

## DAGSORDEN med vedtagelser

**Bestyrelsesmøde hos Norfors tirsdag den 3. marts 2020 kl. 08.00**

Berammede møder:	9. juni 2020
	8. september 2020
	8. december 2020
	9. marts 2021
	8. juni 2021
	14. september 2021
	7. december 2021
	8. marts 2022

<b>Indholdsfortegnelse</b>	<b>Side</b>
1 Meddelelser fra formanden .....	2
2 Meddelelser fra direktionen .....	2
2.1 Driftsdata.....	2
2.2 Klimaforhandlinger og klimapartnerskaber .....	4
2.3 Norfors kommunikationspolitik.....	5
2.4 Opfølgning på strategiseminar 2019 .....	7
3 Økonomi.....	8
3.1 Udkast til Årsrapport 2019.....	8
3.2 Norfors likviditet.....	9
3.3 Norfors forsikringsdækning .....	10
3.4 Revision .....	10
4 Kraftvarme .....	11
4.1 Myndigheder, godkendelser mv.....	11
4.2 Ovn 4.....	11
4.3 Ovn 5.....	12
4.4 Fjernvarmehallen.....	12
4.5 Varmeakkumuleringstank .....	13
4.6 Sikring af dioxinrensningen .....	13
5 Fjernvarme .....	14
5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet .....	14
5.2 Vassingerød Energi Park – VE Park .....	15
5.3 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper.....	16
5.4 Energi på Tværs .....	16
5.5 Fredensborg Fjernvarme .....	17
5.6 Strategisk varmeplanlægning.....	18
5.7 Samarbejdsaftale med Helsingør Kraftvarmeværk .....	18
5.8 Høvelte Kaserne .....	19
6 Plan og Miljø.....	19
6.1 Status på affaldsplan 2014 .....	19
6.2 Status for Affaldsplan 2019 .....	20
6.3 Genbrugspladser.....	20
6.3.1 Miljøberetning 2019 .....	20
6.3.2 Status for tilmeldeordningen for erhverv 2019 .....	21
6.3.3 Strategi for plasthåndtering på genbrugspladserne .....	23
6.3.4 Afsætning af genbrugelige effekter (Direkte Genbrug) .....	23
6.3.5 Afsætning af genbrugsmaterialer .....	24
6.3.6 Fremtidens genbrugspladser.....	25
6.3.7 Etablering af Genbrugsgård .....	26
7 Eventuelt .....	26

## 1 Meddelelser fra formanden

## 2 Meddelelser fra direktionen

### 2.1 Driftsdata

Tidligere behandlet: 03.03.20, 19.09.19 og tidligere

I skemaet nedenfor findes hoveddata for driften fra 2016 til og med fjerde kvartal 2019. Dataene illustreres efterfølgende grafisk.

Dataene viser, at mængden af brændt ”Dagrenovation” ligger stabilt omkring 12.500 ton, mens mængderne for brændt ”Øvrigt affald” og ”Biomasse” begge steg markant i forhold til tredje kvartal: fra henholdsvis ca. 9.500 og 1.440 ton til ca. 15.500 og 18.000 ton.

Samlet set er mængden af ”Brændt i alt” dermed fordoblet i forhold til tredje kvartal.

I tredje kvartal gennemførtes revision af ovnene, og der var i perioden udfordringer af anden teknisk karakter, som påvirkede produktionsniveauet.

I fjerde kvartal fungerede driften igen uden større udfordringer, hvilket afspejler sig i den større mængde brændt, og derved til generelt samme niveau som tilsvarende kvartaler foregående år efter idriftsættelse af Ovn 5. Bemærk dog, at selv om den samlede mængde brændt i 2019 er som budgetteret på ca. 150.000 ton, så er andelen af biomasse noget større end budgetteret.

Driften betegnes dog generelt som ensartet, stabil og som forventet.

Mængden af produceret energi, MWh varme og MWh el, steg betragteligt set i forhold til foregående periode, hvilket hænger sammen med den øgede mængde ”Brændt ialt”. Desuden forblev mængden af bortkølet MWh energi på nogenlunde samme niveau som foregående periode. Dette har alt i alt betydet en fordobling af ”Energiproduktion i alt” til godt 113.000 MWh energi.

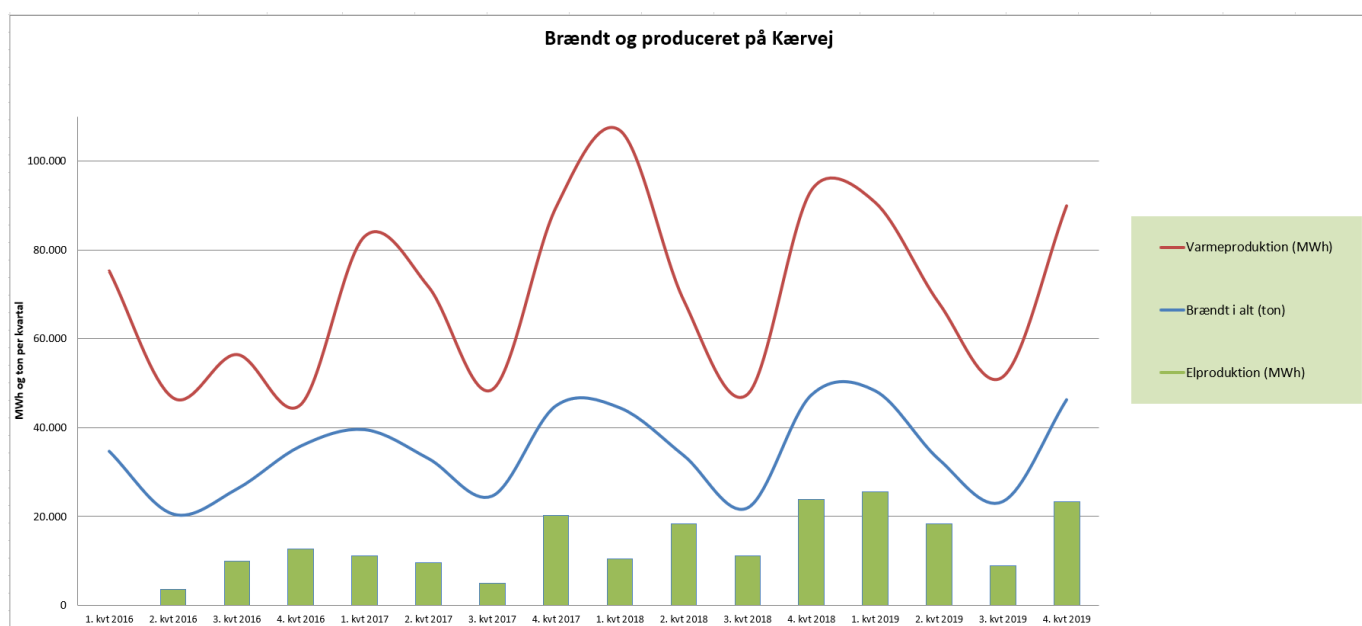
Den specifikke energiproduktion – mængden af MWh pr. ton ”Brændt i alt” – blev 2,45, hvilket indikerer en forsat høj udnyttelse ved forbrændingen på værket.

Elproduktionen i fjerde kvartal 2019 steg væsentligt til godt 23.000 MWh, hvilket bringer elproduktionen op til det budgetterede niveau.

Den samlede elproduktion er budgetteret til 25-30.000 MWh pr. kvartal.

Usserødværket	2016				2017				2018				2019			
	1. kv. 2016	2. kv. 2016	3. kv. 2016	4. kv. 2016	1. kv. 2017	2. kv. 2017	3. kv. 2017	4. kv. 2017	1. kv. 2018	2. kv. 2018	3. kv. 2018	4. kv. 2018	1. kv. 2019	2. kv. 2019	3. kv. 2019	4. kv. 2019
<b>Brændt og produceret</b>																
Dagrenovation (ton)	13.340	10.522	13.403	13.442	13.257	13.299	13.007	13.382	12.216	13.193	12.721	17.434	12.845	13.016	12.491	12.646
Øvrigt affald (ton)	13.218	7.962	10.494	13.878	12.940	12.631	10.531	17.240	16.293	12.691	8.679	17.296	18.614	12.369	9.474	15.562
Biomasse (ton)	8.146	2.116	2.330	8.548	13.374	7.151	1.114	14.308	15.958	7.890	575	12.594	16.837	7.494	1.440	18.072
<b>Brændt i alt (ton)</b>	<b>34.704</b>	<b>20.599</b>	<b>26.227</b>	<b>35.868</b>	<b>39.571</b>	<b>33.081</b>	<b>24.652</b>	<b>44.930</b>	<b>44.467</b>	<b>33.774</b>	<b>21.975</b>	<b>47.323</b>	<b>48.296</b>	<b>32.879</b>	<b>23.405</b>	<b>46.279</b>
Varmeproduktion (MWh)	75.235	46.683	56.428	45.146	82.984	71.730	48.526	89.546	106.892	68.679	47.454	93.367	90.682	68.023	51.391	89.897
Elproduktion (MWh)	0	3.694	9.943	12.673	11.176	9.693	5.036	20.210	10.532	18.438	11.169	23.899	25.506	18.406	8.921	23.303
<b>Energiproduktion i alt (MWh)</b>	<b>75.235</b>	<b>50.377</b>	<b>66.371</b>	<b>57.819</b>	<b>94.160</b>	<b>81.423</b>	<b>53.562</b>	<b>109.756</b>	<b>117.424</b>	<b>87.117</b>	<b>58.623</b>	<b>117.266</b>	<b>122.810</b>	<b>86.758</b>	<b>60.616</b>	<b>113.200</b>
Specifik energiproduktion (MWh per ton brændt i alt)	2,17	2,45	2,53	1,61	2,38	2,46	2,17	2,44	2,64	2,58	2,67	2,48	2,54	2,64	2,59	2,45
Bortkølet energi (MWh)	3.447	3.359	8.129	3.381	4.799	7.814	5.873	5.876	4.800	7.166	10.570	7.053	2.964	8.851	4.567	5.771

### Driftsdata



Oversigt for varmeproduktion, den totale forbrænding samt elproduktionen.

Til vurdering af fjernvarmeafsalget opgør Dansk Fjernvarme, at der i fjerde kvartal 2019 er registreret 789 graddage, mens et normalår i samme periode har 1.009 graddage.

Reduktionen i antallet af graddage i forhold til et normalår udtrykker, at de klimatiske forhold ændres, og at klimaet bliver varmere.

Den generelle tendens med færre graddage indregnes løbende i varmeafsalgetens budgetlægning. På den baggrund er det besluttet, at budgettet for varmeforbruget for 2020 baseres på 10 % færre graddage end normalårets 3.112 graddage.

Januar 2020 har som bekendt været rekordvarm, og selv om Budget 2020 baseres på 10 % færre graddage, overgår virkeligheden budgettet. Således var der i januar 2020 354 graddage mod budgettets 452 graddage (normalåret januar = 502 graddage).

### Til efterretning

Taget til efterretning.

## 2.2 Klimaforhandlinger og klimapartnerskaber

- Bilag 2.2.1 Oversigt over Regeringens klimapartnerskaber
- Bilag 2.2.2 Dansk Affaldsforenings henvendelse til bestyrelsen i KL
- Bilag 2.2.3 6-by samarbejdets henvendelse om producentansvar

Et bredt flertal i Folketinget blev den 6. december 2019 enige om en ny klimalov, der slår fast, at Danmark skal reducere udslippet af drivhusgasser med 70 % i 2030 sammenlignet med niveauet i 1990, og at Danmark skal være helt klimaneutralt i 2050.

Med aftalen lægges der også op til, at der hvert femte år skal sættes delmål med et tiårigt perspektiv, og at delmålene skal fastsættes ved lov. I forbindelse med Regeringens kommende Klimahandlingsplan 2020 skal der således fastsættes mål for 2025.

Arbejdet med Klimahandlingsplanen pågår, og i tilknytning hertil har Regeringen etableret 13 klimapartnerskaber, der stort set dækker alle dele af dansk erhvervsliv. En oversigt over partnerskaberne og de udpegede formænd fremgår af bilag 2.2.1. Sekretariatsbetjeningen af partnerskaberne varetages som udgangspunkt af den erhvervsorganisation, som formandens virksomhed er en del af.

Norfors følger arbejdet gennem Dansk Affaldsforening og Dansk Fjernvarme, som er med i de to partnerskaber ”Energi og forsyning” og ”Affald, Vand og Cirkulær Økonomi”.

Sidstnævnte partnerskab drives af Dansk Industri, og de første udkast til afrapportering fra partnerskabet er fremlagt. Indholdet er fra et kommunalt synspunkt problematisk, idet de fremlagte konkrete initiativer i begrænset omfang omhandler klima og reduktion af drivhusgasser, men i højere grad har karakter af et erhvervspolitisk udspil. Kommunernes og affaldsselskabernes indsats kritiseres og beskrives nærmest som barrierer for øget genanvendelse.

Forslagene er blandt andre:

- Udbudspligt for affaldsindsamling.
- Producentansvar for emballager placeret organisatorisk hos producenterne.
- Udbudspligt for håndtering af genanvendeligt affald.
- Fuld kildesortering.
- Ensretning af indsamling.
- Udfasning af affaldsenergi.
- Bioforgasning til el skal erstatte kompostering og energiudnyttelse af haveaffald.

Dansk Affaldsforening har kommenteret udkastet overfor partnerskabets sekretariat og formand. Specielt er der peget på, at en del af forslagene ikke ses at have nogen klimaeffekt, og at en opgørelse af omkostninger og mulige reduktioner af drivhusgasser er helt fraværende.

Da forslagene kan få vidtrækkende konsekvenser for kommunerne, har Dansk Affaldsforening endvidere rettet henvendelse til KL med en anmodning om foretræde for KL's bestyrelse med henblik på en dialog om mandat og tilgang til den store og vanskelige opgave, der skal løses i de kommende måneder – kopi af brevet med tilhørende bilag (korrespondance med Klima-, Energi- og Forsyningsministeren) er vedlagt som bilag 2.2.2.

Indenfor samme problemkreds er supplerende i bilag 2.2.3 til orientering vedhæftet en kopi af et brev, som borgmestrene i 6-by samarbejdet har sendt til Miljøministeren og Klima-, Energi- og Forsyningsministeren. Brevet vedrører det kommende EU-bestemte producentansvar for emballager, men rejser det helt principielle spørgsmål om rolle- og ansvarsfordeling på affaldsområdet.

Budskabet er også her, at kommunerne fortsat bør drive infrastrukturen på affaldsområdet og ikke mindst, at ret og pligt skal følges ad.

Det må forventes, at de kommunale parter, som har store interesser og investeringer i affalds- og energiområdet, i den kommende tid forsøger at finde fælles fodslag til de kommende forhandlinger om klimahandlingsplaner, fastsættelse af klimamål og den forventede opfølgende lovgivning.

Tidsmæssigt skal klimapartnerskaberne afrapportere i løbet af marts måned, og Regeringen skal efter de oprindelige planer fremkomme med en Klimahandlingsplan medio 2020.

Med henvisning til klimaforhandlingerne har Klima-, Energi- og Forsyningsministeren taget lovforslaget om ny regulering af fjernvarmesektoren af bordet. Forslaget stod på lovprogrammet for februar, men er nu udsat til næste folketingsår.

Den annoncerede nye Nationale Affaldsplan, revision af Affaldsbekendtgørelsen og nye branchestandarder for indsamling og sortering af husholdningsaffald afventer ligeledes udfaldet af klimaforhandlingerne og klimapartnerskabernes anbefalinger.

Miljøstyrelsen har derfor meddelt, at kommunerne kan vente med at udarbejde nye lokale affaldsplaner indtil den nationale plan kommer i høring.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **2.3 Norfors kommunikationspolitik**

### Bilag 2.3.1: Norfors kommunikationspolitik

Norfors har siden stiftelsen i 1965 oparbejdet en stor ekspertise inden for en lang række affalds- og energiproducerende opgaver med fokus på områder som bæredygtig energiproduktion og forsyning, miljø, cirkulær økonomi og genanvendelse. Norfors skal fremadrettet være en mere synlig og aktiv formidler relateret til de debatterede områder.

Formålet med den formulerede kommunikationspolitik er at sikre struktur, sammenhæng og kvalitet i måden, selskabet kommunikerer på.

Norfors skal gebærde sig som en aktiv og videnstung virksomhed og formidle vores medvirken til udviklingen af bæredygtig, ansvarlig affaldshåndtering og grøn energiproduktion, og hvordan der arbejdes med strategien ”2020-2025 Klima, værdi og ansvarlighed”.

Kommunikative indsatser skal på bedst mulig måde understøtte fokus på de seks strategiske indsatsområder:

- Fjernvarme er fremtiden.
- Komfort til god pris.
- Grøn omstilling.
- Cirkulær økonomi og partnerskaber.
- Mere kildesortering.
- Kapacitet til fremtiden.

Norfors skal primært kommunikere inden for de naturlige kompetenceområder, men også tage ejerskab og ansvar omkring vidensdeling indenfor klima, miljø og energi.

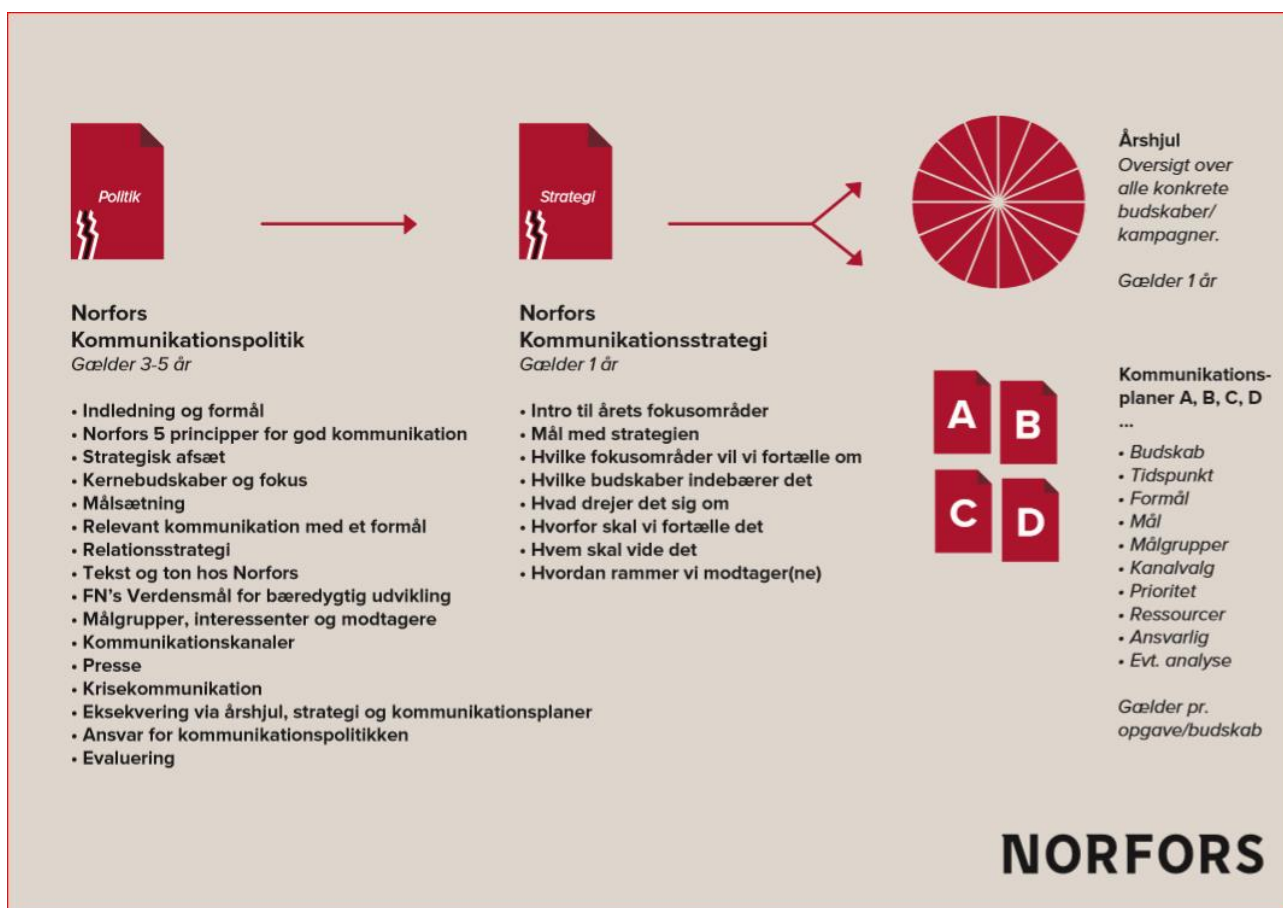
Kommunikationen skal fremme kendskabet til og forståelsen for Norfors som virksomhed, som samarbejdspartner, som leverandør og som formidler af viden – både lokalt, regionalt og nationalt.

Norfors skal også kommunikere med arbejdet inden for især fire udvalgte FN Verdensmål:

- Mål 7: Bæredygtig energi.
- Mål 9: Industri, innovation og infrastruktur.
- Mål 12: Ansvarligt forbrug og produktion.
- Mål 13: Klimaindsats.

Der udarbejdes en gang årligt en række værktøjer for den kommende periode, som afdækker mål, opgaver, kanalvalg og eksekvering. De anvendte værktøjer er et årshjul, der skaber overblik, en strategi, der fortæller om indsatserne og kommunikationsplaner, der sikrer hands-on med kanalvalg, budskaber, ansvarlige og budgetter.

Strukturen fremgår af nedenstående illustration.



## Til efterretning

*Taget til efterretning.*

*Bemærkning: Bestyrelsesmødet den 9. juni 2020 udvides til at omfatte et strategiseminar med fokus på grøn omstilling og kommunikation.*

## 2.4 Opfølgning på strategiseminar 2019

Tidligere behandlet: 10.12.2019 og 19.09.2019

Bilag 2.4.1 CO<sub>2</sub>-NEUTRAL AFFALDSENERGI i 2030, Dansk Affaldsforening

Bilag 2.4.2 CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2030, Dansk Fjernvarme.

Der lægges op til en drøftelse af ”Norfors og den grønne omstilling”. Drøftelserne kan eksempelvis tage udgangspunkt i Norfors strategi og udspillene fra de to brancheforeninger, som Norfors er medlem af. De to udspil er vedhæftet som bilag.

Det indstilles, at temaet drøftes.

*Indstilling vedtaget.*

*Bemærkning: Norfors slutter op om de to brancheinitiativer: ”CO<sub>2</sub>-neutral affaldsenergi i 2030” og ”CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2030”.*

### 3 Økonomi

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 19.09.2019 og tidligere.

#### 3.1 Udkast til Årsrapport 2019

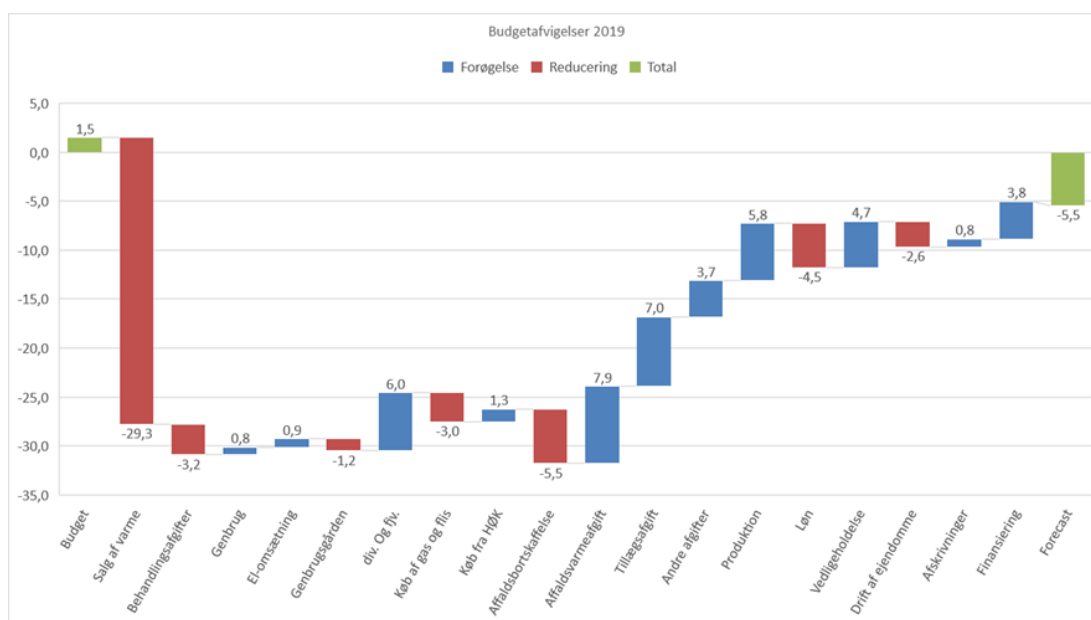
Bilag 3.1.1: Udkast til Årsrapport 2019

3.1.2: Årsregnskabsprotokol (kun medsendt til bestyrelsen)

3.1.3: Resultater efter Varmeforsyningsloven

Årsrapporten for 2019 er opstillet efter Årsregnskabslovens bestemmelser med de nødvendige tilpasninger, som virksomhedens specielle forhold tilsiger.

Der blev oprindeligt budgetteret med et overskud på 1,5 mio. kr. for 2019. Året endte med at blive et underskud på 5,5 mio. kr., hvilket er 7,0 mio. kr. lavere end budgettet.



Året har haft 14 % færre graddage end forventet, og den varme sommer har betydet, at salg til slutbruger har været i alt 16,8 mio. kr. lavere end budgetteret og salg af varme til Helsingør Kraftvarmeværk og til Danske Commodities har været 12,8 mio. kr. lavere end budgetteret.

Behandlingsafgifter har været 3,2 mio. kr. lavere end budgetteret.

Der er købt energi for 1,7 mio. kr. mere end budgetteret.

Der er betalt afgifter for 18,6 mio. kr. mindre end budgetteret.

Drift og vedligeholdelsesomkostningerne har været 2,5 mio. kr. lavere end budgetteret, hovedsageligt på grund af lavere vedligeholdelsesomkostninger.

Finansieringsomkostningerne har været lavere end budgetteret pga. lavere investeringer i anlægsaktiver og en meget lav rente.



Resultatet efter Årsregnskabsloven fordeler sig på Norfors forskellige aktiviteter:

	Regnskab	Budget	afvigelse
Norfors Fjernvarme	-5,3	2,6	-7,9
Nivå Fjernvarme	1,5	0,4	1,0
Fredensborg Fjernvarme	-0,3	-0,3	0,0
Norfors Kraftvarme	1,9	0,1	1,8
Norfors Affald	0,3	-0,4	0,7
Genbrugspladser	-2,5	-1,0	-1,5
Genbrugsgården	-1,0	0,1	-1,1
Drift af Holte og Allerød	-0,1	0,0	-0,1
	<b>-5,5</b>	<b>1,5</b>	<b>-7,0</b>

### **Resultat efter Varmeforsyningsloven**

Varmeforsyningslovens regler foreskriver, at driftsmæssige afskrivninger frit kan ske med ”indtil 20 % om året” og ”over en periode på højst 30 år”, dog ikke mere end i det anmeldte budget, mens Årsregnskabsloven foreskriver, at afskrivningerne sker efter et fast system, typisk med lige store lineære afskrivninger hvert år.

Derfor er der udarbejdet to særskilte opgørelser for de tre fjernvarmeafdelinger:

Norfors Fjernvarme viser et resultat, der er 2,8 mio. kr. lavere end i årsregnskabet pga. overført underdækning fra tidligere år.

Nivå Fjernvarme udviser et resultat, der er 1,0 mio. kr. lavere end i årsregnskabet pga. større afskrivninger efter Varmeforsyningsloven regler.

Fredensborg Fjernvarme udviser et underskud på 0,1 mio. kr. mindre end i årsregnskabet pga. lavere afskrivninger efter Varmeforsyningsloven regler.

Den overdækning eller underdækning, der er opstået i 2019, vil blive indregnet i næste års budgetter.

Direktionen indstiller, at Årsrapport 2019 samt Resultat efter Varmeforsyningsloven for Norfors Fjernvarme, Nivå Fjernvarme og Fredensborg Fjernvarme godkendes og indsendes til tilsynsmyndigheden.

*Indstilling vedtaget.*

## **3.2 Norfors likviditet**

Medio februar 2020 står der 22,8 mio.kr. på bankkontoen, og der kan trækkes 20,0 mio. kr. på kassekreditten. Likviditetsmæssigt har driften balanceret i en længere periode, således at det har været muligt at hæve likviditet til anlægsfinansieringen på byggekreditten med en lille forsinkelse, og dermed har Norfors ikke skullet betale negativ indlånsrente af likviditeten.

Af samme årsag er der til de igangværende anlægsprojekter stadig 34,9 mio. kr. på byggekreditten for 2019.

Dertil kommer den byggekredit, som bestyrelsen godkendte for 2020 hos Kommune Kredit på 65,7 mio. kr. til årets budgetterede anlægsinvesteringer.

Ledelsen følger likviditetsudviklingen tæt.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **3.3 Norfors forsikringsdækning**

Bilag 3.3.1: Revisionsprotokol fra Marsh vedrørende forsikringer 2019

Norfors forsikringsmægler Marsh A/S har udarbejdet vedlagte Revisionsprotokol for forsikringsdækningen i 2019. I protokollen gennemgås den aktuelle policeoversigt, skadesforløbet i 2019 og fornyelsen af Norfors forsikringer i 2020.

Af policeoversigten fremgår, at forsikringsområderne og præmiesummerne i hovedposter fordeler sig således:

	<u>1.000 kr.</u>
Codan – All Risks, primært vedrørende brand	3.747
AXA – Maskinforsikring og driftstab	3.782
Marsh faciliteter <sup>*)</sup> og honorar	<u>762</u>
I alt	<u>8.291</u>

\*) Ansvar person- og tingskade, biler, rejser, arbejdsskader, ledelsesansvar.

Selvrisiko for skader på turbine, generator og gearkasse udgør 750.000. kr., mens selvrisiko for øvrige poster er på 100.000 kr. eller under. Karenstiden for driftstab (den tid som Norfors selv må bære) er syv dage for Codan og 21 dage for AXA.

Marsh vurderer, at den samlede forsikringsløsning dækker risiciene forsvarligt.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **3.4 Revision**

Samarbejdet med den nye revisor, PwC, er forløbet som planlagt.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## 4 Kraftvarme

Tidligere behandlet: 19.09.2019, 11.06.2019 og tidligere

### 4.1 Myndigheder, godkendelser mv.

#### **Emissioner**

Kraftvarmeanlæggene har kørt fint siden seneste bestyrelsesmøde.

#### **CO<sub>2</sub> kvoter**

Der er i 2017 søgt om ekstra gratiskvoter på grund af Ovnlinje 5's forøgede varmekapacitet. Energistyrelsen har sendt supplerende spørgsmål, og disse er besvaret.

#### **Undersøgelser**

Regionen foretager fortsat undersøgelser for jordforurening på Kærvej 7-11 i Hørsholm, hvor der inden Norfors overtagelse tidligere har været betonvarefabrik, elektronikvirksomhed og kommunal materialegård samt containerplads.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 4.2 Ovn 4

Ovnlinjen har produceret fint gennem de seneste tre måneder.

Der er fortsat udfordringer med askesendesystemet. Problemerne forventes løst ved årets revision, som ligger i september måned.

Nødreparationen, som blev udført i november måned 2019, ser tæt ud, og der mistes ikke kedelvand på anlægget.

Der er knækket en aksel, som bærer hele den bevægelige ristesektion på tredje række på rist 1. Det forventes dog, at akslen kan holde indtil revisionsstoppet. Der er lang leveringstid på en ny aksel, og der presses på overfor leverandøren for at levering kan ske tidsnok til montering i revisionsperioden. Det er en stor reparation, som involverer supervisor fra Tyskland.

Der er beskadiget murværk i den første del af rist 1, som ligeledes skal fornyes under revisionsstoppet.

Ved førstkommende revisionsstop planlægges en gennemgribende reovering af det eksisterende dioxinfilter, ligesom der også indbygges Adiox-elementer enkelte steder i røggasrensingsanlægget. Begge tiltag vil være med til at sikre mod overskridelser af grænseværdierne for dioxinudledning, men vil være en midlertidig løsning.

Vedrørende opfølgning på dioxinredegørelsen fra august 2019 henvises til punkt 4.6 ”Sikring af dioxinrensningen”.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 4.3 Ovn 5

Ovnlinjen har produceret fint gennem de seneste tre måneder. Imidlertid forekom der den 12. februar 2020 en kedelsprængning i andet kedeltræk, hvilket er ganske overraskende på et anlæg, som kun har kørt kontinuerlig last siden 2017.

Ved hændelsen blev frigivet meget store mængder vand på dampform, og området omkring Usserødværket blev indhyllet i en damptåge. En del af dampen gik ud af affaldstilførslen og dermed gennem siloen ud til det fri med lugtgener for de omkringboende naboer. Politi og brandvæsen blev tilkaldt, og alt disponibelt mandskab blev tilkaldt for at assistere.

Anlægget blev nødlukket, og alle nødvendige tiltag blev iværksat for at sikre, at ulykken ikke skulle udvikle sig. Mandskabet leverede en flot indsats, bevarede overblikket og sikrede dermed anlægget for yderligere skader. Der er indledt en forsikringssag, hvor Norfors i samarbejde med forsikringsselskaberne er ved at udarbejde de nødvendige dokumenter.

Der er opstartet en garantisag mod leverandøren af kedlen, da der er fem års garanti på den trykbærende del af ovnen. Hele det beskadigede område er udskiftet, og der er igen vand på kedlen.

Der er foretaget justeringer samt udskiftninger på redlersystemet under posefiltrene.

Der er produceret på varmpumperne siden primo december 2019 med gode resultater, og der udvikles stadig på styresystemet i samarbejde med leverandøren. NO<sub>x</sub>-udledningen er stadig ikke stabil (men under grænseværdierne), og der arbejdes med leverandøren på få en mere jævn drift. Kompressorcentralen er taget i drift, anlægget producerer tilfredsstillende og alle indlejede kompressorer er afleveret til udlejer.

Der afholdes revision på anlæg 5 i ugerne 20-22.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 4.4 Fjernvarmehallen

De tidligere beskrevne vanskeligheder med fjernvarmenettets trykholdersystem er fortsat et indsatsområde. Der arbejdes med leverandøren omkring en færdigmelding af systemet. Indkøringen af trykholdesystemet har ingen betydning for varmeleverancerne, da systemet kan opereres manuelt.

Der arbejdes med en optimering af pumperne og styringen i hele fjernvarmenettet, og der startes på det højeste niveau i hierarkiet, nemlig:

- Kondenser kølepumperne på Usserødværket.
- Højmosens pumpestation.
- Stampetoftens pumpestation.
- Venlighedvejens pumpestation.

Til sidst vil de mindre veksleranlæg samt pumper være prioriteret, og nettet vil være stabilt, når alle pumper kører efter samme driftsfilosofi og prioritet.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **4.5 Varmeakkumuleringstank**

Der arbejdes stadig med en dispensationsansøgning til Rudersdal Kommune om opstilling af en akkumuleringstank ved siden af kedelcentralen på DTU Science Park. Dispensationen vedrører byggehøjden.

Sideløbende med projektet med en akkumuleringstank på DTU Science Park er der påbegyndt et projekt om opførelsen af en mindre akkumuleringstank med en kapacitet på 150-200 MWh på Usserødværkets grund, for at kompensere for de mindre ujævnheder i dampproduktionen på affaldsovnene grundet udsvingene i brændværdierne.

Dette projekt er stadig på under udvikling i samarbejde med rådgivningsfirmaet. Et visualiseringsbillede er under udarbejdelse, og dette forventes klart til bestyrelsesmødet i juni 2020.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **4.6 Sikring af dioxinrensningen**

Bilag 4.6.1 Rapport, Årsags- og scenarieanalyse

Bilag 4.6.2 Memo scenarieopsamling

Som vedtaget ved bestyrelsesmødet i december 2019, har Norfors arbejdet videre med udvælgelse af de mest realistiske scenarier blandt de fem scenarier af de syv, der indgik i den indledende undersøgelse), som blev anbefalet af rådgiveren til nærmere evaluering, se bilag 4.6.1.

De fem scenarier er blevet evalueret, se bilag 4.6.2, blandt andet ud fra evnen til at opfylde krav til bedst tilgængelige teknologi (BAT), herunder at opfylde de skærpede emissionsgrænseværdier, specielt for dioxiner og kviksølv samt høj udnyttelse af energien, som fastsat i EU's BREF-WI dokument for affaldsforbrændingsanlæg, der blev offentliggjort i december 2019.

Alle fem scenarier opfylder de nu gældende krav til emissionsgrænseværdier.

Evalueringen har omfattet:

- Forhold som samspil med den eksisterende bestykning.
- Krav til fysiske forhold.
- Erfaringer fra installationer på andre anlæg.

- Hvorvidt det enkelte scenarie kan ”stå alene” eller kræver omfattende ændringer på resten af anlægget indenfor en kortere tidshorisont.
- Mulighed for konkurrenceudsættelse af den teknologiske løsning.

På den baggrund er de fem reduceret til de to mest realistiske (numre refererer til Rambøll’s rapporter):

- Scenarie 2 – etablering af nyt posefilter, hvor hovedparten af det eksisterende bevares.
- Scenarie 6 – etablering af nyt røggasrensningssystem til erstatning for det eksisterende.

Scenario 2 omfatter pt. to delscenarier, et nyt posefilter eller et nyt posefilter kombineret med bedre forbehandling af røggassen før den føres ind i posefilteret, så de mest uhensigtsmæssige driftsforhold forebygges. Med scenarie 2 er det ikke muligt at udnytte energiindholdet i røggassen, som det er tilfældet på Ovnlinje 5.

Scenarie 6 går videre, men sikrer en langsigtet løsning for såvel overholdelse af emissionsgrænser som mulighed for en væsentlig forbedring af anlæggets energiuudnyttelse.

I den kommende periode vil der blive arbejdet videre med de to scenarier og yderligere evalueringskriterier vil blive inddraget, herunder driftstekniske og økonomiske vurderinger. Beskrivelserne skal omfatte detaljer vedrørende placering og indpasning i den eksisterende bygninger, og det skal være så detaljeret, at det kan danne grundlag for udarbejdelse af udbudsmateriale.

Dette arbejde vil blive færdiggjort således, at der ved bestyrelsesmødet i juni 2020 kan forelægges et beslutningsgrundlag for hvilket scenarie, der skal udvælges og indgå i det efterfølgende udbud. De foreløbige tidsplaner indeholder, ud over beslutning om udbud, at udarbejdelse og udsendelse af udbud udføres i andet halvår af 2020, kontrahering i juni 2021 og idriftsættelse medio 2022.

Direktionen indstiller, at arbejdet med sikring af dioxinrensningen på Ovnlinje 4 fortsættes med detaljerede evalueringer af scenarie 2 og 6 med henblik på at udarbejde beslutningsgrundlag til bestyrelsen vedrørende valg af scenarie.

*Indstilling vedtaget.*

## **5 Fjernvarme**

### **5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet**

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 19.09.2019 og tidligere

I 2019 gennemførte Norfors et forprojektet om sænkning af temperaturniveauet i fjernvarmenettet med det formål at fremme konkurrencedygtigheden for fjernvarme, bl.a. ved at reducere ledningstab på 20 % og stille krav til en lav returtemperatur fra forbrugerne.

Projektet identificerede potentiale og barrierer for temperatursænkningen, såvel fysiske i ledningsnet og installationer hos forbrugerne som manglende incitament i den nuværende prisstruktur.

En udløber af projektet var, at Norfors som det første tiltag primo 2020 ændrede de almindelige og tekniske bestemmelser for levering af fjernvarme.

Næste skridt er en ændring af takststrukturen, så den understøtter behovet for lav returtemperatur fra de enkelte forbrugere såvel ved de nuværende fremløbstemperaturer ab værk på ca. 100 °C som de lavere i fremtiden på ca. 80 °C.

Forundersøgelsen viste også, at for at sikre et stabilt grundlag for driften af Norfors vil det være nødvendigt at flytte en større del af fjernvarmeprisen fra variable til faste omkostninger. Fordelingen er i dag ca. 83 % variable.

Norfors har derfor igangsat et projekt, der fastlægger udrulningsplanen for den nye tarifstruktur, kommunikationsplaner for kunder, politikere og andre interessenter samt en analyse af Norfors muligheder for at servicere, vejlede og evt. mellemfinansiere de kunder, der får tekniske problemer som følge af den lavere fremløbstemperatur og krav til afkøling.

I den forbindelse er gennemført møder med Albertslund Forsyning, Høje Tåstrup Fjernvarme og Holte Fjernvarme, der har erfaringer med eller planer om at sænke fremløbstemperaturen i de respektive fjernvarmenet. De to første tilbyder også ordninger, som mellemfinansierer installation af fjernvarmevekslere i forbrugernes installationer.

Erfaringerne fra disse møder og den kommunikation, der rundt om er valgt i forbindelse med ændringer i fremløbstemperaturen, samt udkomme af møder med udvalgte kundegrupper vil blive inkluderet i kommunikationsplanen.

Det er målsætningen, at bestyrelsen kan tage stilling til udrulningsplanen ved mødet i juni 2020, samt at den nye tarifstruktur kan træde i kraft pr. 1. januar 2021.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **5.2 Vassingerød Energi Park – VE Park**

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 19.09.2019 og tidligere

Farum Fjernvarme har den 19. december 2019 fået Allerød Kommunes godkendelse til opførelse af et 15 MW luft/vand/varmepumpeanlæg på Farum Fjernvarmes grund i Vassingerød.

Arealet har tidligere været udsat til at huse en biomasefyret produktionsenhed som første fase af etableringen af Vassingerød Energi Park – VE Park, som på sigt også skulle omfatte udnyttelse af overskudsvarme fra Widex ATES anlæg samt grundvandsbaseret varmepumpeanlæg. VE Park skulle etableres af Farum Fjernvarme og Norfors i fællesskab.

Disse planer er nu skrinlagt.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **5.3 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper**

Tidligere behandlet: 10.12.2019 og 19.09.2019

Norfors undersøger sammen med Rudersdal Kommune mulighederne for etablering af et grundvandsbaseret varmepumpeanlæg på et areal i Birkerød Erhvervsby.

Sideløbende hermed har Norfors, Holte Fjernvarme og Birkerød Vandforsyning deltaget i en ansøgning til EUDP gennem Dansk Fjernvarme og Danva m.fl. om støtte til et projekt, hvor fjernvarmeselskaber og vandforsyninger går sammen om at udnytte energi i grundvand fra afværgeboringer o.lign.

Ansøgningen til EUDP kunne ikke imødekommes, hvorfor projektgruppen undersøger om der skulle være andre støttemuligheder. Denne undersøgelse forventes afsluttet inden for de kommende måneder.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **5.4 Energi på Tværs**

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 11.12.2018 og tidligere

En kort status for Energi på Tværs 3 omfatter følgende hovedpunkter:

- Der lægges op til, at der udarbejdes klima- og energiplaner i alle involverede kommuner i løbet af 2020.
- Der planlægges – i lighed med tidligere år – et Energipolitisk Topmøde i maj 2020, hvor udfordringer og muligheder i den grønne omstilling ”70 % CO<sub>2</sub>-reduktion i 2030” vil være i fokus.
- Energi på Tværs samarbejder med VIP-projekter hos KKR-Hovedstaden, som omfatter:
  - Fælles implementeringsplan for omstilling af varmeforsyningen til fossilfrihed.
  - Fælles plan for håndtering af bioaffald (biogas).
  - Alle drivmidler baseret på fossilfrihed.
  - Innovative indkøb og udbud med fokus på cirkulær økonomi.



- Grønne pendlerløsninger (samkørsel).
- Energibesparelser i boliger.
- Fælles plan for håndtering af plastaffald.
- Geotermisporet er afsluttet.
- En arbejdsgruppe under Energi på Tværs er dedikeret til udarbejdelse af et Energi- og CO<sub>2</sub>-regnskab for Region Hovedstaden.
- Styregruppen for Energi på Tværs skal i maj 2020 tage stilling til, om affald skal indgå som nyt tema i Energi på Tværs (som ” afløser ” for geotermisporet).

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **5.5 Fredensborg Fjernvarme**

Fredensborg Fjernvarme, som blev etableret i 2017-2019 omfatter p.t. alene nybyggede ejendomme i Asminderødhave i Fredensborg. De ca. 100 boliger forsynes fra et gasfyr, som Norfors har installeret i en bygning på arealet.

Det er planen, at Asminderødhave på sigt skal indgå i et større fjernvarmesystem i Fredensborg, som forventes etableret, når de samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger ændres, så Fredensborg Kommune kan godkende et større fjernvarmekonverteringsprojekt i Fredensborg by.

Der har gennem de seneste måneder været en dialog med grundejerforeningen i Asminderødhave.

Dialogen vedrører to hovedemner:

1. Fordelingen af administrative omkostninger mellem Norfors forskellige fjernvarmeafdelinger, som Grundejerforeningen ikke finder rimelige. De særømkostninger, der påhviler den enkelte fjernvarmeafdeling, belaster den enkelte kunde mere i et lille system med kun 100 forbrugere end i f.eks. Norfors Fjernvarme, der omfatter næsten 4.000 tilslutninger.
2. Grundejerforeningen ønsker dokumentation for, at den del omkostningerne, der har været forbundet med etablering af varmforsyningen i Asminderødhave, som grundejerne jf. købsaftalerne for deres boliger har betalt i forbindelse med huskøbet, ikke er afholdt af Fredensborg Fjernvarme.

Udredning af disse forhold pågår.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## 5.6 Strategisk varmeplanlægning

Parallelt med Energi På Tværs-projektet, har fire af Norfors ejerkommuner – Rudersdal, Hørsholm, Fredensborg og Helsingør – påbegyndt arbejdet med en tværkommunal strategisk varmeplan, som skal klarlægge vejen til fossilfri varmforsyning i 2035. Allerød Kommune, der har en relativ ny varmeplan, har valgt at stå udenfor projektet, men holdes løbende orienteret.

Projektet, der tager udgangspunkt i Energi På Tværs og Folketingets Klimalov, har blandt andet til formål at sikre fossilfri og effektiv fjernvarme, udbrede fjernvarmen hvor det er samfundsøkonomisk fordelagtigt og styrke samarbejdet om varmeplanlægning på tværs af kommunegrænserne.

Fjernvarmen kommer til at spille en stor rolle i den fossilfri omstilling, og derfor bidrager Norfors med viden og aktiv deltagelse i projektet. I forbindelse med projektet iværksætter Norfors en videreudvikling af den kortlægning af bruger- og selskabsøkonomisk fordelagtige fjernvarmeudbygning, COWI tidligere har udført for Energi På Tværs, med fokus på Norfors ejerkommuner.

Norfors deler styregruppeformandskabet med Rudersdal Kommune, og er således med til at fastlægge de overordnede linjer, herunder projektets organisering, kommissorium samt ansættelse af en tværkommunal projektleder, som tiltrådte den 1. februar 2020. Norfors, Forsyning Helsingør og Holte Fjernvarme er alle repræsenterede i projektgruppen.

Projektet følger en milepælsplan med 25 delleverancer, og forventes afsluttet primo 2022.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## 5.7 Samarbejdsaftale med Helsingør Kraftvarmeværk

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 11.06.2019 og tidligere

Samarbejdsaftalen mellem Helsingør Kraftvarmeværk A/S og Norfors fastlægger blandt andet, hvordan prisen for varme udvekslet mellem de to forsyningsvirksomheder beregnes.

Som nævnt på det seneste bestyrelsesmøde den 10. december 2019 har Norfors fremsat et forslag gældende for 2020, som er vedtaget, og som eventuelt kan danne model for samhandlen fremover.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## 5.8 Høvelte Kaserne

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 07.03.2017 og tidligere

Norfors holdt møde med Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse (FES) om overtagelse af Høvelte Kasernes varmecentral den 6. november 2019.

På mødet var begge parter enige om at arbejde videre med en overdragelse af varmecentralen, og det blev aftalt, at FES skulle fremsende udkast til overdragelsesaftale.

Siden har Norfors sendt mails med forespørgsel om status i sagen til FES den 30. januar og igen den 14. februar 2020, foreløbigt uden svar.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## 6 Plan og Miljø

### 6.1 Status på affaldsplan 2014

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 19.09.2019 og tidligere

I Allerød, Hørsholm og Rudersdal kommuner er udrulning af ordning for genanvendelige fraktioner til etageboliger afsluttet, og udrulning til enfamilieboliger er påbegyndt.

Fredensborg Kommune indfører samme indsamlingsmodel med Fredensborg Forsyning som indsamler. Boligforeningerne vil modtage affaldsbeholdere efter påske i april 2020.

Det er planen, at de kommunale institutioner ligeledes skal tilslutes i ordningen for genanvendelige fraktioner.

Renovatøren har påbegyndt indsamling af de genanvendelige fraktioner fra etageboliger i Allerød, Hørsholm og Rudersdal. Eftersom Genbrugsgården ikke står klar endnu, er der indgået aftale med en virksomhed i Frederiksværk om omlastning af de genanvendelige fraktioner. Forud for opstarten er der afholdt møde mellem renovatøren og modtageanlægget for afklaring af spørgsmål.

I de første fire måneder (siden oktober 2019) er der indsamlet og omlastet ca. 480 ton genanvendeligt affald. Norfors har indgået aftale vedrørende transport af det indsamlede affald til de respektive aftagere, som Norfors har indgået aftale med. Kvaliteten af det indsamlede affald har ikke givet anledning til bemærkninger hos aftagerne.

Norfors har i december 2019 udarbejdet notat om status for arbejdet med Affaldsplan 2014, som p.t. ligger til kommentering hos kommunerne.

Norfors har forlænget samarbejdet med Hørsholm Kommune og vognmandsfirmaet for indsamling af storskrald efter modellen beskrevet i Norfors koncept for Stort Genbrug.

Vedrørende Stort Genbrug afventes i øvrigt kommunernes tilbagemelding om generel udrulning af ordningen. Stort Genbrug er også en del af Direkte Genbrug, jf. dagsordenspunkt 6.3.4.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **6.2 Status for Affaldsplan 2019**

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 19.09.2019 og tidligere

Miljøstyrelsen meddelte ultimo januar 2020, at den nationale affaldsplan er udskudt og meddelte samtidig, at kommunerne ikke behøver at i gang sætte arbejdet med de lokale affaldsplaner før den nationale affaldsplan kommer i høring, hvilket forventeligt sker på baggrund af resultatet af klimaforhandlingerne, jf. dagsordenspunkt 2.2.

Uanset opstart bliver et af elementerne i den kommende affaldsplan udsortering af organisk affald ved husstandene.

På bestyrelsesmødet i december 2019 besluttede bestyrelsen at arbejde videre med modellen med tokammer-løsningen til indsamling af organisk affald og efterfølgende omlastning i tilknytning til energianlægget på Kærvej.

Norfors har efterfølgende afholdt møde med Hørsholm Kommune, der har anmodet om at få udarbejdet et alternativt oplæg som supplement til en placering på Usserød-værket. Dette arbejde pågår og forventes afleveret primo marts 2020.

Norfors vil desuden foreslå kommunerne at sætte fokus på det farlige affald, da der her fortsat ligger en stor indsats.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **6.3 Genbrugspladser**

### **6.3.1 Miljøberetning 2019**

Tidligere behandlet: 05.03.2019, 06.03.2018 og tidligere

Bilag 6.3.1.1 Miljøberetning 2019

Norfors udarbejder hvert år en samlet miljøberetning for genbrugspladserne.

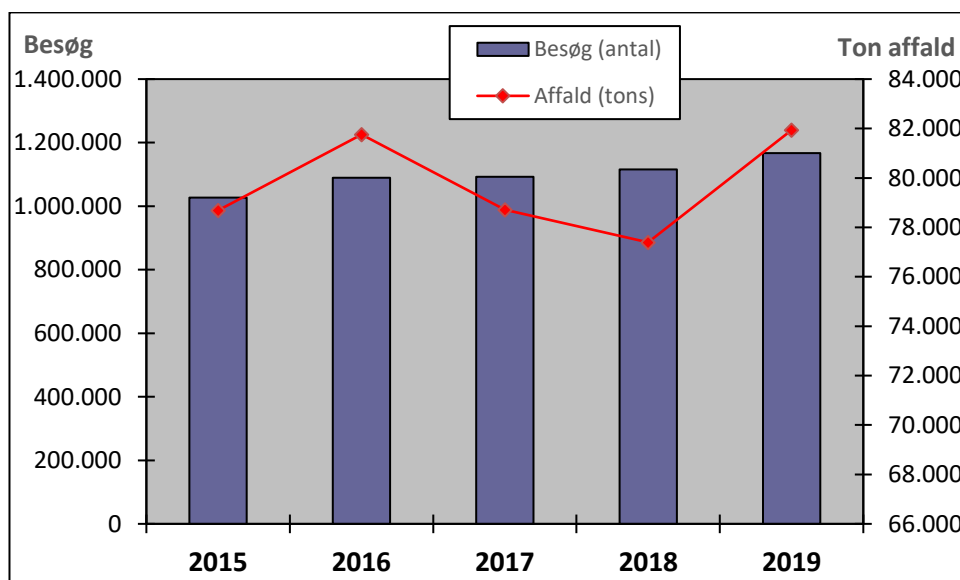
Miljøberetningen viser i tal og billeder, hvordan året er gået. I 2019 har fokus været på introduktion af nye plastaffaldsfraktioner – ren klar plastfolie og ren farvet plastfolie.

Desuden har der været fokus på efteruddannelse af medarbejderne, og for første gang blev hele personalegruppen samlet til en uddannelsesdag i november. Alle genbrugspladser blev lukket på dagen, og der blev informeret herom på infotavler, i dagspressen og på hjemmesider. Selvom mange brugere af pladserne til trods herfor kørte forgæves, var de negative reaktioner begrænset.

Miljøberetning 2019 viser, at genbrugspladserne fortsat er populære som aldrig før.

Besøgsrekorden fra 2018 blev således slået i 2019, idet 1.167.207 køretøjer passede tællerne på genbrugspladserne, hvilket er en stigning på ca. 5 %. Også den indleverede affaldsmængde er steget sammenholdt med 2018. Stigningen er på 6 %, og det svarer til, at hver besøgende i gennemsnit afleverede 70 kg affald.

Nedenfor ses udvikling i mængder og besøg de seneste fem år.



### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **6.3.2 Status for tilmeldeordningen for erhverv 2019**

Tidligere behandlet: 05.03.2019, 06.03.2018 og tidligere

Virksomhederne kan købe adgang til genbrugspladserne via webshoppen på Norfors hjemmeside.

Til og med 2019 fik virksomhederne tilsendt mærkater til at placere i forruden. Fra 2020 er der indført elektronisk nummerpladescanning på alle genbrugspladserne, således at mærkaterne nu er udfaset.

Som besluttet på bestyrelsesmødet i december 2019 er årsabonnementet samtidig blevet udvidet til at løbe et fuldt år mod tidligere kun i kalenderåret, dvs. med udløb ved årsskiftet.

I starten af januar har Norfors hvert år udsendt mails til alle, der har købt pladsbillet året før og gjort opmærksom på, at nu er webshoppen åben for salg af pladsbilletter til det nye år. Med den nye løbetid for årsabonnementet vil årsabonnenter udløbe på forskellige tidspunkter på året, hvorfor varslingsmails vil blive udsendt automatisk, når et abonnement er tæt på at udløbe.

Den 1. januar 2015 blev månedsbilletten introduceret som supplement til årsabonnementet. I 2019 kostede månedsbilletten 1.040 kr. Den gælder i en måned for en bil på alle seks genbrugspladser. Månedsbilletten sælges gennem webshoppen ligesom årsabonnementet til pladserne.

### Status 2019

Virksomhedskategori	2019			2018		
	Pris	Antal	Indtægt	Pris	Antal	Indtægt
Øvrige virksomheder	850	572	486.200	830	574	476.420
Håndværkere og anlægsgartnere	5.090	171	870.390	4.995	160	799.200
0-1 ansatte						
Håndværkere og anlægsgartnere	10.085	94	947.990	9.885	88	869.880
2-10 ansatte						
Håndværkere og anlægsgartnere	13.360	29	387.440	13.110	27	353.970
> 10 ansatte						
Månedsbilletter	1.040	187	194.480	1.020	132	134.640
<b>I alt</b>		<b>1.053</b>	<b>2.886.500</b>		<b>981</b>	<b>2.634.110</b>

2019 er det år, hvor flest virksomheder har tilmeldt sig genbrugspladserne siden 2013, hvor tilmeldeordningen blev sat i drift.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 6.3.3 Strategi for plasthåndtering på genbrugspladserne

#### Bilag 6.3.3.1 Plasthåndtering på genbrugspladserne, strategioplæg 2020-2025

Plastaffald har i 2019 fyldt meget i den offentlige affalds- og miljødebat, og med den nationale Plasthandlingsplan sættes der visioner for at reducere forbruget af plast og genanvende den plast, der produceres.

I vedhæftede strategioplæg 2020-2025 gives der anbefalinger til, hvordan Norfors i de kommende fem år kan arbejde med det plastaffald, der opstår og som afleveres på genbrugspladserne. Strategien er afgrænset i forhold til forebyggelse af plast, og fokuserer på håndtering af den plast, der løbende genereres.

Strategien har fokus på at øge den reelle genanvendelse af plast, hvilket sker bedst ved at sortere i rene ensartede plastfraktioner, hvor eftersortering reduceres. Desuden er der fokus på at reducere klimabelastningen ved at minimere transporten fra genbrugspladserne. Det foreslås at ske gennem etablering af anlæg til komprimering af flamingo samt lokale pressenalæg til plast.

Direktionen indstiller, at strategien for plastaffald godkendes.

*Indstilling vedtaget.*

### 6.3.4 Afsætning af genbrugelige effekter (Direkte Genbrug)

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 19.09.2019 og tidligere

I januar 2020 blev hver af de tre organisationer, der har udtrykt interesse i at indgå i et samarbejde med Norfors om afsætning af direkte genbrugelige effekter, inviteret til et møde med henblik på at drøfte et mere bindende samarbejde. Der blev afholdt tre separate møder med Folkekirkens Nødhjælp, Kirkens Korshær og Røde Kors.

Det bemærkes, at Norfors allerede i dag samarbejder med den frivillige organisation Spildopmagerne i Allerød om genbrugelige effekter, og intentionen er også her, som for de tre øvrige organisationer, at formalisere samarbejdet via en samarbejdsaftale.

På møderne med de tre nye organisationer blev et oplæg til samarbejdsaftale med foreningerne præsenteret, og der var en generel drøftelse af forventningerne til et samarbejde, herunder en drøftelse af hvilke effekter, der er interessante.

Alle tre organisationer tilkendegav, at de gerne vil samarbejde på tværs af organisationerne om løsning af opgaven. Der blev på den baggrund afholdt et nyt fællesmøde, hvilket skete medio februar 2020, og på dette møde blev aftaleudkastet gennemgået. Alle organisationerne har på møderne udtrykt tilfredshed med måden de frivillige organisationer er blevet involveret i løsningen af en både humanitær, miljø- og klimamæssig udfordring.

Ultimo februar blev der fremsendt et nyt udkast til samarbejdsaftale, hvoraf det blandt andet fremgår, hvilke opgaver Norfors og organisationerne skal løfte.

Norfors har i forlængelse af dette arbejde fremsendt en forespørgsel til Fredensborg og Rudersdal kommuner om mulighederne for afvikling af de nuværende byttehjørner.

Kommunerne forventes at behandle forespørgslen politisk i marts 2020.

Direktionen indstiller, at der indgås aftaler med organisationerne om afsætning af genbrugelige effekter, når kommunerne har behandlet forespørgslen.

*Indstilling vedtaget.*

### **6.3.5 Afsætning af genbrugsmaterialer**

Tidligere behandlet: 10.12.2019

På bestyrelsesmødet i december 2019 blev notatet ”Kortlægning af afsætning af husholdningsaffald for Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal”, Norfors, november 2019 (opdatering af tidligere version fra 2017) præsenteret. Notatet ligger desuden på Norfors hjemmeside.

Notatet giver et øjebliksbillede af, hvordan afsætningen af genanvendeligt papir, pap, plast, glas og metal finder sted.

Afsætningsmarkedet er imidlertid i konstant forandring. Nye affaldsfraktioner kommer til og andre forsvinder, nye afsætningskanaler kommer til og andre stoppes, og der mærkes desuden en generel øget interesse for, hvad der sker med det indsamlede affald.

Derfor vil der på sigt blive informeret ud til brugerne af de kommunale ordninger, herunder genbrugspladserne, hvad der sker med den enkelte affaldsfraktion, når den er samlet ind.

I første omgang er de fem omtalte fraktioner præsenteret på Norfors hjemmeside under fanen ”Genbrugspladser → hvad sker der med affaldet?”, og med tiden vil samtlige (p.t. ca. 40 stk.) affaldsfraktioner blive beskrevet.



Når der indgås nye kontrakter for eksisterende eller nye fraktioner, vil beskrivelserne blive opdateret.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## 6.3.6 Fremtidens genbrugspladser

Tidligere behandlet: 19.09.2019

På bestyrelsens strategiseminar i september 2019 blev der givet en kort status om genbrugspladserne, hvor fakta for hver enkelt genbrugsplads blev opridset (størrelse i m<sup>2</sup>, antal årlige besøg, modtagne mængder bemanding mm.).

Der blev peget på, at genbrugspladserne også fremover er en væsentlig faktor i både den grønne omstilling og i bestræbelserne på at reducere CO<sub>2</sub>-udledningerne.

Kravene til øget udsortering i flere og renere fraktioner bliver øget i disse år. Alene på Norfors genbrugspladser er der indenfor de seneste to år kommet fem nye affaldsfraktioner, og i 2020 er der indgået aftaler om yderligere to – og flere er på trapperne. Dertil kommer, at hvis CO<sub>2</sub>-belastningen skal ned, skal transporten fra genbrugspladserne indtænkes. Allerede nu etableres der specielle komprimeringsanlæg til flamingo og plast, og der eksperimenteres med andre affaldsfraktioner.

Dette er imidlertid også en pladskrævende opgave, så allerede nu er der en genbrugsplads, hvor det ikke er muligt at have alle affaldsfraktioner eller de nødvendige komprimeringsenheder, og flere genbrugspladser, hvor det ikke kan lade sig gøre at udvide med flere aktiviteter uden konsekvenser for de mål, som ønskes.

Der blev derfor i relation til ovenstående peget på, at pladserne skal være væsentlig større, hvis de skal kunne imødekomme ønsket om at håndtere stadig flere affaldsfraktioner, herunder flere fraktioner til direkte genbrug, men også at reducere CO<sub>2</sub>-belastningen ved færre og større læs. På seminariet blev det anslået, at det nødvendige areal ideelt set bør være mellem 15-20.000 m<sup>2</sup>, hvilket ingen af de nuværende seks genbrugspladser lever op til i dag.

Dialogen med kommunernes forvaltninger peger imidlertid på, at det er en større udfordring at udpege nye arealer af denne størrelse eller udvide de eksisterende. Umiddelbart er det kun Genbrugsplads Vandtårnsvej, hvor det ud fra planforhold er muligt at udvide.

På nuværende tidspunkt er Norfors ved at beskrive de aktiviteter og de affaldsfraktioner, som må forventes nødvendige for at leve op til de miljø- og klimapolitiske målsætninger om øget genbrug og reduktion af CO<sub>2</sub>. Dertil kommer de servicemæssige forhold, hvor nærhed til genbrugsplads, indretning af brugerarealer, åbnings-tider, bemanning m.m. også spiller ind.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **6.3.7 Etablering af Genbrugsgård**

Tidligere behandlet: 10.12.2019, 11.06.2019 og tidligere

Den planlagte omlastehal på Genbrugsgården skal modtage kildesorterede genanvendelige tørre fraktioner fra kommunerne. I den forbindelse meddelte Fredensborg Kommune den 3. december 2019 en fornyet landzonetilladelse. Tilladelsen er påklaget til Planklagenævnet, og kommunen har fremsendt kommentarer til klagen til nævnet. Planklagenævnet har meddelt, at den gennemsnitlige sagsbehandlingstid er otte måneder.

Der har til Miljøstyrelsen været naboklage over støj fra Genbrugsgården. Norfors har for at reducere støjen yderligere på sorteringspladsen løbende bl.a. udskiftet metalruller på containere med nylonruller, som støjer mindre når containerne trækkes.

Miljøstyrelsen har i forbindelse med klagesagen været på tilsyn den 20. februar 2020 for at opleve støjen, og Norfors afventer Miljøstyrelsens bemærkninger.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **7 Eventuelt**

Hørsholm, den 3. marts 2020

Morten Slotved  
Formand

/

Tonny Juul Jensen  
Adm. direktør