

DAGSORDEN Med vedtagelser

Bestyrelsesmøde hos Norfors den 16. december 2022 kl. 07.00

Berammede møder:	14. marts 2023
	6. juni 2023
	12. september 2023
	12. december 2023
	5. marts 2024
	4. juni 2024
	10. september 2024

	Indholdsfortegnelse	Side
1	Meddelelser fra formanden.....	2
2	Meddelelser fra direktionen	2
2.1	Driftsdata	2
2.2	Ny organisering af affaldsenergisektoren (TIL VEDTAGELSE)	3
2.3	IT- og cybersikkerhed.....	3
2.4	Tegningsret (TIL VEDTAGELSE)	4
3	Økonomi.....	5
3.1	Resultat for perioden januar – oktober 2022 og forecast for året	5
3.2	Budget 2023 (TIL VEDTAGELSE)	6
3.3	Likviditet (TIL VEDTAGELSE)	11
4	Kraftvarme	12
4.1	Myndigheder, godkendelser m.v.	12
4.2	Ovn 4	12
4.3	Ovn 5	13
4.4	Forholdsregler ved "brown-out"	13
4.5	Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter	14
4.6	CO ₂ -fangst på Usserødværket.....	14
4.7	Masterplan for Usserødværket	15
4.8	Økonomi ved omlastning af tørre fraktioner (TIL VEDTAGELSE)	15
5	Fjernvarme	16
5.1	Udvikling af fjernvarmen.....	16
5.2	Supplerende fjernvarmeforsyning i Humlebæk.....	17
5.3	Temperaturreduktion i fjernvarmenet	18
6	Plan og Miljø	18
6.1	Affaldsplan 2014.....	18
6.2	Organisk affald	20
6.3	Besøgscenter.....	20
6.4	Miljøledelse	21
7	Lukket dagsordenspunkt.....	21
7.1	Samarbejde med Holte Fjernvarmeforsyning	21
7.2	Ny organisering af affaldsenergisektoren (TIL VEDTAGELSE)	21
8	Eventuelt.....	21

1 Meddelelser fra formanden

2 Meddelelser fra direktionen

Peter Basland gjorde status efter de første uger på Norfors, herunder gennemførte organisationsændringer og fokusområder for de kommende måneder, som blandt andet omfatter implementering af Norfors kommunikationsstrategi.

2.1 Driftsdata

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Brændt og produceret på Kærvej															
	2019				2020				2021				2022		
	1. kv. 2019	2. kv. 2019	3. kv. 2019	4. kv. 2019	1. kv. 2020	2. kv. 2020	3. kv. 2020	4. kv. 2020	1. kv. 2021	2. kv. 2021	3. kv. 2021	4. kv. 2021	1. kv. 2022	2. kv. 2022	3. kv. 2022
Dagrenovation (ton)	12.845	13.016	12.491	12.646	12.178	12.906	12.079	12.423	11.712	11.012	10.606	10.732	10.351	9.605	8.823
Øvrigt affald (ton)	18.614	12.369	9.474	15.562	16.421	9.543	9.572	18.969	17.051	12.480	9.741	17.376	22.133	16.156	11.434
Biomasse (ton)	16.837	7.494	1.440	18.072	22.000	3.508	2.676	11.483	19.820	7.474	3.371	16.361	17.892	9.576	4.588
Brændt i alt (ton)	48.296	32.879	23.405	46.279	50.598	25.957	24.326	42.875	48.583	30.966	23.718	44.469	50.376	35.337	24.845
Varmeproduktion (MWh)	90.682	68.023	51.391	89.897	93.859	58.542	54.267	90.520	102.972	65.659	51.222	85.088	91.974	71.508	52.930
Elproduktion (MWh)	25.506	18.406	8.921	23.303	20.061	13.715	13.668	26.117	28.680	16.041	14.639	24.172	25.215	20.033	16.935
Energiproduktion i alt (MWh)	122.810	86.758	60.616	113.200	113.920	72.257	67.935	116.637	131.652	81.700	65.861	109.260	117.189	91.541	69.865
Specifik energiproduktion (MWh per ton brændt i alt)	2,54	2,64	2,59	2,45	2,25	2,78	2,79	2,72	2,71	2,64	2,78	2,46	2,33	2,59	2,81
Bortkølet energi (MWh)	2.964	8.851	4.567	5.771	4.656	7.712	4.243	7.343	2.758	6.900	5.856	5.823	4.864	8.595	5.730

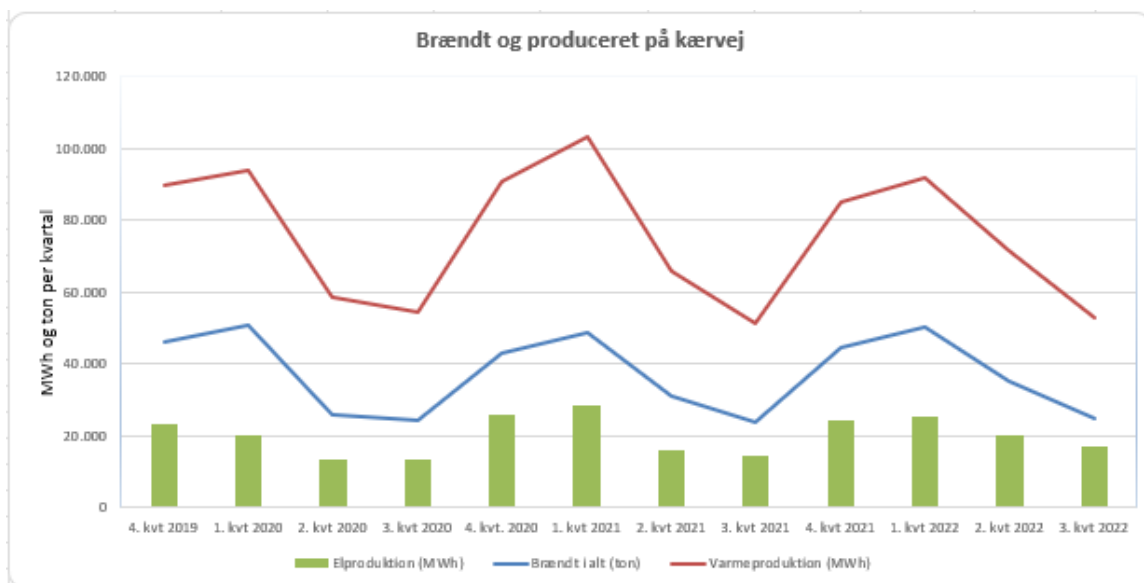
Tallene viser, at mængden af brændt "Dagrenovation" fra 3. kvartal 2021 til 3. kvartal 2022 er faldet med 15 % til 8.823 ton, mens mængden af "Øvrigt affald" og "Biomasse" er steget med 19 %.

Den samlede tonnage for andet kvartal er steget med 6 % i forhold til 2021.

Mængden af produceret varme er 52.930 MWh, hvilket er en stigning på 3 % i forhold til 2021. Mængden af bortkølet blev på 5.730 MWh, hvilket er det samme som 2021.

Graddagetallet til og med tredje kvartal 2022 blev på 2.088, hvilket svarer til 75 % af et normalår. Norfors budgetterer med et graddagetal på 85 % af et normalår.

Den specifikke energiproduktion – mængden af MWh pr. ton "Brændt i alt" – blev 2,81, hvilket er den højeste energiudnyttelse i flere år.



Til efterretning

Taget til efterretning.

2.2 Ny organisering af affaldsenergisektoren (TIL VEDTAGELSE)

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022.

Direktionen giver en kort status for den forventede rammesætning for udviklingen på affaldsenergiområdet samt et oplæg til strategiske overvejelser i forbindelse med realiseringen af forsilfri varmeforsyning senest i 2035.

Det indstilles, at bestyrelsen diskuterer oplægget og tager stilling til det videre forløb.

Bestyrelsen besluttede, at behandling af punktet skulle foregå under den lukkede dagsorden. Punktets behandling protokolleres som punkt 7.2 under den lukkede del af dagsorden.

2.3 IT- og cybersikkerhed

Tidligere behandlet: 08.03.22

Norfors bestyrelse vedtog på bestyrelsesmødet 8. marts 2022, at direktionen skulle redegøre for risikobilledet og tiltag i forbindelse med den manglende cyberforsikring (dagsordenens punkt 3.3).

Nærværende notat redegør for disse forhold.

IT-sikkerhed

Norfors har i forbindelse med overgangen til ny IT-samarbejdspartner fået lavet en generel gennemgang af hele installationen, som afdækkede behov for gentænkning og omkonfigurering af installationen samt udskiftning af utidssvarende hardware.

Efterfølgende har Norfors desuden anmodet IT sikkerhedsfirmaet e-ducators ApS om at gennemgå alle adgange til Norfors netværk med henblik på at optimere sikkerheden i det nye setup. E-ducators samarbejder også med både det danske og amerikanske forsvar. Arbejdet forventes færdiggjort primo 2023.

Norfors administrative servere er af ældre dato og opfylder ikke NIS eller det kommende NIS-2 direktiv, ligesom der ikke er taget højde for HA og recovery, med øget risiko for driftsforstyrrelser. Der er indkøbt nyt hardware hos HP som forventes implementeret december 2022/januar 2023, hvorefter Norfors vil være i compliance med NIS direktivet.

For at imødegå den sikkerhedsmæssige eksponering, er de administrative servere opdelt på flere netværk, og der er indført multifaktor login via VPN for alle eksterne opkoblinger. Der er implementeret ny backupprocedure til både internt og eksternt repository i sikret datacenter uden adgang udefra. Alle klienter er nu styret via RMM Atera klient med endpoint management, malwarebytes samt antivirus inkl. ransomware protection. Der er samtidig indført væsentlig strammere AD sikkerhedsregler for alle brugere.

Installationen overvåges konstant af ny IT-samarbejdspartner, som varetager alle warnings, abnorm adfærd, nedbrud m.v.

Handlingsplan

1. Udskiftning af servere og konfiguration
2. Udskiftning af switches og firewalls til nyt og højere sikkerhedsniveau
3. Implementering af tvungen kodeords skifte for alle brugere
4. Implementering af MFA på alle MSO365 konti
5. Implementering af no-show last user på alle enheder
6. Tvungen nedlukning af ikke aktive enheder
7. Tvungen sikkerhedsopdatering af alle enheder
8. Awareness træning af alle medarbejdere på månedlig basis

Handlingsplanen forventes gennemført i Q1/Q2 2023, hvorefter der kan anmodes om tegning af cyperforsikring.

Til efterretning

Taget til efterretning.

2.4 Tegningsret (TIL VEDTAGELSE)

Tidligere behandlet: 18.01.2022

I vedtægternes § 9, stk. 1 er bestemmelsen om tegningsret formuleret således:

”Interessentskabet tegnes af bestyrelsens formand eller næstformand i forening med direktøren, eller hvem denne efter bestyrelsens godkendelse i sit fravær måtte bemyndige hertil”.

Den person, som direktøren i sit fravær måtte ønske at bemyndige til at tegne interessentskabet sammen med formanden/næstformanden, skal altså forinden godkendes af bestyrelsen.

Direktionen indstiller, at det godkendes, at Fjernvarmedirektør Jan Olsen gives den nævnte bemyndigelse.

Indstilling vedtaget.

3 Økonomi

3.1 Resultat for perioden januar – oktober 2022 og forecast for året

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Bilag 3.1.1: Perioderegnskab år til dato oktober 2022

Der har i perioden været en samlet overdækning på 33,7 mio kr., hvilket er 24,1 mio. kr. mere end budgetteret. Forecast for året giver en estimeret overdækning på 39,7 mio kr., svarende til 32,7 mio kr. mere end budgetteret.

Resultatet fremkommer som følge af en omsætning på 387,5 mio kr., som er 41,3 mio kr. mere end budget, variable omkostninger på 142,0 mio kr. og faste omkostninger på 120,7 mio kr. inkl. afskrivninger og finansieringsomkostninger.

Der har i perioden været betydelig færre graddage end forventet, hvilket har resulteret i 11 % mindre afsætning af varme til forbrugere. På trods af en afmattende tendens i energipriserne, har salget af el nu været 227 % højere for året end budgetteret. El-salget forventes at overstige 106 mio kr. samlet for året mod budgetteret 33 mio kr.

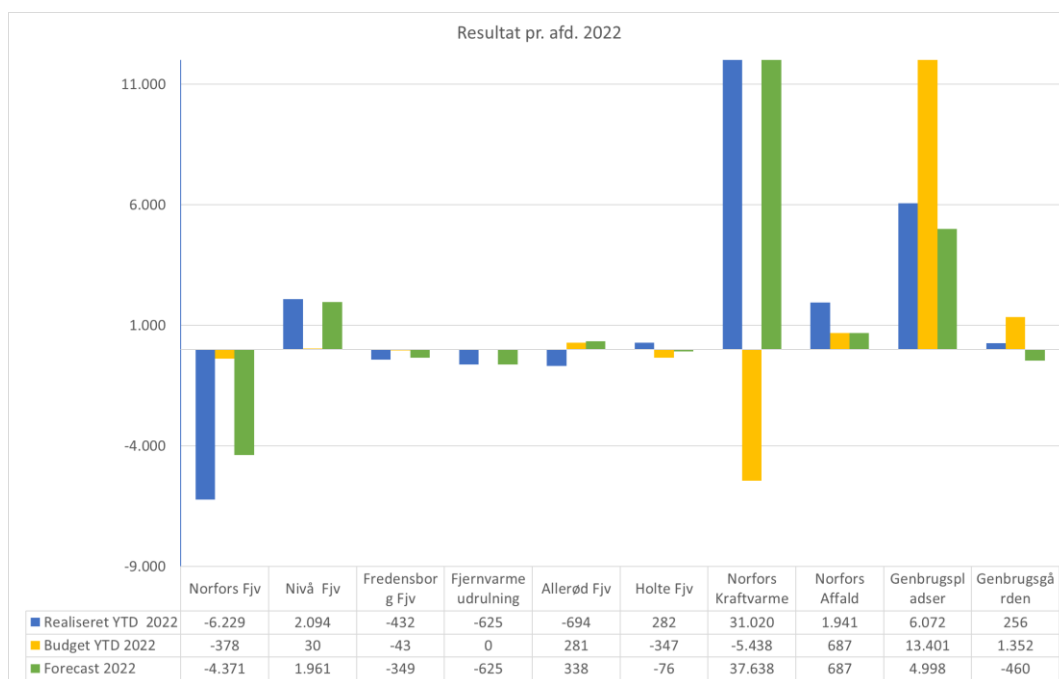
Produktionen af varme på Usserødværket har været påvirket af faldende mængder dagrenovation samt udfordringer med at få de ønskede mængder biomasse til forbrænding. Derfor har der været brændt større mængde småt brandbart affald end budgetteret. Ændringen i brændselsmix og kvaliteten i biomassen har haft en negativ påvirkning på effektiviteten i forbrændingen og dermed den leverede mængde energi. Der forventes fortsat udfordringer med at tilvejebringe forbrændingseget affald og biomasse i nærmeste fremtid. Omkostninger til affaldsbortskaffelse forventes stigende ligesom energipriserne fortsat vil betyde højere omkostninger til driften af Usserødværket.

Samlet udgør de variable omkostninger 142,0 mio kr. svarende til 8 % mere end budgetteret, primært som følge af de høje gaspriser.

Produktionsomkostningerne er også fortsat påvirket af de høje energipriser, der er således afholdt 11,9 mio kr. mere end budgetteret til el og vand. De faste omkostninger ligger samlet på 8,1 mio kr. over budget, og forventes for året at være 14,2 mio kr. over budget, svarende til 10 %.

Igangværende projekter og udvidelser forventes idrifttaget inden årets udgang, hvorefter der påbegyndes afskrivninger.

Resultatet fordeler sig mellem de enkelte områder som angivet på nedenstående diagram og oversigt.



Til efterretning

Taget til efterretning.

3.2 Budget 2023 (TIL VEDTAGELSE)

Bilag 3.2.1 Budget 2023 – UDKAST

Bilag 3.2.2 Takstblad Nivå Fjernvarme pr. 1. januar 2023

Bilag 3.2.3 Takstblad Fredensborg Fjernvarme pr. 1. april 2023

Forbrændingsegnet affald

Kommunerne har i 2022 etableret en særskilt ordning for indsamling af madaffald fra husholdninger, og på sigt skal madaffaldet omlastes på Usserødværket, som en del af realiseringen af fase 1 i tidligere behandlet masterplan for Usserødværket.

På baggrund af pristalsregulering i behandlingspriser for 2023 foreslås en takst for madaffald på 360 kr./ton eksklusive moms.

Det forventes, at der i 2023 skal afsættes midler til rådgivning og myndighedsbehandling i forbindelse med ovennævnte aktiviteter, og til medfinansiering heraf gældende for de deltagende kommuner, opkræves en takst på 3,50 kr./indbygger eksklusive moms.

Taksten for dagrenovation blev ændret i 2022 og fortsætter uændret i 2023, taksten på rent træ er ændret til nul kr., og der er oprettet en ny takst for importaffald.

Taksterne for Usserødværket er herefter som følger:

Inklusive alle afgifter	Kr./ton
Dagrenovation	690,00
Madaffald	360,00
Småt forbrændingsegnet	590,00
Stort forbrændingsegnet	790,00
Kreosotbehandlet træ	590,00
Trykimprægneret træ	590,00
Ensartet produktionsaffald	Efter aftale
Fortroligt affald	1.600,00
Vandbaseret maling	900,00
Rent træ	0,00
Import affald	450,00

Genbrugspladser

På bestyrelsesmødet i september 2022 blev foreløbigt budget og takster for Genbrugspladser, gældende for 2023, vedtaget.

Det foreløbige budget fra september er blevet opdateret på baggrund af forecast oktober 2022 og der foreslås ikke på den baggrund ændrede takster.

Genbrugsgården

Taksterne for Genbrugsgården omfatter affald fra genbrugspladser, affald fra erhverv samt kommunalt indsamlet affald. Kommunalt indsamlet genanvendeligt affald tilføres p.t. modtageanlæg i Frederiksværk.

Der er i budget 2023 forudsat:

- Modtaget ca. 23.000 ton
- Faste behandlingspriser for 2023 for visse affaldsfraktioner.
- Gennemsnitlige behandlingspriser for affaldsfraktioner, hvor prisen varierer
- Kørselspriser tillagt den kontraktmæssige regulering
- Øvrige omkostninger er budgetteret ud fra de seneste 12 måneders realiserede omkostninger tillagt inflation
- Anlægsinvesteringer udgør nødvendige udskiftninger af maskiner og materiel

På denne baggrund justeres taksterne generelt op med inflationen.

Affald fra genbrugspladser (interne takster)

Vare nr.	Varenavn	Modtagetakst Kr./ton
819	Ren folie	335,00
825	Blandet husholdningsplast	3.215,00
802	Stor Hård Plast	2.600,00
897	Dæk	0,00
821A	Stort forbrændingseget	870,00
862	Rent træ	390,00
884	Imprægneret træ	870,00
806	Haveaffald	300,00
836	Rødder/stød	300,00
891	Ren jord	100,00
895	Jord til kartering	180,00
807	Jern/metal	-660,00
898	Madrasser/fjedermøbler	960,00
873	Affald til sortering – Kommunalt (storskrald)	870,00
866	Spånplademøbler og laminater	410,00
821	WEE – affald	200,00
824	Plast affaldsbeholdere	330,00

Affald fra erhverv

Vare nr.	Varenavn	Modtagetakst Kr./ton
897	Dæk	0
823A	Stort forbrændingseget*	790,00
862	Rent træ	390,00
884	Imprægneret træ **	790,00
836	Rødder/stød	300,00
874	Affald til sortering *	1.075,00
891	Ren jord *	100,00

* Modtages kun efter skriftlig aftale

** Op til 3 meter i længden

I forbindelse med etablering af Genbrugshal til omlastning af de tørre genanvendelige affaldsfraktioner og farligt affald har bestyrelsen vedtaget en fast årlig husstandstakst, der dækker Genbrugshallens etablering og faste omkostninger.

Der budgetteres i 2023 med en husstandstakst på 15 kr. pr. husstand, der dækker forberedende udbud samt administration og ledelse i forbindelse med Genbrugshallen.

Ud over en fast husstandstakst er der indført en mængdeafhængig takst for de enkelte affaldsfraktioner og blandinger heraf, som tilføres Frederiksværk.

Følgende takster er forudsat i budget 2023. Dog bliver taksterne for Kommunalt indsamlet genanvendeligt affald til Frederiksværk opdateret hvert kvartal:

Kommunalt indsamlet genanvendeligt affald til Frederiksværk

Vare nr.	Varenavn	Modtagetakst Kr./ton
812	Glas – Kommunalt	405,00
813	Metal – Kommunalt	-615,00
814	Papir – Kommunalt	-1.040
815	Pap – Kommunalt	185,00
816	Blandet husholdningsplast – Kommunalt	3.215,00
826	Blandet papir/pap	75,00

Hvis der er minus foran taksten, er der positiv værdi.

Farligt affald

Norfors bestyrelse vedtog i maj 2022 de takster, som Alfa Specialaffalds bestyrelse havde indstillet til godkendelse for 2023.

Taksterne for 2023 fremgår af Budgetbilag 1.

Norfors varetager indsamlingsordningen for farligt affald fra etagebebyggelser i Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal kommuner.

Ordningen forventes udvidet betydeligt i 2023 i takt med at kommunerne tilmelder nye ejendomme. Med henvisning til udvidelsen, samt de generelle prisstigninger, er taksten pr. indbygger i 2023 fastsat til 4,00 kr. eksklusive moms.

Fælles affaldsordninger

Taksten, der faktureres på baggrund af antal indbyggere i kommunerne, er:

Affaldssamarbejde	11,50 kr.
Besøgscenter	7,00 kr.
<u>Fredtofte Losseplads</u>	<u>2,25 kr.</u>
<u>I alt</u>	<u>20,75 kr.</u>

Konsulenttydelser til kommunerne: 650,00 kr. pr. time.

Miljøbil med fører 525 kr. pr. time.

Generelt

Vare nr.	Varenavn	Modtagetakst Kr./ton
-	Ureglementeret affald - oplyst inden aflæsning	1.000,00
-	Ureglementeret affald - ikke oplyst inden aflæsning	2.000,00
-	Vejning af køretøj	160,00

Taksterne er inklusive statsafgifter, men eksklusive moms.

Tarifomlægning Nivå Fjernvarme

Bestyrelsen besluttede på bestyrelsesmødet 7. december 2021 at omlægge tarifsystemet i Nivå Fjernvarme til samme takststruktur som gælder i Norfors Fjernvarme. Den nye tarif, som skal være gældende fra 1. januar 2023 omfatter en omlægning til arealafregning i stedet for rumfang samt indførelse af en incitamentstarif rettet mod god afkøling.

På bestyrelsesmødet 8. marts 2022 blev nedenstående forslag til takster under den nye tarifstruktur præsenteret.

Der er ikke grundlag for at ændre forslaget, hvorfor det indstilles, at taksterne i Nivå Fjernvarme fastlægges som følger:

Tarif	Nivå Fjernvarme Nuværende	Nivå Fjernvarme Forslag
Fast målerafgift	580 kr.	800 kr.
Fast rumfangsafgift	11 kr./m ³	-
Fast arealafgift	-	24,15 kr./m ²
Variabel energiafgift	595 kr./MWh	595 kr./MWh
Incitamentstarif	-	5,95 kr./grad/ MWh

Takstregulering Fredensborg Fjernvarme:

Bestyrelsen besluttede 23. maj 2022 at regulere taksterne i Fredensborg Fjernvarme for at dække prisstigningerne på naturgas, samt en akkumuleret underdækning fra tidligere år.

Fredensborg Fjernvarme udgøres af 93 huse i Asminderødhave i Fredensborg, som forsynes med fjernvarme, som produceres lokalt på en gasfyrer

kedelcentral. Gasprisen er derfor helt afgørende for den resulterende fjernvarmepris i Fredensborg Fjernvarme.

Dansk Fjernvarmes seneste vurdering af den fremadrettede naturgaspris er imidlertid væsentligt højere end vurderingen i maj 2022, hvorfor der ikke med de nuværende fjernvarmepriser er dækning for brændselsomkostningerne og afvikling af underdækning.

Der er derfor behov for at regulere den variable takst i Fredensborg Fjernvarme fra 1.670 kr./MWh til 5.485 kr./MWh (ekskl. moms).

Stigningen vil for den gennemsnitlige kunde i Asminderødhave betyde en stigning af den årlige fjernvarmeregning (Budget 2023) fra 17.085 kr. til 28.470 kr. (inklusive moms).

Takstreguleringen skal varsles med mindst tre måneder, hvorfor takstreguleringen kan ske med virkning fra den 1. april 2023.

Der er ikke grundlag for en justering af taksten for den faste del af fjernvarmeafregningen.

Det indstilles, at bestyrelsen godkender budget 2023, herunder:

- Ovennævnte takster for forbrændingsegnet affald
- Ovennævnte takster for genbrugspladser, Genbrugsgården, farligt affald og diverse ordninger
- At tariffen for Nivå Fjernvarme implementeres pr. 1. januar 2023 med de oven for nævnte takster
- At tariffen for Fredensborg Fjernvarme med virkning fra den 1. september 2022 reguleres, så den variable takst hæves fra 1.670 kr./MWh til 5.485 kr./MWh (ekskl. moms)

Rettelse: Side 4 i Bilag 3.2.1. øverste 6 linjer slettes.

Indstilling vedtaget.

3.3 Likviditet (TIL VEDTAGELSE)

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Ultimo oktober 2022 var der indestående på 5,5 mio kr. på kassekreditten. Udvidelsen af kassekreditten for indeværende år er etableret, så der kan trækkes op til 40,0 mio kr. Likviditetsmæssigt har driften balanceret i en længere periode, så der kun har været behov for at hæve 10,0 mio kr. til anlægsfinansieringen på byggekreditten. Der har i perioden fortrinsvis været positiv likviditet og dermed har der fortsat kun i kortere perioder været behov for at trække på kassekreditten. Der vil dog fortsat være kortere perioder med behov for opretholdelse af kassekreditten, hvorfor direktionen indstiller, at denne forlænges.

Direktionen indstiller, at kassekreditten opretholdes på 40 mio. kr.

Indstilling vedtaget.

4 Kraftvarme

4.1 Myndigheder, godkendelser m.v.

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Der er gennemført præstationskontrol for ovnlinje 5 for 2. halvår 2022 og alle kravværdier var overholdt. Rapporten kan ses på Norfors hjemmeside: <https://www.norfors.dk/da-DK/Norfors/Udgivelser-mv/Udgivelser-mv.aspx>

Der er gennemført præstationskontrol for ovnlinje 4 for 2. halvår 2022. Rapporten er endnu ikke modtaget.

Der har i 2022 været overskridelser af grænseværdier for døgn for SO₂ på ovnlinje 5 og for HCl for ovnlinje 4, hvilket er blevet indskærpet. Endvidere har der været tre dage på ovnlinje 5, hvor det er indskærpet, at der har været flere halvtimer, hvor der har været overskridelser af CO.

Miljøstyrelsen kommer på tilsyn i december, hvor blandt andet Miljøstyrelsens udkast til revurdering af miljøgodkendelsen vil blive gennemgået.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.2 Ovn 4

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Ovnlinjen blev taget i drift i oktober måned, efter en meget lang og til tider frustrerede revision, murværket var slidt og havde løsnet sig i et område på 180 m², det betød, at selvom revisionen var planlagt ned i mindste detalje, skulle der omprioriteres i aktiviteterne, da der var teknikere fra udlandet, der var tilkaldt i en bestemt periode og havde andre opgaver efterfølgende, som ikke kunne udskydes, det har betydet, at blandt andet stilladset i fyringsrummet måtte opstilles af to gange, hvor det normalt klares med en gang. Kedlen er i drift igen og producerer efter planen.

Turbinen blev adskilt og inspiceret, med teknikere fra MAN i Hamborg. Der blev konstateret tæring omkring den første stator, som er den stationære del i turbinen, den maskindel blev sendt til udbedring/modificering i Hamborg, selve rotoren som er den maskindel, som bevæger sig, blev glasblæst og inspiceret her i Hørsholm, der blev ikke fundet noget unormalt på den maskindel, turbinen er i drift og producerer efter planen.

Der blev fundet tæring i dioxin posefilteret, men ikke i et problematisk niveau, da det forebyggende vedligehold med syrerestistent overfladebehandling har bevist sit værd, og dermed er det kun mindre flader, der er blevet angrebet af tæring – disse er udbedrede.

De tiltagende udfordringer med at skaffe reservedele har afstedkommet, at der har været stor fokus på at få alt på lager i god tid til næste års revision, og dermed er indkøbet og udbudsrunderne i gang tidligere end normalt.

Vandbehandlingen på anlægget har været udfordret med høje målinger på udledningen af Cadmium (Cd), det betyder, at der fraføres vand til behandling

uden for anlægget indtil der kan præsteres godkendte målinger, der er dialog med Novafos (spildevand) og Hørsholm kommunes miljøafdeling, den umiddelbare udfordring er, at opholdstiden i spildevandstanken er for kort til, at kemien kan nå at reagere efter planen.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.3 Ovn 5

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Ovn 5 har produceret efter planen hen over sommeren.

Der har været to situationer med at slaggefaldet, som er den del af processen, hvor det uforbrændte forlader forbrændingsristen, har været fyldt op af smeltet slagge, det betyder, at ovnen stoppes ned for at sprænge den fastbrændte slagge fri af slaggeskakten.

Et af de svageste systemer på ovn 5, er vådtransportøren, som er den maskindel der sørger for at slaggen føres op fra kælderen til hovedslaggebåndet. Det er et hårdt miljø, der er begrænset med plads, der er et meget stort vedligehold på systemet, det har givet mange utilsigtede stop i processen igennem tiden.

Der arbejdes med leverandøren med henblik på at forstærke anlægget på dette område.

Der har været problemer med at overholde emissionsgrænserne, fejlen er rettet og niveauet er atter normalt.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.4 Forholdsregler ved "brown-out"

Myndighederne har varslet, at det – i lyset af energisituationen i Europa denne vinter - kan blive nødvendigt at gennemføre "brown-out"

'Brownout' er betegnelsen for en manuel aflastning af elnettet. En sådan aflastning vil typisk betyde, at et afgrænset og udvalgt område vil være uden strøm i to timer (dog kan dette forlænges).

Ved Brown-out er der risiko for, at mobilnettet falder ud. For at sikre kommunikationen mellem kontrolrummet og eventuelle medarbejdere ude på fjernvarmenettet, er det planen at bruge radiokommunikation. Udstyr hertil er bestilt.

For Norfors betyder situationen, hvis den opstår, at så vil det være varslet i god tid, og de to affaldslinjer vil være kørt ned i last eller være på vej mod nedlukning, begge linjer er beskyttet af en nøddiesel til nedkørslen, derudover er hele styresystemet beskyttet med batteriopbakning. Dermed er hele Usserødværket sikret.

For fjernvarmen vil det betyde, at der ikke kan sendes fjernvarme rundt i rørene, og alle kunder vil opleve manglende varme, og hvis først hele nettet bliver afkølet, vil der gå en rum tid inden hele nettet er varmet op igen. Selve situationen omkring "Brownout" er imidlertid rimelig usandsynlig, da Usserød værket leverer mere strøm til nettet, end der kan aflastes på det centrale net, i Hørsholm området.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.5 Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Rock-store projektet med varmelager i sten forventes etableret i sidste halvdel af 2023 og idriftsat primo 2024.

Det tekniske design er nu så langt, at der kan udarbejdes en risikoanalyse for drift af processen. På baggrund af denne skal endelig placering fastlægges. Herefter kan tilslutning til kedlen forberedes i forbindelse med revisionen på Ovnlinje 5 i maj 2023.

Myndighedsprocessen vedrørende miljø-, sikkerhed- og byggetekniske godkendelser afventer endelig layout og fysisk placering.

Udviklingen af Saltlagerprojektet med varmelager i en saltsmelte foregår hos Copenhagen Atomics. Norfors har p.t. ikke aktiviteter i projektet, men afventer næste fase i projektet.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.6 CO₂-fangst på Usserødværket

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Norfors følger blandt andet via deltagelsen i klyngesamarbejdet vedrørende infrastruktur og transport af CO₂ med i de politiske udmeldinger og myndighedernes forslag til, hvordan indfanget CO₂ fra røggassen skal reguleres, håndteres og beskattes. Gennem klyngesamarbejdet og via deltagelse i Dansk Fjernvarmes arbejdsgruppe vedrørende CCCUS (Carbon Capture Usage and Storage) forsøger Norfors blandt andet at påvirke området mhp. forenkling af regler, regulering m.v.

I fase 3 i Masterplanen for Usserødværket (se pkt. 4.7), der er tænkt gennemført i perioden 2025 – 2027, er inkluderet anlæg til fangst og transport af CO₂ fra røggassen.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.7 Masterplan for Usserødværket

Tidligere behandlet: 06.09.2022 og 23.05.2022

Ved seneste bestyrelsesmøde og det efterfølgende strategiseminar blev den samlede plan for Usserødværket præsenteret og drøftet.

Planen omfatter tre faser, hvor de enkelte aktiviteter er indplaceret i forhold til, hvor presserende etableringen er samt sekundært, hvordan logistikken bedst hænger sammen.

Norfors er derfor gået videre med de elementer, der er omfattet af fase 1, dvs.:

- Omlastning af madaffald, herunder udvidelse af aflæssehal og flytning af restproduksiloer.
- Varmeakkumuleringstank.
- Forsinkelsesbassin til overfladevand.

Disse er planlagt gennemført i perioden 2022 – 2024, og overslagsmæssigt forventes de at kunne udføres inden for et budget på ca. 100 mio. DKK ekskl. moms.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.8 Økonomi ved omlastning af tørre fraktioner (TIL VEDTAGELSE)

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere.

På bestyrelsesmødet i september 2022 vedtog bestyrelsen, at takster for husstandsindsamlet genanvendeligt affald omlastet i Frederiksværk fremover fastsættes for et kvartal ad gangen. Til gennemsnitspriserne medregnes afsætningspriser samt øvrige omkostninger, herunder til transport og omlastning.

Administrationen har beregnet nedenstående takster for 1. kvartal 2023.

For 1. kvartal 2023 foreslås taksterne således (kr./tons ekskl. moms):

Fraktion	Nuværende takst for 4. kvartal 2022	Beregnet takst 1. kvartal 2023
Glas	370	405
Metal	-1.050	-615
Papir	-1.420	-1.040
Pap	-935	185
Plast samt mad- og drikke kartonner	3.210	3.215
Blandet papir/pap	-970	75

Negativt tal betyder indtægt.

Ovenstående afspejler en generel udvikling i priserne på markedet, herunder energipriser. Der er set betydelige fald i afsætningspriserne på fraktionerne pap, papir og metal, som skyldes mangel på efterspørgsel grundet den generelle afmatning af verdensmarkedet. Afsætning af glas samt transportomkostninger er reguleret markant op, da der i henhold til kontrakten kan pristalsreguleres i

første kvartal 2023. Afsætning af husholdningsplast samt mad- og drikkekarton har netop været i udbud, og taksten afspejler den nye behandlingspris.

Direktionen indstiller, at de nævnte takster godkendes med virkning fra 1. januar 2023 gældende for 1. kvartal 2023.

Indstilling vedtaget.

5 Fjernvarme

5.1 Udvikling af fjernvarmen

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Bilag 5.1.1: Statusrapport Fjernvarme nr. 1 – december 2022

Norfors bestyrelse vedtog i juni 2021, at Norfors skal arbejde for, at fjernvarmeprisen i Norfors Fjernvarme skal ligge under landsgennemsnittet inden 2030. En reduceret varmepris vil fremme realiseringen af de meget omfattende konverteringsplaner i varmesektoren, som hele fjernvarmebranchen står overfor.

Norfors udrulningsplan, som blev udsendt til kommunerne medio juni 2022, sætter retning for en markant udvikling af Norfors fjernvarme, som omfatter meget store udvidelser af kundemassen og det samlede produktionsapparat, og som også stiller store krav til en sikker styring af de mange projekter og – ikke mindst – den økonomiske eksponering af virksomheden, som udviklingen medfører.

Med henblik på at give bestyrelsen og andre interessenter et samlet overblik over Norfors udvikling på fjernvarmeområdet, er en statusrapport under udvikling (se bilag 5.1.1)

Det er planen at statusrapporten løbende opdateres og udvides efter behov, så der til hvert ordinært bestyrelsesmøde kan gives en opdateret og relevant status for udviklingen på fjernvarmeområdet.

De væsentligste budskaber i statusrapporten er:

- Der er 37 delområder i de fire kommuner, som skal afklares i perioden 2023-2025. 13 af disse delområder planlægges der p.t. projektforslag for
- Der er kun modtaget priser for Fredensborg på ledningsnettet og varmepumpen. Disse kan give en indikation af prisniveauet, men skal også ses som et øjebliksbillede. Priserne for ledningsnettet er 140 % over det oprindelige budget. Priserne for varmepumpen er 25 % over det oprindelige budget
Den beregnede brugerøkonomi på baggrund af ovenstående er imidlertid positiv, idet den overslagsmæssigt vil ligge ca. 10 % under niveauet i Norfors fjernvarme
- I Fredensborg by er tilslutningsprocenten på over 90 %

Statusrapporten medtager ikke i sin nuværende udformning afrapportering vedrørende produktionsanlæg. Status herfor gives i det efterfølgende.

Produktionsanlæg indarbejdes i de kommende statusrapporter.

Udvidelsen af Norfors fjernvarmeproduktionskapacitet, som er nødvendig for at forsyne den markante udbygning af fjernvarmeområderne, vurderes i høj grad at blive realiseret ved etablering af store varmepumpeanlæg.

Den detaljerede udbygningsplan vil danne grundlag for en tilsvarende plan for etablering af varmeproduktionskapacitet.

Fire projekter for ny grøn varmeproduktionskapacitet er allerede på vej:

1. Grundvandsbaseret varmepumpeanlæg på Blokken 47 i Birkerød.
2. Luft/vand varmepumpeanlæg i Fredensborg By.
3. Luft/vand varmepumpeanlæg på Holte Fjernvarmes varmecentral på Skovlytoften.
4. Luft/vand varmepumpeanlæg i Allerød.

Ad. 1:

Prøveboringerne er gennemført, og analyseresultater afventes før oplæg til egentlige produktionsboringer kan opstilles og overslag udarbejdes. Resultaterne forventes i starten af det nye år.

Ad. 2:

Udbud af anlægget pågår.

Ad. 3:

Udbud forberedes.

Ad 4:

Varmepumpeanlægget på Lillerød renseanlæg, som er en forudsætning for en stor del af fjernvarmekonverteringen i Allerød Kommune, afventer fortsat en afklaring af mulighederne for at få en dispensation for arealreservationerne til en eventuelt kommende Ring 5. Der vil formentlig ikke komme nogen afklaring før en ny regering – og dermed en ny resortminister er på plads.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.2 Supplerende fjernvarmeforsyning i Humlebæk

Norfors er i dialog med Heliac A/S, der har oprettet selskabet FORSYNING DANMARK mhp. at skabe et forsyningsselskab blandt andet i Humlebæk. Heliac vil tilbyde fjernvarme fra produktionsanlæg i Humlebæk bygget op om solfelt, varmepumpe, elkedel samt høj- og lavtemperaturvarmelagre. Heliac forventer at kunne levere varme fra 2023-2024.

Norfors og Heliac undersøger p.t., hvordan et evt. samarbejde kan etableres og på hvilke vilkår.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.3 Temperaturreduktion i fjernvarmenet

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Projektet om mere stabile fjernvarmeleverancer og med lavere fremløbs-temperatur hos forbrugerne har identificeret en række forhold, der har medvirket til ustabil fjernvarmeleverance i visse forsyningsområder. Disse forhold er under afvikling, og der er en tæt dialog med de berørte forbrugere. Næste skridt i projektet er at sikre mere stabile afsætningsforhold for fjernvarmen produceret på Usseødværket, så unødigt bortkøling af varme kan imødegås samt implementering af en mere nutidig reguleringsfilosofi.

Afkølingsbreve

Norfors gennemfører fortsat analyse af, om forbrugerne i Norfors Fjernvarme opfylder krav til afkøling og sender information (afkølingsbreve) til kunder, der returnerer fjernvarmevandet med en temperatur, der er mere end 20°C for høj.

Temperatursænkning i Nivå

Kunder i Nivå Fjernvarme overgår pr. 1. januar 2023 til samme incitamentstarif-struktur som i Norfors Fjernvarme. I den kommende periode modtager kunderne information om deres afkøling i de første 10 måneder af 2022 samt materiale, der indeholder information om Fairvarme-projektet (<https://fairvarme.dk/>) herunder, hvordan god afkøling kan opnås samt, hvorfor det er vigtigt at opnå den gode afkøling af fjernvarmevandet.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6 Plan og Miljø

6.1 Affaldsplan 2014

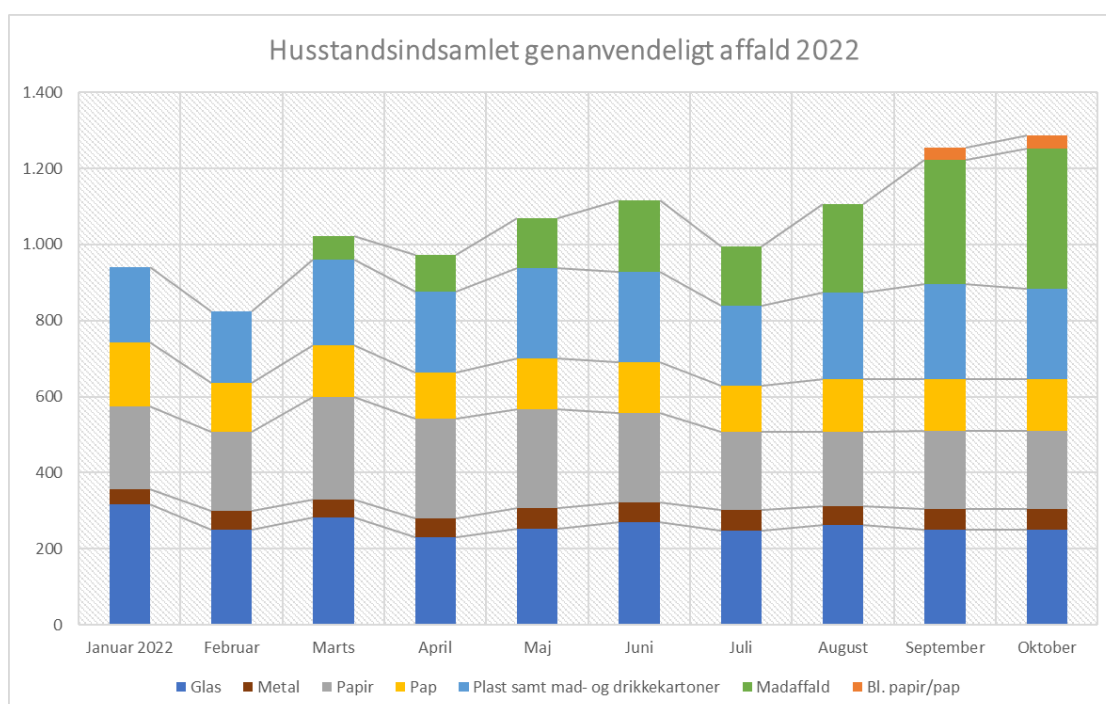
Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Kommunerne har i 2021 afsluttet udrulning af affaldsbeholdere til de tørre affaldsfraktioner papir/plast, glas/metal og pap. I februar 2022 har Allerød, Hørsholm og Rudersdal påbegyndt udrulning af ordning for madaffald, og i september 2022 har Fredensborg påbegyndt udrulning af ordning for madaffald, samt indsamling af blandet papir og pap.

I årets første 10 måneder er der i alt modtaget følgende:

Fraktion	Tons
Glas	2.612
Metal	506
Papir	2.263
Pap	1.353
Plast samt mad- og drikkekartoner	2.218
Madaffald	1.563
Blandet papir og pap	67
I alt	10.582

Udviklingen i 2021-2022 fremgår af nedenstående figur:



Som det fremgår af figuren, har de modtagne mængder af tørre fraktioner ligget stabilt i løbet af perioden, mens mængder af madaffald er steget i takt med, at udrulning af ordningen gennemføres.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.2 Organisk affald

Tidligere behandlet: 06.09.2022, 23.05.2022 og tidligere

Projektet med håndtering af kildesorteret organisk dagrenovation (KOD) er nu inkluderet i fase 1 i Norfors Masterplan, se afsnit 4.7.

Silo til KOD-affald er placeret i forlængelse af aflæssehallens sydlige facade. Det er nødvendigt at udvide aflæssehallen for at sikre god logistik omkring transport med affald til og fra affaldssilo og KOD-silo.

KOD-affald kan håndteres på Norfors, når KOD-hallen er etableret.

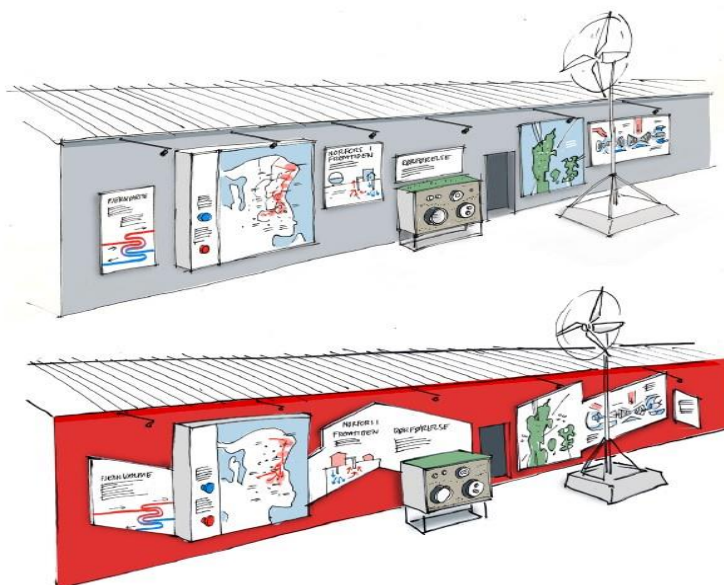
Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3 Besøgscenter

Tidligere behandlet 08.03.2022, 14.12.21 og tidligere

Udsmykningen af det udendørs areal - væggen på gartnerbygningen - er påbegyndt i samarbejde med Jakob Bue, som tidligere har udarbejdet energibyen Lille Usserød. Væggen skal fortælle om det arbejde i Norfors, der ikke har så fremtrædende en plads indendørs i besøgscenteret, og kommer til at give et overblik over Norfors fjernvarmeproduktion og -net samt elproduktion med et overblik over elnettet i Danmark.



Der har i 2022 været knap 850 besøgende i besøgscenteret. Størstedelen af de besøgende er skoleklasser fra grundskolen. De øvrige besøgende er primært fra foreninger. En overvejende del af skolebookingerne er foretaget af lærere, som tidligere har været på besøg, og det tyder på, at kendskabet til - og brugen af - Besøgscentret kan øges gennem en aktiv indsats ude på skolerne.

I efteråret har der været henvendelser fra to gymnasier, og som et forsøg er der udarbejdet oplæg målrettet 1.g og 1.HF, som evalueres med henblik på et permanent tilbud.

For at styrke kendskabet til Norfors aktiviteter - og for at imødekomme en stigende efterspørgsel fra borgere - arbejdes der på at tilbyde 6-8 årlige besøgsaftener med rundvisning for de borgere, der ikke har mulighed for at deltage i dagtimerne eller som gruppe.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.4 Miljøledelse

Tidligere behandlet: 7.12.2021, 10.12.2019 og tidligere

Norfors indførte for 10 år siden et miljøledelsessystem, der er certificeret efter den internationale standard for miljøledelse ISO 14.001.

Norfors har i oktober 2022 haft besøg af auditor fra DNV GL, der har gennemført den årlige opfølgingsaudit. Auditeringen forløb godt uden afvigelser.

Auditor skriver blandt andet, at der er set på bindende forpligtigelser, herunder kommende BAT-krav til større forbrændingsanlæg, og der er set god systematik omkring sporbarhed på BAT-krav i det etablerede ledelsessystem.



Der er igen set flere positive forhold under audit:

- Flot dækkende og meget systematisk ledelsesgennemgang.
- En strategiplan, der reelt er ved at blive implementeret i nuværende strategiperiode.
- Set eksempel på implementering af miljøhandlingsplan – fjernvarme med bidrag fra solvarmeanlæg.
- Kompetent personale på genbrugspladserne.
- En velfungerende hjemmeside, der umiddelbart er let at finde rundt i og let at søge efter relevant information.

Til efterretning

Taget til efterretning.

7 Lukket dagsordenspunkt

7.1 Samarbejde med Holte Fjernvarmeforsyning

7.2 Ny organisering af affaldsenergisektoren (TIL VEDTAGELSE)

8 Eventuelt

Intet at bemærke.

Godkendt af bestyrelsen:

Morten Slotved
Formand

Karsten Längerich
Næstformand

Ann Sofie Orth

Benedikte Kiær

Thomas Lykke Pedersen