Sortemoosen – Forbindelse med Engholm og Lillerød.

Projektforslag under myndighedsbehandling: Ingen

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.5.1 Fortætningskampagner i Fjernvarmen

Holte Fjernvarme har fået udarbejdet en kortlægning af, som ligger i områder, der allerede er udlagt til fjernvarmeforsyning. Holte Fjernvarme har besluttet at gennemføre en fortætningskampagne i det kortlagte område. Norfors forestår dette arbejde.

I forlængelse af ovennævnte er der iværksat en tilsvarende proces i Norfors Fjernvarme og Nivå Fjernvarme, dog medtages her også ejendomme, som ikke p.t. er udlagt til fjernvarme, men som grundet nærhed til eksisterende fjernvarmedistributionsnet kan tilsluttes uden en længere godkendelsesprocedure.

Norfors Fjernvarme har fået udarbejdet en kortlægning af ejendomme opvarmet med olie eller gas, som ligger i områder, der allerede er udlagt til fjernvarmeforsyning. Der er i alt identificeret ca. 565 ejendomme med et varmegrundlag på ca. 44.700 MWh/år.

Norfors Fjernvarme planlægger gennem en fortætningskampagne at tilslutte så mange som muligt af disse ejendomme til fjernvarme. En del af det selskabsøkonomiske overskud foreslås anvendt til kampagnerabat.

Fortætningskampagnerne indledes med selskabsøkonomiske analyser af og forslag til, hvilket tilbud, forbrugerne skal have for at fjernvarmen er konkurrencedygtig i forhold til deres alternativ (gratis tilslutning, investeringstilskud til fjernvarmeinstallationen, rabat på fjernvarmeprisen mm.) Tilbudspakkerne vil, når de er klar, blive indstillet til bestyrelsens godkendelse.

Herefter vil fortætningskampagnerne omfatte:

- Kommunikation til alle relevante ejendomme
- Indgåelse af fjernvarmekontrakter.
- Udbud, kontrahering og udførelse af de nødvendige anlægsarbejder.
- Eventuelt udbud og indkøb af fjernvarmeunits samt installationsarbejder.

Tempo i kampagnernes gennemførelse er vigtig, da blandt andet de individuelle varmepumper pt. breder sig hastigt.

Sweco har gennemført en områdeinddeling, selskabs- og brugerøkonomiske beregninger samt gennemregnet forskellige rabatscenarier.

På baggrund af det foreløbige analysearbejde beregnes det, at 100 % tilslutning i fortætningsområdetets fem delområder (se oversigt nedenfor) medfører et selskabsøkonomisk overskud på 350,2 mio. kr. over 20 år.

Den brugerøkonomiske fordel ved at skifte til fjernvarme er varierende. For en del af kunderne i delområderne er det ikke umiddelbart økonomisk attraktivt med konverteringen, når afskrivning på tilslutning mv. indregnes. For at imødekomme dette og opnå så stor tilslutning så hurtigt som muligt foreslås det at anvende en del af det selskabsøkonomiske overskud i projektet til at gennemføre en tilslutningskampagne.

Et forslag til kampagnetilbud kunne f.eks. være:

Gratis tilslutning, 1. års faste afgift (arealafgift) pr. kulance samt reduceret varmepris i fem år (reduceret til vægdet landsgennemsnit jf. Forsyningstilsynet²). Herudover tilbud/krav om "one-stop-shop"³. Herudover skal tilbuddet indeholde en gradvis tilpasning til den aktuelle sædvanlige tarif over foreslået tre år. Værdien af denne tilpasning er ikke beregnet i detaljer på nuværende tidspunkt, men vil udgøre ca. 20 mio. kr.

Første års faste afgift (arealafgift) pr. kulance gives i form af "gavekort" til "one-stop-shop".

Den samlede omkostning for kampagnen beløber sig til ca. 119 mio. kr. over 20 år for Norfors Fjernvarme.

Kunder, der ikke ønsker "one-stop-shop" og selv ønsker at entrere med VVS'er, får ikke 1. års faste afgift gratis. De modtager fjernvarmen på samme vilkår som andre nye kunder under kampagnen.

Det bemærkes, at tilslutningskampagner mv. tilrettelægges så det samlet set bliver en fordel for alle forbrugere – nyt som eksisterende – at udnytte fjernvarmesystemerne bedst muligt.

Tidsplan for kampagne

Der bør være tale om en tidsbegrænset kampagne (størrelsesorden seks måneder) for at opnå hurtig tilslutning, når et område konverteres. Den samlede fortætningsopgave tænkes gennemført over ca. to år.

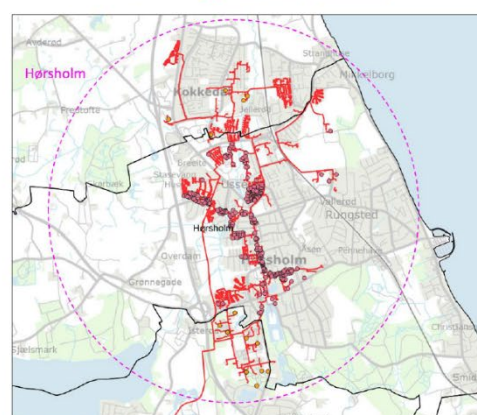
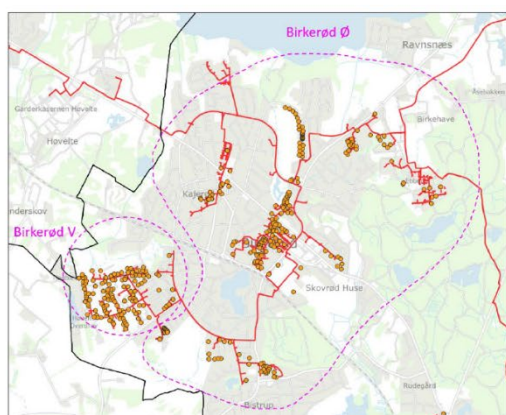
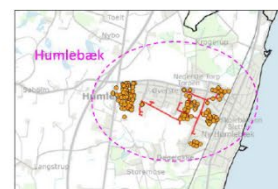
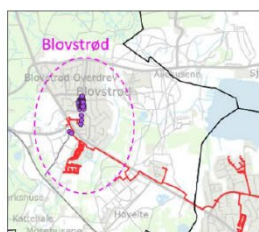
² Jf. Forsyningstilsynets prisstatistik pr. januar 2020, baseret på data fra 382 fjernvarmeselskaber. Prisen er baseret på et parcelhus på 130 m² og et årligt varmebehov på 18,1 MWh.

³ Ved one-stop-shop forstås, at Norfors Fjernvarme efter kundens accept af tilslutning påtager sig hele konverteringsopgaven. Dette omfatter at engagere VVS'er til opsætning af fjernvarmeunit og evt. bortskafning af den gamle varmekilde. Tanken er, at kunden ikke skal bruge energi på lavpraktiske ting, der kan udgøre en hæmsko for fortætningsens udbredelse. Det er svært at vurdere de selskabsøkonomiske omkostninger ved one-stop-shop løsningen, men det antages at modsvare rationelle tekniske indkøb (type af fjernvarmeunit dikteres af Norfors Fjernvarme), korrekt tilslutning og hurtigere indtrængning i markedet.

Der foreslås nedenstående kampagneplan:

Delområde	Kampagnestart	Bemærkning
Blovstrød (29)	1.10.2021	629 MWh/år
Birkerød V (114)	1.1.2022	12.715 MWh/år
Birkerød Ø (130)	1.1.2022	11.825 MWh/år
Humblebæk (120)	1.6.2022	13.088 MWh/år
Hørsholm (172)	1.6.2022	6.486 MWh/år

5 delområder



Inddeling i områder.

I forbindelse med analyserne af selskabsøkonomien er robustheden i forhold til tilslutningsgraden vurderet. Forudsættes fuld udbygning af ledningsnettet går selskabsøkonomien i nul ved en tilslutning på ca. 18 % med kampagneforslagets tilskud til de nye kunder.

Da tempo i fjernvarmekonverteringerne er afgørende i konkurrencen med eksempelvis individuelle varmepumper, foreslås det, at fortætningskampagnen iværksættes hurtigst muligt.

Direktionen indstiller, at Norfors Fjernvarme iværksætter en fortætningskampagne indenfor rammerne af det her beskrevne.

Indstilling vedtaget.

5.5.2 Fjernvarmeudbygning

Ud over ovennævnte arbejde med de umiddelbare tilslutninger er Norfors i færd med at prioritere en lang række områder, som skal godkendes af kommunerne til fjernvarmekonvertering efter reglerne i projektbekendtgørelsen.

Disse områder, som er beskrevet i dagsordenens punkt 5.4 udgør et potentiale for fjernvarmekonverteringer på i alt ca. 240.000 MWh/år, hvilket vil medføre en CO₂-reduktion på ca. 43.000 ton CO₂/år.

Der er tale om et ikke ubetydeligt potentiale, som til sammenligning udgør tre gange omfanget af den store fjernvarmekonvertering, der blev gennemført i Birkerød i perioden 2008-2012.

I den kommende tid vil der blive udarbejdet en mere detaljeret plan for realiseringen af denne store konverteringsopgave. Planen skal sikre den mest hensigtsmæssige implementering, således at de mest lønsomme områder prioriteres og gennemføres hurtigst muligt.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.5.3 Reduktion af taksterne i Norfors Fjernvarme

Bilag 5.5.3.1 Notat: "Udvikling af Norfors Fjernvarme – Fjernvarmens pris, Sweco", maj 2021

Som aftalt på det seneste bestyrelsesmøde har Norfors fået belyst mulighederne for på kort og lidt længere sigt at kunne reducere fjernvarmeprisen i Norfors Fjernvarme. Norfors Fjernvarmes statistikpris ligger i den øvre ende set på landsplan, og en reduceret varmepris vil fremme realiseringen af de meget omfattende konverteringsplaner, som er gennemgået i de foregående afsnit i denne dagsorden.

Forsyningstilsynets prisstatistik viser, at Norfors Fjernvarme i dag ligger blandt værkerne med de 10 % højeste varmepriser for et standardhus i Danmark.

Statistikprisen for et standardhus giver dog ikke et helt retvisende billede af Norfors Fjernvarmes pris, idet der blandt kunderne findes mange store boligblokke, som får betydelige rabatter. Indregnes rabatten vil prisen for standardhuset kunne sænkes med knap 10 %.

Norfors har de seneste par år arbejdet langsigtet på af forbedre fjernvarmens konkurrenceevne mod f.eks. gas og individuelle varmepumper. Dette er primært sket gennem en omlægning af tarifstruktur og modernisering af leveringsbestemmelserne, såvel kommercielle som tekniske.

Videre har Norfors som beskrevet ovenfor igangsat en fortætningskampagne og udvidelse af fjernvarmeforsyningen i Norfors forsyningsområder, som vil strække sig over de kommende år.

Mulighederne for at sænke fjernvarmeprisen i Norfors Fjernvarme på kort og mellemlang sigt er analyseret i bilag 5.5.3.1. I notatet afdækkes mulighederne for og konsekvenser ved at sænke fjernvarmeprisen indenfor områderne:

1. Internt: Økonomi, omkostninger, regnskabsteknisk, juridisk og organisatorisk.
2. Eksternt: Marked, kunder.
3. Teknisk: Drift, optimering, varmetab mv.

Ad. 1: Internt

Norfors har traditionelt arbejdet med korte afskrivningstider på fjernvarmerør mv., men levetiderne for anlæggene er reelt blevet øget gennem produktudvikling hos leverandørerne. Såfremt alle Norfors Fjernvarmes aktiver afskrives over en periode på 30 år, vil det reducere den årlige regnskabsmæssige afskrivning med ca. 14,4 mio. kr. Dette beløb svarende til ca. 9,5 % af det årlige varmesalg på ca. 152 mio. kr. Der afskrives aktuelt årligt ca. 29,6 mio. kr.

Ændret afskrivningsprofil matcher imidlertid ikke løbetid og afdrag på nuværende låneportefølje, hvorfor der kan opstå likviditetsproblemer. Finansieringen skal i givet fald tilpasses enten gennem en forlængelse af lånenes gennemsnitlige løbetid eller gennem en låneomlægning til længere løbetid.

Det likviditetsmæssigt aspekt for Norfors Fjernvarme skal analyseres i nærmere detaljer for at afdække et eventuel rum for forlænget afskrivning af aktiverne.

Ad. 2: Eksternt

Norfors Fjernvarme har regnet på et scenarie, hvor Usserødværket (Ovn 4 og 5) kører fuld kapacitet i 8.000 timer om året.

Resultatet viser en potentielt øget indtjening på ca. 26,1 mio. kr. pr. år med et mersalg af varme på ca. 96.100 MWh på årsbasis.

Med realisering af fortætningspotentialer og fjernvarmekonverteringerne, vil kapaciteten af Usserødværket hurtigt blive fyldt op, og dermed bør de ca. 26,1 mio. kr. kunne realiseres.

Ad. 3: Teknisk

Temperaturreduktionsprojektet, som er under implementering (se dagsordenens punkt 5.1), indeholdt en konsekvensanalyse af fordelene ved en generel temperatursænkning af fjernvarmetemperaturniveauet.

Hver °C reduktion af middeltemperaturen i fjernvarmenettet er estimeret at medføre en besparelse i størrelsesorden 1.000 MWh/år svarende til ca. 375.000 kr./år.

I dag kører Usserødværket med et temperatursæt på ca. 100/50 °C ab værk. På sigt ønskes dette nedsat til niveau 80/40 °C. Den resulterende reduktion af varmetab forbundet hermed er estimeret til en værdi ca. 5,3 mio. kr. pr. år.

En reduktion af fremløbstemperaturen medfører også en mulig ekstra elproduktion på ca. 350 MWh/°C ved 5.000 ækvivalente fuldlasttimer. Den økonomiske værdi afhænger af elspotpris og varmepris.

En vurdering af gevinsten ved øget elproduktion som følge af nedsat temperaturniveau beløber sig til ca. 2,5 mio. kr. pr. år.

Sammenfatning

De gennemførte analyser peger således på følgende mulige forbedringer af økonomien i Norfors Fjernvarme:

Opdateret afskrivningsperioder	14,4 mio. kr.
Større kapacitetsudnyttelse	26,1 mio. kr.
Temperaturreduktion	5,3 mio. kr.
Øget elproduktion	2,5 mio. kr.
<u>I alt</u>	<u>48,1 mio. kr.</u>

Til sammenligning lå omsætningen i Norfors Fjernvarme i 2020 på ca. 152 mio. kr. Hvis de forskellige tiltag realiseret som forudsat vil der således alt andet lige være basis for en betydelig reduktion af fjernvarmepriserne over en årrække.

Det primære virkemiddel er at udnytte produktionsfaciliteternes kapacitet maksimalt og mest optimalt, det vil sige at få flere fjernvarmekunder og effektivisere driften. Herigennem styrkes konkurrencedygtigheden og fjernvarmeprisen kan løbende sænkes absolut som relativt mod kunders alternativer.

Analysens resultat viser, at det er realistisk for Norfors Fjernvarme at definere et mål om, at Norfors Fjernvarme prismæssigt skal placere sig i den bedste halvdel af landsgennemsnittets prisstatistik.

Udmelding af en sådan målsætning er vigtig i kommunikationen, som støtter op om den offensive fjernvarmestrategi.

Direktionen indstiller, at der arbejdes videre med realiseringen af en målsætning om, at "Fjernvarmeprisen i Norfors Fjernvarme skal ligge under landsgennemsnittet inden 2030".

Indstilling vedtaget.

Bemærkning: Norfors definerer til næstkommende bestyrelsesmøde delmål om prisudviklingen i perioden frem til 2030.

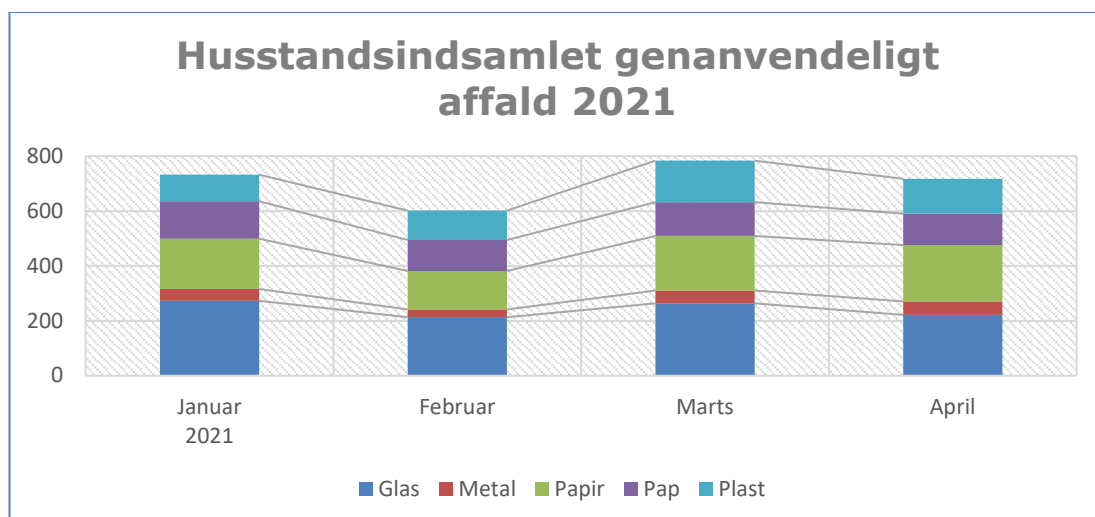
6 Plan og Miljø

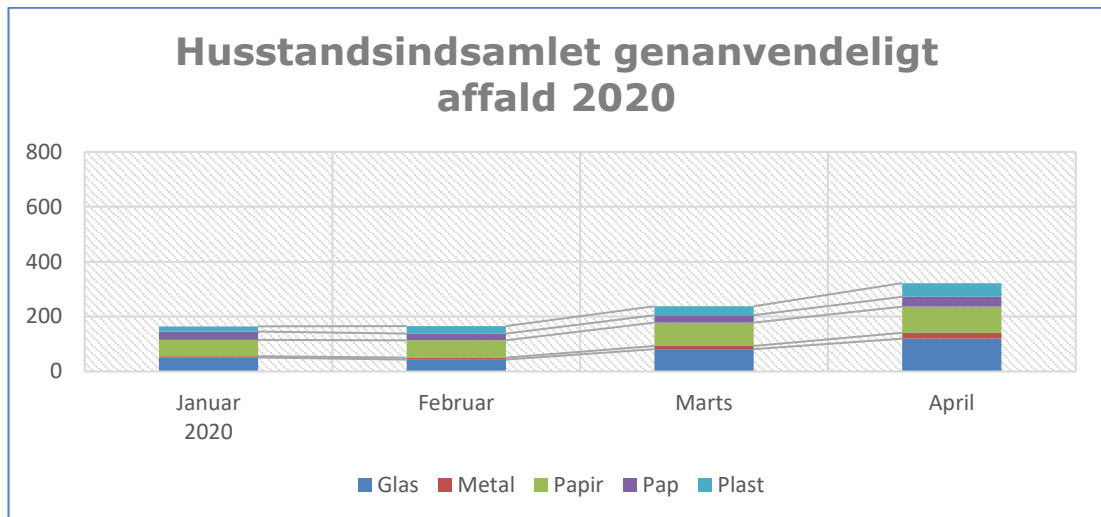
6.1 Affaldsplan 2014

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

Allerød, Hørsholm og Rudersdal kommuner har afsluttet udrulning af ordningen for husstandsindsamling af de genanvendelige fraktioner glas, metal, papir, plast og pap. Fredensborg Kommune er færdig med udrulningen i etageboliger og er i gang med udrulning til enfamilieboliger.

I januar-april 2021 og i samme periode i 2020 er der husstandsindsamlet følgende mængder genanvendeligt affald:





De stigende mængder fra 2020 til 2021 afspejler, at der løbende er kommet nye boliger med i ordningen.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.1.1 Affaldsstatus 2020

Tidligere behandlet: 09.06.2020, 11.06.2019 og tidligere

Bilag 6.1.1.1: Affaldsstatus 2020

Siden 1996 har Norfors udarbejdet en årlig affaldsstatus for kommunerne Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal. Den årlige affaldsstatus giver kommunerne et overblik over udviklingen i de forskellige affaldsmængder og fraktioner.

I Affaldsstatus 2020 er der i lighed med tidligere år fokuseret på de affaldsstrømme, som kommunerne og Norfors registrerer, det vil sige husholdningsaffaldet samt den del af erhvervsaffaldet, der energiudnyttes på Usseødværket eller deponeres.

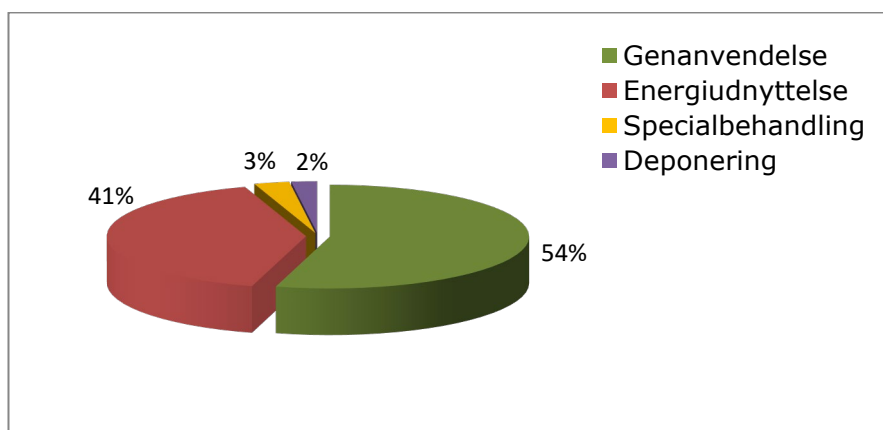
Erhvervsaffald afleveret på genbrugspladserne medregnes som husholdningsaffald som følge af en udmelding fra Miljøstyrelsen.

Datagrundlaget for Affaldsstatus 2020 er Norfors eget registreringssystem (Pick Up), Miljøstyrelsens Affaldsdatasystem samt for enkelte fraktioner oplysninger fra kommuner og modtagere.

Det kildesorterede genanvendelige erhvervsaffald har ikke siden 2010 været underlagt den kommunale anvisningsret og -pligt, og er derfor ikke medtaget i Affaldsstatus 2020.

Gennem de seneste fem år har de samlede affaldsmængder fra husholdninger set således ud:

Ton/år	2016	2017	2018	2019	2020
Genanvendelse	64.462	61.975	59.845	63.605	72.988
Energiudnyttelse	56.418	56.874	54.900	54.744	54.606
Specialbehandling	2.526	2.675	2.847	3.190	3.866
Deponering	3.066	1.243	1.868	2.275	2.811
I alt	126.472	122.767	119.460	123.814	134.271



Der ses en samlet stigning i affaldsmængderne på godt 8 % i forhold til 2019. Genanvendelsen er steget med 3 %-point i forhold til 2019.

Affaldsstatus 2020 bliver tilgængelig på Norfors hjemmeside.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.2 Affaldsplan 2020

6.2.1 Organisk affald

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere

I forbindelse med igangsætning af indsamling og omlastning af madaffald i et dobbeltkammersystem arbejdes med to opgaver:

Den ene opgave omhandler etablering af et omlasteanlæg i tilknytning til Usserødværket. Status er, at der arbejdes med at få udpeget en rådgiver, som kan bistå med udarbejdelse af projektbeskrivelse samt den løbende kontakt med myndigheder, varetage udbudsopgaven samt efterfølgende byggetilsyn.

Kommunerne har tilkendegivet, at der sigtes mod at starte en ordning for separat indsamling af madaffald primo 2022.

Den anden opgave er at afklare, hvilke muligheder der er for på kortere sigt at omlaste og afsætte madaffald, før et omlasteanlæg i tilknytning til Usserødværket kan stå klar.

Norfors har i den forbindelse anmodet COWI om at afklare mulighederne for en lokal omlastning af madaffald og restaffald. COWI har screenet eksisterende kendte modtageanlæg i hovedstadsområdet og konkluderer, at der ikke

umiddelbart er mulighed for omlastning af madaffald og restaffald tæt på Usserødværket.

Norfors har rettet henvendelse til Forsyning Helsingør for at afklare mulighederne for i en overgangsperiode at tilføre madaffald fra de øvrige Norfors ejerkommuner til omlastning på Skibstrup Affaldscenter. Tilbage meldingen er positiv, dog er der en række forhold, som skal afklares, blandt andet af myndighedsmæssig og økonomisk karakter. Der pågår fortsat dialog med Forsyning Helsingør herom, ligesom andre muligheder afsøges.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3 Genbrugspladser

6.3.1 Status på 1. kvartal

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.09.2020 og tidligere

Efter et rekordår med 10 % mere affald i 2020 i forhold til 2019 er forventningen, at affaldsmængderne på genbrugspladserne i 2021 bliver normaliserede. Dette kommer til udtryk i budgetlægningen, hvor der er kalkuleret med uændrede mængder i 2021 i forhold til 2020.

Det må imidlertid konstateres, at indtil videre er affaldsmængderne fortsat stigende. Således viser de foreløbige opgørelser, at der i årets første fire måneder samlet er modtaget 8 % mere affald sammenholdt med samme periode i 2020.

Stigningen dækker over store variationer mellem affaldsfraktionerne. Således er der eksempelvis registreret et fald i mængden af gips på 12 %, mens mængden af tegl er 16 % højere sammenholdt med samme periode 2020.

Det er forventningen, at affaldsmængderne bliver normaliserede i den kommende tid, men Norfors følger området tæt, da øgede mængder giver øgede omkostninger og påvirker årets resultat.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3.2 Afsætning af direkte genbrugelige effekter

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere.

Arbejdet med etablering af genbrugshytter på genbrugspladserne Blokken og Containerhaven nåede en foreløbig kulmination, da Norfors den 16. april 2021 modtog tilbud fra tre inviterede entreprenører på opførelsen af en genbrugshytte på Blokken med option om yderligere en på Containerhaven.

Forud var gået næsten et år med design og layout, diverse myndighedstilladelser samt udarbejdelse af udbudsmateriale mv. Således er alle myndighedstilladelser

på plads på Blokken, mens der fortsat afventes en landzonetilladelse på Containerhaven.

Efter en gennemgang af de indkomne tilbud anbefalede COWI, der er tilknyttet som rådgiver, at annullere licitationen. Baggrunden er, at alle tilbud ligger væsentligt højere end bygherreoverslaget (mellem 100 % og 300 %), og desuden var der meget stor spredning i de tilbudte priser. Samtlige tre tilbud havde derudover mangler i forbindelse med udfyldelse af tilbudslisten. Den 22. april 2021 blev licitationen annulleret.

Situationen er lige nu på genbrugspladserne følgende:

Der er opsat skibscontainere på Containerhaven og Vandtårnsvej (eksisterende containere, men frisket op med nye skilte). Desuden er der i maj måned opsat skibscontainere på Blokken, som åbnes den 1. juni 2021.



Norfors vil hen over sommeren vurdere, om det er muligt inden for rammerne af myndighedstilladelsen på Blokken at opføre en genbrugshytte, som ligger nærmere på bygherreoverslaget (ca. 300.000 kr. ekskl. moms pr. genbrugshytte) med nogle tilpasninger. Alternativt afventes, at markedet er modtagelig for nye projekter.

COVID-19 har medført, at indlevering af genbrugseffekter har været lukket i en periode. Men i takt med at samfundet er gradvist genåbnet i løbet af foråret, har Norfors i samarbejde med de frivillige organisationer åbnet for indlevering på Containerhaven og Vandtårnsvej.

De to byttecontainere på Bakkegårdsvej og Højvang er også åbne.

På møde med de frivillige organisationer den 17. maj 2021 er det desuden aftalt, at der også åbnes for indlevering på Blokken den 1. juni 2021.

Der er fortsat lukket for indlevering på genbrugspladsen i Allerød, som varetages af Spildopmagerne.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3.3 Fremtidens genbrugspladser – Supergenbrugspladser

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.09.2020 og tidligere

Der arbejdes fortsat på lokalisering af Supergenbrugspladser i Allerød, Fredensborg og Rudersdal kommuner.

Efter bestyrelsesmødet i marts 2021 rettede Norfors primo april 2021 henvendelse til Allerød Kommune for et møde om blandt andet ejerforhold. Mødetidspunkt afventes.

Ultimo maj 2021 har Norfors og Fredensborg Kommune besigtiget arealet ved Vandtårnsvej. Der arbejdes fortsat videre med denne placering.

Norfors har efter aftale med Rudersdal Kommune primo marts 2021 fået udarbejdet et målfast kort med forslag til en mulig placering ved den nuværende genbrugsplads Containerhaven. Materialet er medio marts 2021 sendt til kommunen til kommentering og videre drøftelse. Der afventes kommentering af oplægget.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3.4 Gratis udlevering af kompost

På udvalgte genbrugspladser kan brugerne gratis afhente kompost. Aktuelt udleveres der kompost fra Allerød Genbrugsplads, Blokken Genbrugsplads, Containerhaven og Vandtårnsvej Genbrugsplads.

Tilbuddet har sit udspring i, at Norfors tidligere leverede have-/parkaffald til et anlæg, der omdannede affaldet til kompost. Anlægget havde i perioder vanskeligt ved at afsætte komposten, så det blev aftalt, at Norfors skulle aftage så meget som muligt til udlevering. Ordningen kunne samtidig vise brugerne, hvad der skete med have-/parkaffaldet.

Aftalen indbefattede, at når transportøren tømte et læs have-/parkaffald på modtageanlægget var der et læs kompost med retur, og på den måde blev transportomkostningerne holdt nede.

Imidlertid er udviklingen gået i retning af, at modtageanlæggene i dag i stadig større omfang omdanner have/parkaffaldet til brændsel (bioaffald) og jordforbedringsmiddel til landbruget.

Dette har bevirket, at komposten nu er et efterspurgt produkt, som sælges til mellem 70-100 kr. eksklusiv moms pr. ton.

I 2019 indgik Norfors efter forudgående EU-udbud kontrakt med et modtageanlæg, der primært omdanner have-/parkaffald til biobrændsel og jordforbedringsmiddel. Samtidig blev kørslen ændret – hvor transportøren tidligere kørte Norfors containere til modtageanlæg og retur, lægger transportøren nu egne containere og returnerer derfor ikke til genbrugspladserne.

Fra 2019 har Norfors derfor måttet købe komposten og den tilhørende transport. I 2021 er forventningen, at der skal købes ca. 2.000 ton til udlevering. Økonomisk vil ordningen i 2021 løbe op i mellem 350.000-400.000 kr. eksklusiv moms alene for indkøb og transport, svarende til ca. 6 kr./husstand.

Norfors udleverer i dag gratis kompost fra april til og med oktober. En nedbringelse af omkostningerne til ordningen kunne ske gennem en tidsmæssigt mere begrænset "kompostkampagne", som det kendes fra andre steder i landet. Det anslås, at en reduceret kampagne kan gennemføres for en årlig omkostning på ca. 100.000-150.000 kr.

Direktionen indstiller, at det drøftes om ordningen skal fortsætte, eventuelt i reduceret form.

Indstilling vedtaget.

Ordningen fortsætter året ud.

6.4 Genbrugsgården

Tidligere behandlet: 09.03.2021, 08.12.2020 og tidligere.

Primo marts 2021 blev rådgiverydelsen for Genbrugsgården sendt i begrænset udbud til tre rådgivere.

Tilbudsfristen var den 12. april 2021, og det økonomisk mest fordelagtige tilbud blev givet af COWI, som Norfors efterfølgende har indgået kontrakt med.

Rådgiverydelsen består af tre delopgaver:

1. Udarbejdelse af opdateret anlægsprojekt samt tilhørende anlægsbudget.
2. Udarbejdelse af udbudsmateriale til en totalentreprise og gennemførelse af udbudsforretningen.
3. Bygherrerådgivning under byggefasen.

COWI udarbejdede i forbindelse med tilbudsgivningen en hovedtidsplan, som med forbehold for myndighedsbehandlingen kalkulerer med, at Genbrugsgården står færdig ultimo 2022.

I delopgave 1 arbejdes med et opdateret anlægsprojekt, som er en justering af det projekt, der blev præsenteret for bestyrelsen ultimo 2018. Opdateringerne er blandt andet en følge af de nye krav om husstandsindsamling af drikkevareemballager, tekstiler og farligt affald (røde kasser), som Regeringen og et flertal i Folketinget besluttede i 2020. De nye krav medfører, at mere affald og flere affaldsfraktioner skal omlastes.

Der arbejdes med at færdiggøre et nyt opdateret projekt samt tilhørende opdateret anlægsbudget til behandling på bestyrelsens næste møde i september.

Delopgave 2 igangsættes under hensyntagen til bestyrelsens behandling af revideret anlægsbudget.

Delopgave 3, som består i bygherrerådgivning under etablering, igangsættes under hensyntagen til de i delopgave 2 indkomne tilbud.

Til efterretning

Taget til efterretning.

7 Lukket dagsorden

Lukket dagsorden kun udsendt til bestyrelsen.

7.1 Samarbejde med Helsingør Kraftvarmeværk

7.2 Kørselskontrakt

8 Eventuelt

Ingen bemærkninger.

*Sign. Morten Slotved
Sign. Benedikte Kiær
Sign. Thomas Lykke Pedersen*

*Sign. Jens Ive
Sign. Karsten Längerich*