

DAGSORDEN
Med vedtagelser

Bestyrelsesmøde hos Norfors tirsdag den 9. juni 2020 kl. 08.00

Berammede møder: 8. september 2020
 8. december 2020
 9. marts 2021
 8. juni 2021
 14. september 2021
 7. december 2021
 8. marts 2022
 7. juni 2022

Afbud: Jens Ive.

I tilknytning til mødet kommer direktør Mikkel Brandrup fra Dansk Affaldsforening og orienterer om Regeringens klimaudspil på affaldsområdet og stedet for de politiske forhandlinger. Afslutning senest kl. 11.00.

Indholdsfortegnelse	Side
1 Meddelelser fra formanden	2
2 Meddelelser fra direktionen	2
2.1 Driftsdata.....	2
2.2 Klimaforhandlinger	3
3 Økonomi	6
3.1 Resultat for 1. kvartal	6
3.2 Forecast for hele året	8
3.3 Likviditet.....	8
3.4 IT-sikkerhed	8
3.5 I/S Alfa Specialaffald	10
4 Kraftvarme.....	10
4.1 Myndigheder, godkendelser mv.	10
4.2 Ovn 4	11
4.3 Ovn 5	12
4.4 Fjernvarmehallen	12
4.5 Varmeakkumuleringstank.....	12
4.6 Sikring af dioxinrensningen	13
5 Fjernvarme	19
5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet	19
5.2 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper.....	27
5.3 Grøn Varme-projektet.....	28
5.4 Regionale a.m.b.a.'er til individuelle varmepumper.....	29
5.5 Fredensborg Fjernvarme	29
6 Plan og Miljø.....	30
6.1 Affaldsplan 2014	30
6.1.1 Affaldsstatus 2019.....	31
6.2 Affaldsplan 2020	32
6.2.1 Organisk affald	33
6.2.2 Samarbejde med Novafos.....	34
6.3 Genbrugspladser	35
6.3.1 Drift under COVID-19	35
6.3.2 Fremtidens genbrugspladser – "Supergenbrugspladser"	36
6.3.3 Tilmeldeordningen for erhverv	37
6.3.4 Afsætning af genbrugelige effekter (Direkte genbrug)	38
6.3.5 Afsætning af genbrugsmaterialer.....	38
6.4 Etablering af Genbrugsgården.....	40
6.5 Besøgscenter	40
7 Lukket dagsorden	41
7.1 Samarbejde med Holte Fjernvarme og Lyngby Kraftvarmeværk	41
8 Eventuelt	41

1 Meddelelser fra formanden

2 Meddelelser fra direktionen

2.1 Driftsdata

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 19.09.2019 og tidligere

I skemaet nedenfor ses hoveddata for driften fra 2017 til og med første kvartal 2020. De oplyste data illustreres desuden grafisk.

Tallene viser, at mængden af både brændt "Dagrenovation" og "Øvrigt affald" ligger stabilt omkring henholdsvis 12.500 og 15.500 ton. Mængden af "Biomasse" steg i forhold til fjerde kvartal 2019 fra ca. 18.000 til 22.000 ton, hvilket betyder, at mængden af "Brændt i alt" i første kvartal 2020 steg med ca. 4.000 ton i forhold til fjerde kvartal 2019.

Mængden af brændt affald må dermed generelt betegnes som værende ensartet, stabil og som forventet gennem de to seneste kvartaler.

Mængden af produceret energi, MWh varme og MWh el, forblev ligeledes på samme niveau som fjerde kvartal 2019 på ca 114.000 MWh i alt.

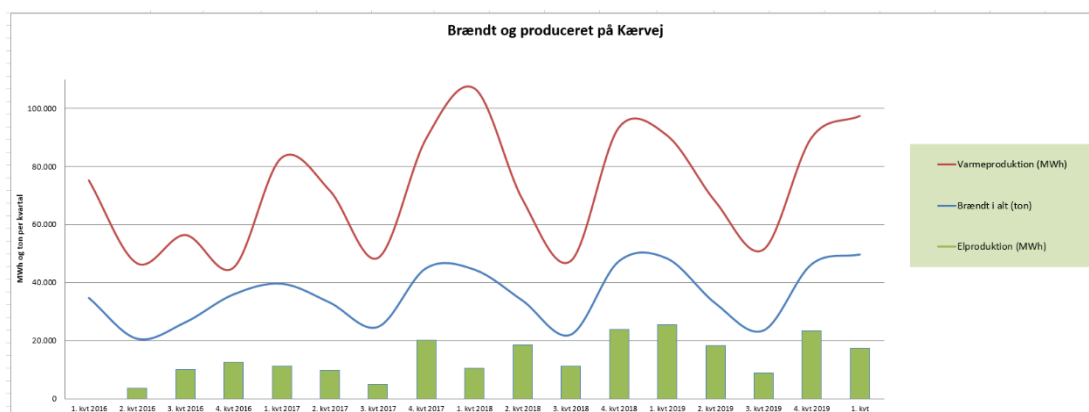
Fordelingen af den producerede energi er dog anderledes i første kvartal 2020 i forhold til fjerde kvartal 2019. Således steg produktionen af varme med ca 7.000 MWh, mens produktionen af el faldt med ca 6.000 MWh.

Faldet i elproduktionen til godt 18.000 MWh ligger under det budgetterede niveau på 25-30.000 MWh el pr. kvartal.

Den specifikke energiproduktion – mængden af MWh pr. ton "Brændt i alt" – blev på 2,31.

Usserødværket	2017				2018				2019				2020
	1. kv 2017	2. kv 2017	3. kv 2017	4. kv 2017	1. kv 2018	2. kv 2018	3. kv 2018	4. kv 2018	1. kv 2019	2. kv 2019	3. kv 2019	4. kv 2019	1. kv 2020
Brændt og produceret													
Dagrenovation (ton)	13.257	13.299	13.007	13.382	12.216	13.193	12.721	17.434	12.845	13.016	12.491	12.646	12.320
Øvrigt affald (ton)	12.940	12.631	10.531	17.240	16.293	12.691	8.679	17.296	18.614	12.369	9.474	15.562	15.321
Biomasse (ton)	13.374	7.151	1.114	14.308	15.958	7.890	575	12.594	16.837	7.494	1.440	18.072	22.020
Brændt i alt (ton)	39.571	33.081	24.652	44.930	44.467	33.774	21.975	47.323	48.296	32.879	23.405	46.279	49.661
Varmeproduktion (MWh)	82.984	71.730	48.526	89.546	106.892	68.679	47.454	93.367	90.682	68.023	51.391	89.897	97.367
Elproduktion (MWh)	11.176	9.693	5.036	20.210	10.532	18.438	11.169	23.899	25.506	18.406	8.921	23.303	17.484
Energiproduktion i alt (MWh)	94.160	81.423	53.562	109.756	117.424	87.117	58.623	117.266	122.810	86.758	60.616	113.200	114.851
Specifik energiproduktion (MWh per ton brændt i alt)	2,38	2,46	2,17	2,44	2,64	2,58	2,67	2,48	2,54	2,64	2,59	2,45	2,31
Bortkølet energi (MWh)	4.799	7.814	5.873	5.876	4.800	7.166	10.570	7.053	2.964	8.851	4.567	5.771	4.616

Driftsdata



Oversigt for varmeproduktion, den totale forbrænding samt elproduktionen.

Til vurdering af fjernvarmeafsætningen har Dansk Fjernvarme opgjort, at der i første kvartal 2020 er registreret 1.063 graddage, mens et normalår i samme periode har 1.449 graddage.

Første kvartal 2020 lå således varmemæssigt knap 27 % under normalåret.

Den generelle tendens med færre graddage indregnes løbende i varmeafsætningens budgetlægning. På den baggrund er det besluttet, at budgettet for varmemeforbruget for hele 2020 baseres på 10 % færre graddage end normalåret.

Til efterretning

Taget til efterretning.

2.2 Klimaforhandlinger

Tidligere behandlet: 03.03.2020

- Bilag 2.2.1: "Kan du se borgerne i øjnene, når du beder dem sortere?", brev til bestyrelsesmedlemmerne fra Dansk Affaldsforening, 24. maj 2020.
- Bilag 2.2.2: "Øgede omkostninger ved indsamling af 10 fraktioner", analyse som grundlag for brevet fra Dansk Affaldsforening, 19. maj 2020.
- Bilag 2.2.3: "Grøn Affaldssektor", Regeringens faktaark om udspil på affaldsområdet.
- Bilag 2.2.4: "Regeringens affaldsudspil kan blive 10 gange dyrere", pressemeddelelse fra Dansk Affaldsforening, 24. maj 2020.
- Bilag 2.2.5: "Hvordan klarer Danmark sig, når det gælder affaldshåndtering", notat fra Dansk Affaldsforening, 1. april 2020.

Nedenfor er kort gennemgået og oplyst de væsentligste dokumenter, som er i spil i klimaforhandlingerne inden for Norfors primære arbejdsområder. Direktør Mikkel Brandrup kommer i forlængelse af bestyrelsesmødet og redegør nærmere for stedet for forhandlingerne med fokus på affaldsområdet.

De ovenfor nævnte bilag 2.2.1 til 2.2.5 er tidligere udsendt til bestyrelsen i mail af 26. maj 2020. Bilagene kommer fra Dansk Affaldsforening og er en opfordring til at slutte op om foreningens synspunkter (bilag 2.2.1) – specielt vedrørende de forventede betydelige ekstra omkostninger og den betænkelige adskillelse af kommunernes ret og pligt på affaldsområdet (krav om udbud).

Klimalov og Klimapartnerskaber

Medio marts 2020 kom de første afrapporteringer fra Regeringens Klimapartnerskaber, der er en opfølgning på Klimaloven med det centrale mål om 70 % reduktion i udsendelse af klimagasser i 2030 sammenlignet med 1990.

Rapporter og anbefalinger fra de 13 partnerskaber kan findes her:

<https://kefm.dk/klima-og-vejr/regeringens-klimapartnerskaber-og-groent-erhvervsforum>

For Norfors er de to mest relevante partnerskaber/rapporter:

- Klimapartnerskab for Affald, Vand og Cirkulær Økonomi.
https://kefm.dk/media/13001/klimapartnerskab_afrapportering-for-affald-vand-og-cirkulaer-oekonomi.pdf
- Klimapartnerskab for Energi- og forsyningssektoren.
https://kefm.dk/media/13030/i_maal_med_den_gronne_omstilling_2030_klimapartnerskab_energi_forsyning_sektor.pdf

Affald, vand og cirkulær økonomi

Specielt udspillet fra førstnævnte partnerskab, hvor Dansk Industri var sekretariat, er kontroversielt, og Dansk Affaldsforening har taget forbehold for store dele af indholdet, som set fra et kommunalt synspunkt fortrinsvist er et erhvervspolitisk udspil.

Overordnet er det kommunale synspunkt, at rapporten er et opgør med ret og pligt på affaldsområdet og vil spænde borgerne for kommercielle interesser.

Synspunktet fremgår blandt andet af følgende debatindlæg fra Dansk Affaldsforening:

<https://danskaffaldsforening.dk/nyheder/affaldsforening-klimapartnerskabet-viser-ikke-vejen-til-reel-genanvendelse>

Ud over affaldsforeningen har Klimarådet også kommenteret udspillet:

<https://klimaraadet.dk/da/nyheder/klimaraadets-vurdering-af-klimapartnerskabernes-anbefalinger>

Sammenfattende gælder, at reaktionerne er stærkt skeptiske overfor rapportens indhold og anbefalinger, idet der ikke ses at være realistiske anvisninger på midler i forhold til mål, og at flere af anbefalingerne ikke ses at have nogen betydning for klimaet.

For at komme ind i debatten har Dansk Affaldsforening den 12. maj 2020 fremlagt et forslag til klimahandlingsplan:

- Cirkulær og CO₂-neutral affaldssektor i 2030
<https://danskaffaldsforening.dk/sites/danskaffaldsforening.dk/files/media/document/Cirkul%C3%A6r%20og%20CO2-neutral%20affaldssektor%202030.pdf>

Energi og forsyning

Rapporten fra Klimapartnerskabet for Energi- og Forsyningssektoren, hvor Dansk Energi var sekretariat, har ikke været så kontroversiel set med kommunale briller – til gengæld er den meget koncentreret om elektrificering og PtX^{1*)}.

¹ Power-to-X - Strøm til X, hvor X kan stå for en eller flere af følgende: [power-to-ammonia](#), [power-to-chemicals](#), [power-to-fuel](#), [power-to-gas](#), [power-to-heat](#), [power-to-hydrogen](#), [power-to-liquid](#), [power-to-methane](#), [power-to-mobility](#), [power-to-food](#), [power-to-power](#) og [power-to-syngas](#).

Dansk Fjernvarme er derfor kommet med et mere bredt udspil:

- Grøn Varme til hele Danmark 2030
<https://www.google.dk/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwjulvbFjNbpAhUF5KYKHTdOBD0QFjABegQIAxAB&url=https%3A%2F%2Fwww.danskfjernvarme.dk%2F%2Fmedia%2Fdanskfjernvarme%2Fviden%2Fpublikationer%2Fpublikation-gr%25C3%25B8n-varme-i-2030.pdf&usq=AOvVaw0OaUnOvS157XSad4wpxxqp>

Udspillet argumenterer for, at fjernvarmen kan levere 44 % af det danske klimamål for 2030 med de rette rammer og incitamenter.

De tre centrale hovedområder er:

- Produktionen og distributionen af kraftvarmen gøres CO₂-neutral.
- 500.000 olie/gasopvarmede boliger omstilles til fjernvarme og varmepumper.
- Omstilling i erhverv med grøn opvarmning og procesvarme (sektor-integration).

For de enkelte områder gives en række anbefalinger til mulige og nødvendige virkemidler, herunder at kollektive løsninger ofte kræver overordnet planlægning og tilslutningspligt for at kunne realiseres økonomisk forsvarligt inden for en rimelig tidshorisont.

I nærmest modsatte retning er Forsyningstilsynet kommet med en analyse af fjernvarmeområdet, der viser, at der er store besparelsesmuligheder ved at indføre benchmarking og indtægtsrammer, som det kendes fra vandsektoren.

Regeringens Klimaudspil

På grundlag af blandt andet Klimapartnerskabernes rapporter er Regeringen fremkommet med forskellige udspil til indhold af en Klimahandlingsplan til realisering af Klimaloven.

Efter at have lækket dele af udspillet i dagene forud kom Regeringens udspil til første del af Klimahandlingsplanen den 22. maj 2020.

Udspillet består af følgende seks hovedspor:

1. Ny epoke med energiøer.
2. Fremtidens grønne teknologier: Grønne brændstoffer og fangst af CO₂².
3. Grøn omstilling af industrien og samarbejde med erhvervslivet.
4. Effektiv brug af energien og renoveringer.
5. Grøn varme til danskerne.
6. Grøn affaldssektor og mere genanvendelse.

En nærmere præsentation og uddybning af udspillet kan findes her:

<https://fm.dk/media/18017/faktaark-til-foerste-del-af-klimahandlingsplanen.pdf>

Norfors er mere eller mindre direkte eller indirekte berørt af de forskellige forslag.

²Der skelnes mellem følgende betegnelser:

- CCS: Carbon Capture and Storage
- CCU: Carbon Capture and Utilisation
- CCUS: Carbon Capture Utilisation and Storage

Nogle forslag er for nærværende mest hensigtserklæringer, mens andre er mere konkrete tiltag, men indenfor de primære arbejdsområder kan fremhæves:

Affald, vand og cirkulær økonomi

- *Strømlinje sorteringen.* Ens sortering i ti fraktioner i alle husstande i Danmark.
- *Genanvendelse frem for forbrænding.* Henholdsvis ved investering og begrænsning.
- *Mere genanvendelse.* Kommunerne skal udbyde behandling af genanvendeligt affald.
- *Understøttende tiltag.* Teknologiudvikling inden for intelligent affaldshåndtering.

Energi og forsyning

- *Afgiftsændringer.* Øget på fossilt, reduceret på elvarme, bortfald på eloverskudsvarme.
- *Udskiftning af olie- og gasfyr.* Tilskud til udfasning.
- *Fremme grønne varmeløsninger.* Ophæve brændselsbindinger og kraftvarmekrav.
- *Bæredygtig biomasse.* Ved lov.
- *CO₂-fangst og PtX.* Understøtte teknologiudviklingen.
- *Energiibesparelser.* Gennem tilskud og digitalisering.

Herudover er der forskellige andre tiltag rettet mod erhvervslivet, der ligesom Energiøerne (Bornholm og en kunstig ø i Nordsøen) ikke umiddelbart vil påvirke Norfors.

Til efterretning

Taget til efterretning.

3 Økonomi

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 19.09.2019 og tidligere.

Tirsdag den 28. april 2020 blev Norfors administrative systemer ramt af et ransomwareangreb, der krypterede alle systemer og filer.

Reetablering af systemerne er stadig i gang, så det er ikke alle funktioner, der er i drift på nuværende tidspunkt.

Regnskabet og rapportering for marts forelå i udkast på det tidspunkt, og er derfor ikke direkte påvirket af angrebet. Se mere under punkt 3.4.

3.1 Resultat for 1. kvartal

Bilag 3.1.1: Månedssregnskab

Omsætningen er 19,3 mio. kr. lavere end budgetteret, primært på grund af den usædvanlig varme vinter.

De variable omkostninger er 2,3 mio. kr. lavere end budgetteret. Det giver et dækningsbidrag, der er 17,0 mio. kr. lavere end budgetteret.

De faste omkostninger er 2,0 mio. kr. højere end budgetteret. Resultatet for første kvartal bliver dermed 19,0 mio. kr. lavere end budgetteret.

Note A – Norfors Fjernvarme

Der er solgt varme for 9,8 mio. kr. mindre end budgetteret, da det som nævnt har været væsentligt varmere end forudsat i budgettet.

Der købt energi for 2,1 mio. kr. mindre end budgetteret.

Der er faste omkostninger for 0,7 mio. kr. mere end budgetteret grundet nedlukning af Vassingerød Energi Park-projektet.

Note B – Nivå Fjernvarme

Stort set som budget.

Note C – Fredensborg Fjernvarme

Stort set som budget.

Note D – Norfors Kraftvarme

Resultatet er 9,1 mio. kr. lavere end budget, pga. lavere varmesalg på 3,7 mio. kr., lavere behandlingsafgifter på 5,6 mio. kr. og lavere elsalg for 5,5 mio. kr.

Der har været lavere afgifter for 8,3 mio. kr. og større flisomkostninger for 2,0 mio. kr. samt højere vedligeholdelsesomkostninger på Ovnlinje 4 på grund af to stop i januar 2020.

Note E – Norfors Affald

Resultatet er 1,5 mio. kr. højere end budgetteret pga. indtægter til besøgscenteret, men endnu ingen omkostninger.

Note F – Genbrugspladser

Resultatet er 1,8 mio. kr. lavere end budgetteret pga. større omkostninger til affaldsbortskaffelse.

Note G – Genbrugsgården

Stort set som budgetteret.

Note J & K – Mellemlægning med Allerød og Holte

Høje omkostninger i Holte Fjernvarme pga. periodisering.

Note H – Administration

Højere it-omkostninger til bogførings- og rapporteringssystemerne.

Note I – Fjernvarmeteknik

Som budget.

Til efterretning

Taget til efterretning.

3.2 Forecast for hele året

Der arbejdes på at reetablere rapporteringsmodellen og budgettet for 2020. Indtil det er på plads, kan der ikke arbejdes med forecast og budgetopfølgning.

Til efterretning

Taget til efterretning.

Bemærkning: Udviklingen i økonomien følges nøje. Så snart forecast systemet er genetableret, orienteres bestyrelsen – eventuelt ved et ekstraordinært bestyrelsesmøde.

3.3 Likviditet

Der er kun faktureret fjernvarmesalg til forbrugere frem til og med marts 2020. Alle andre faktureringer er forsinket, men vil blive udsendt i løbet af uge 23.

Der udestår fakturering for ca. 20 mio. kr. for april 2020 – kassekreditten forslås derfor forhøjet tilsvarende i to måneder indtil faktureringen er reetableret.

Direktionen indstiller, at kassekreditten forhøjes med 20 mio. kr. i to måneder.

Indstilling vedtaget.

3.4 IT-sikkerhed

Bilag 3.4.1 Revisionsprotokollat

Bilag 3.4.2 Redegørelse fra IC-Gruppen

Norfors blev den 28. april 2020 ved 02-tiden udsat for et alvorligt hackerangreb, hvor alt administrativt IT blev låst, og der kom et krav om "løsepenge" på 700.000 USD.

I løbet af natten lykkedes det at få stabiliseret driftsområderne, så fjernvarmerne, varmecentralerne og kraftværket kunne køre videre. I løbet af de første døgn kunne den grundlæggende IT-infrastruktur genskabes (brugere, netværk, fællesdrev mm.) og affaldsindvejningsystemet, Scanvægt, kom op at køre, så affaldsmodtagelsen kunne registreres som normalt.

På nuværende tidspunkt er situationen som følger:

IT-strukturen generelt

Det meste af Norfors IT-miljø er genetableret med et højere sikkerhedsniveau.

Miljøet er sektioneret, så det ikke er muligt at ramme alle systemer i ét angreb. Der er indført to-faktor godkendelse, når systemerne tilgås ude fra. Der er etableret et fællesdrev til opsamling af alle de filer, der har overlevet angrebet, for eksempel fra mails og computere, som var slukkede under angrebet.

Norfors filhåndterings- og journaliserings system, DocuNote, er gået tabt, og alle filer er mistet. Det forventes, at en stor del af filerne kan genskabes fra mails og via kopi fra samarbejdspartnere.

Vejesystemet Scanvægt

Systemet kører og alle funktioner fungerer.

Der er indlæst en back-up fra september 2019. Alt, som er sket i den mellem-liggende periode, er slettet.

Alle fakturerede mængder (september 2019-marts 2020) kan tastes ind fra fakturakopier. Dette arbejde er igangsat.

April måned 2020 er ikke faktureret, så de indvejede mængder kan ikke genskabes ad den vej, men dagrenovationsmængderne og mængderne fra genbrugspladser og mellemlager kan genskabes ad anden vej.

Bogføringssystemet AX

Der kan godkendes og betales leverandørfakturaer som normalt. Banktransaktioner bliver bogført og afstemt som før angrebet. De manuelle betalinger fra nedlukningen er også bogført og afstemt.

Der kan pt. ikke sendes fakturaer til affaldskunder. Det forventes at fungere i løbet af uge 23.

Anlægskartoteket (afskrivninger) er endnu ikke på plads. Det forventes at fungere i løbet af juni.

Rapporterings- og budgetsystemet Cognos

Det forventes, at der kan køres videre med en back-up fra august 2016 i løbet af uge 24.

Alle nyere veje- og bogføringsdata kan indlæses fra de to ovenstående systemer. Budgetter og forecast skal genskabes fra printede kopier. Tidshorizonten herfor er endnu uafklaret.

Se bilag 3.4.2 om IC-Gruppens orientering.

Norfors revisor, PWC, er orienteret om hændelsen, og har udfærdiget et protokolat vedrørende hændelsen, se bilag 3.4.1.

Norfors er i løbende kontakt med Center for Cybersikkerhed, der rådgiver danske virksomheder om cyber- og informationssikkerhed med særlig fokus på samfundsunderstøttede virksomheder, herunder forsyningsvirksomheder.

Firmaet Revi-IT, der tidligere har revideret Norfors IT-sikkerhed sammen med Norfors tidligere revisor, Christensen Kjærulff, er blevet kontaktet med henblik på en analyse af sikkerheden.

De direkte omkostninger i forbindelse med reetablering af de administrative systemer forventes at kunne løbe op i mellem 0,5 og 1 mio. kr.

Til efterretning

Taget til efterretning.

Bemærkning: Revisionsprotokollen, bilag 3.4.1, blev underskrevet.

3.5 I/S Alfa Specialaffald

Tidligere behandlet: 11.06.2019, 12.06.2018 og tidligere

I henhold til vedtægterne i I/S Alfa Specialaffald skal moderselskaberne senest den 31. maj 2020 godkende:

1. Forslag til interessentskabets opgaver i det kommende regnskabsår.
2. Revideret årsregnskab og årsberetning.
3. Forslag til revisor.
4. Budgetforslag for kommende år samt overslagsårene og taksterne for det kommende regnskabsår.

Norfors bestyrelse fik derfor den 4. maj 2020 tilsendt sagsfremstilling og indstilling om godkendelse af ovennævnte punkter. Af det fremsendte fremgår, at Årsregnskabet for 2019 viser et positivt resultat på 1,9 mio. kr. eksklusiv moms.

Omsætningen er steget med 6,8 % i forhold til 2018. Den samlede tonnage steg med 5 % i forhold til 2018 til 3.211 ton.

Budget og takster for 2021 er baseret på regnskabstallene for 2019 og vurderinger af mængder, priser m.v. Det bemærkes i indstillingen, at taksterne er stort set uændrede fra 2020.

Samtlige bestyrelsesmedlemmer har meldt positivt tilbage, og indstillingen er således tiltrådt, hvilket er meddelt Alfa Specialaffald.

Det bemærkes, at bestyrelserne i I/S REFA og I/S AffaldPlus ligeledes har godkendt budget og takster for 2021.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4 Kraftvarme

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere.

4.1 Myndigheder, godkendelser mv.

Kraftvarmeanlæggene har generelt kørt fint siden seneste bestyrelsesmøde.

På forbrændingsanlægget renses der for kvælstof (NO_x) ved at indsprøjte ammoniakvand i kedlen, så NO_x omdannes til fri kvælstof (N₂). Hvis der indsprøjtes for meget, kan der opstå et slip af ammoniak (NH₃), som styres automatisk. Den 17. april 2020 blev der imidlertid i forbindelse med rensning af economizer på Ovnlinje 5 løst noget belægning, som frigav NH₃. Dette betød, at NH₃ grænseværdien for et døgn lige akkurat blev overskredet, hvilket er blevet indskærpet fra Miljøstyrelsen.

Doseringen af ammoniak begrænses fremover ved rensning således, at der udledes mængder under miljøkravet.

På Ovnlinje 4 er der foretaget måling for dioxin og furaner i uge 20 – der forventes resultat på målingen i uge 22/23.

På Ovnlinje 5 er der foretaget præstationsmålinger af røggassen, og målingen viste, at alle krav var overholdt.

Norfors er af Miljøstyrelsen blevet informeret om, at der den 4. maj 2020 er modtaget en henvendelse fra en borger, der bor øst for Usserødværket, og som natten til den 1. maj har observeret sort røg. Norfors har undersøgt sagen og svaret Miljøstyrelsen, at alle målinger af røggassen og driften var normal, så det vurderes ikke, at røgen kan stamme fra Norfors.

Norfors har modtaget en henvendelse vedrørende lavfrekvent støj/infralyd fra en borger med bopæl øst for Usserødværket. Norfors er i dialog med borgeren, og når restriktionerne omkring COVID-19 er ophævet, planlægges der møde både hos klager samt på Usserødværket.

Miljøstyrelsen er blevet informeret om, at der i marts og april måned ikke er udtaget affaldslæs til stikprøvekontrol på grund af forholdsregler vedrørende COVID-19, men at der fortsat føres visuel kontrol fra krankabinen og kontrolrummet.

Norfors fik i 2019 tilladelse til at afbrænde imprægneret træ på Ovnlinje 4. Norfors har ansøgt Miljøstyrelsen om muligheden for at brænde imprægneret træ på Ovnlinje 5. Træet kommer blandt andet fra genbrugspladser i ejerkommunerne.

Der blev i 2017 søgt om ekstra gratis CO₂-kvoter på grund af Ovnlinje 5's forøgede varmekapacitet. Energistyrelsen har sendt ansøgningen videre til EU, der har stillet supplerende spørgsmål. Disse spørgsmål er besvaret, og den endelige stillingtagen afventes.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.2 Ovn 4

Ovnlinjen har produceret fint gennem de seneste tre måneder.

Der har været et enkelt nedbrud på linjen, som skyldtes en sprængt wire på posefilteret. Wiren trækker vognen, som renser posefilterets filtre – dette er sidste rensesop inden afgang til skorstenen og dermed det filter, der renser for blandt andet dioxiner. I forbindelse med nedlukningen var det muligt at inspicere murværket ved indfødningen til ovnen. Derved blev stoppet udnyttet til forebyggende vedligehold, så de materialer, der skal bruges under revisionen, kunne bestilles rettidigt.

Problemet med askesendesystemet er blevet mindre, men udfordringerne kan stadig forekomme i perioder.

Den knækkede risteaksel, som blev omtalt på seneste bestyrelsesmøde, er blevet produceret i Schweiz og forventes at ankomme inden den planlagte revision i september 2020. Til røgrensningen er der bestilt Adiox-elementer til montering i røgvaskesystemet i samme periode – disse elementer hjælper med at opfange dioxin i processen.

Der foretages dioxinmålinger medio maj 2020, og der forventes måleresultater ca. en måned herefter.

Ovnlinjen er den primære varmereproducent i nettet p.t., da Ovnlinje 5 er taget ud til revision.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.3 Ovn 5

De seneste tre måneder har budt på et enkelt nedbrud i form af en sammen-smeltet slagge på rist 1, som gjorde, at ovnen kortvarigt skulle tages ud til rensning.

Anlægget er aktuelt stoppet for den årlige revision. Der er fokus på at få vurderet forbrændingsristen samt det område i kedlen, hvor der var en kedel-sprængning i februar 2020. Der er observeret belægninger i den bagerste ende af kedlen – disse belægninger er nu fjernet med sandblæsning, og der er ikke fundet fejl eller mangler i røggasrensningssystemet.

I forbindelse med revisionen er der målt på rørtykkelser, hvor der er minimumsmål, som skal overholdes. Der er fundet yderligere tæring end først antaget i februar 2020. Disse tæring er sandblæst, og der påsvejses et slidlag uden på rørene for at opnå længere levetid.

Der udestår stadig et spørgsmål om ansvar vedrørende havariet i februar 2020. Dette diskuteres fortsat med Babcock & Wilcox Vølund, der har leveret ovnen.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.4 Fjernvarmehallen

Trykholdesystemet er blevet færdigmonteret og er i drift. Der udestår dog opkobling til SRO-systemet, som er den overordnede styreenhed for værket. Dette forventes at blive færdiginstalleret i løbet af sommeren, når COVID-19 retningslinjerne lempes.

Optimeringen af pumperne på Usserødværket samt hovedpumperne i fjernvarmenettet pågår.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.5 Varmeakkumuleringstank

Der arbejdes videre med projektet, inden det bringes ud i en større kreds.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4.6 Sikring af dioxinrensningen

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere.

Bilag 4.6.1 "Usserødværket, Ovnlinje 4 – dioxinrensning", Rambøll, 2. juni 2020

Ovnlinje 4 udgør sammen med Ovnlinje 5 grundlastenhederne i fjernvarmeforsyningen i Norfors Fjernvarme. Ovnlinje 4 producerer ca. halvdelen af varmen i systemet, men har haft udfordringer i forhold til at opfylde miljøgodkendelsens vilkår for dioxin.

Norfors har derfor i 2019 gennemført en analyse af forskellige scenarier til belysning af, hvordan det fremadrettet kan sikres, at rensningen opfylder gældende og forventede fremtidige lavere grænseværdikrav til dioxin, men også andre røggasparametre. Der blev derfor gennemført en screening, som viste, at fem af de i alt syv undersøgte forskellige løsninger (scenarier) alle potentielt vil kunne anvendes.

På bestyrelsesmødet i marts 2020 blev det besluttet, at to af de fem tilbageværende scenarier vedrørende røggasrensningsanlægget skulle evalueres nærmere med henblik på at identificere det bedst egnede til at sikre overholdelse af Ovnlinje 4's grænseværdier.

De to scenarier er:

Scenarie 2 – udskiftning af eksisterende politifilter (filtermodellen)

Scenarie 6 – nyt semitørt røggasrensningsanlæg (kondenseringsmodellen)

Siden bestyrelsesmødet er de to scenarier blevet analyseret i detaljer med hensyn til layout, økonomi (nutidsværdi) over 20 år, investeringer og driftsomkostninger samt tidsplan for etablering med det formål at identificere den mest egnede løsning.

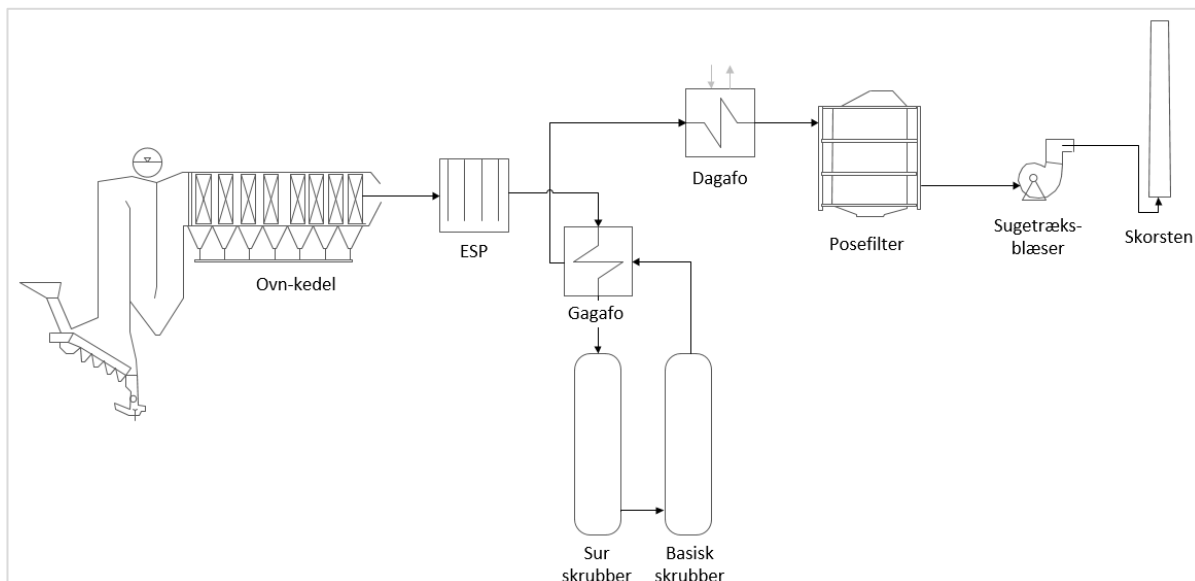
De undersøgte scenarier vil kunne opfylde den nuværende miljøgodkendelseskrav til røggasemissioner og de nye grænseværdier fra 2023 som følge af EU-Kommissionens vedtagelse af nye BREF³-krav.

I det følgende er en kort gennemgang af scenarierne, de udførte analyser samt konklusionen. For detaljeret analyse henvises til bilag 4.6.1.

Introduktion til scenarier

Røggasrensning på Ovnlinje 4 foregår i dag i følgende trin: Først passerer røggassen et elektrofilter (ESP), der fjerner hovedparten af støvet, derefter føres røggassen gennem to vådscrubbere (sur og basisk), der renser røggassen for det resterende støv, sure gasser og tungmetaller, efterfølgende genopvarmes røggassen i to varmevekslere (Gagafo og Dagafo) og endelig passerer posefilteret (også kaldet politifiltret), der renser røggassen for blandt andet dioxin.

³ BREF – BAT Reference (BAT – Best Available Technology)
<https://mst.dk/erhverv/industri/bat-bref/>

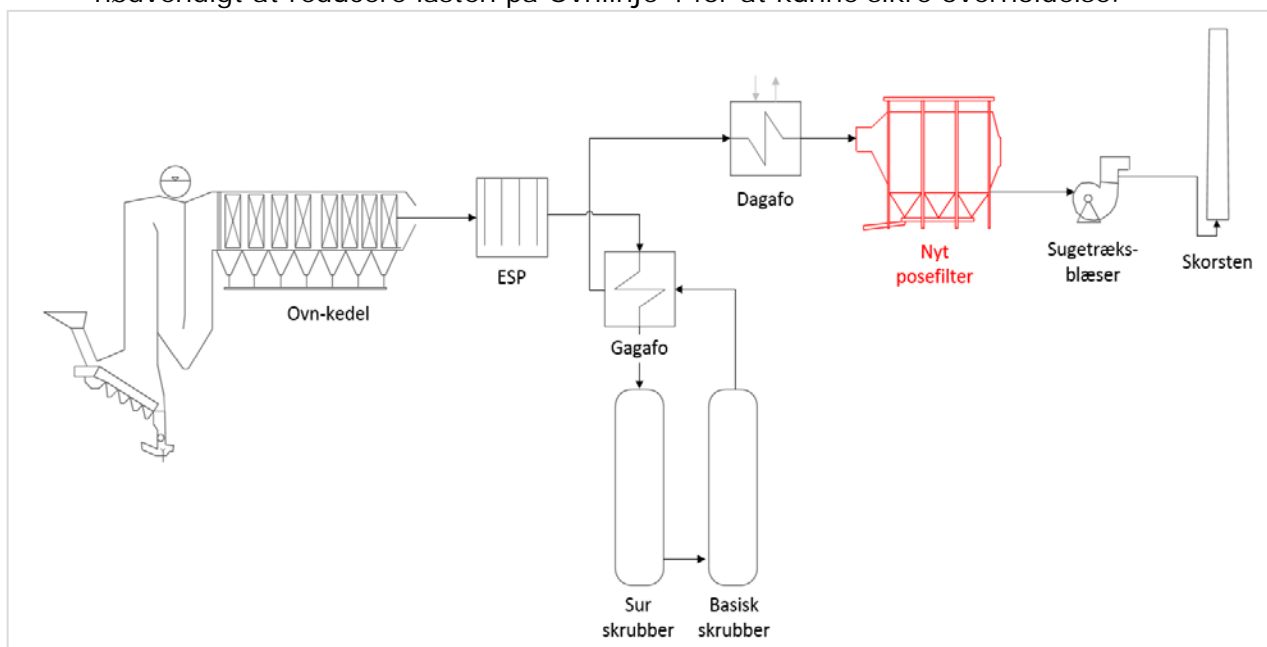


Principdiagram for nuværende røggasrensesystem.

Scenarie 2 omfatter udskiftning af posefiltret og Gagafo. I dette scenarie bevares hovedparten af det eksisterende røggasrensningsanlæg.

Med denne løsning er energiudbyttet for ovnlinjen uændret.

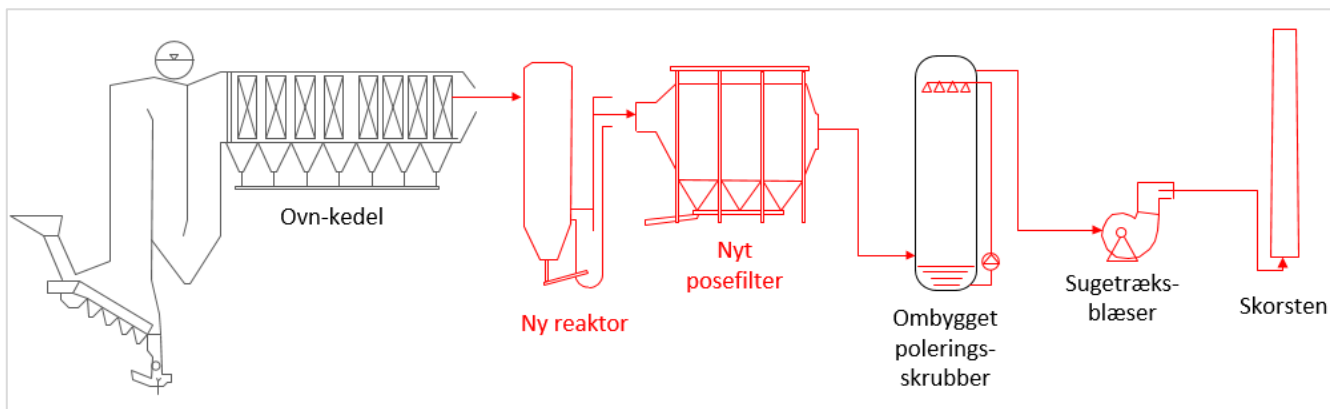
Ved revision af anlæggets miljøgodkendelse senest i 2024 vil de fleste grænseværdier til luftemissioner forventeligt blive skærpet som følge af den nye BREF. Scenarie 2 vil kunne blive udfordret med nye grænseværdier, hvorfor det i perioder med svingede affaldskvalitet eller højt indhold af sure gasser kan være nødvendigt at reducere lasten på Ovnlinje 4 for at kunne sikre overholdelse.



Principdiagram for scenarie 2 – udskiftning af posefilter – rød farve angiver omfang af ændring.

Scenarie 6 omfatter en udskiftning af det samlede røggasrensningsanlæg og installation af et semitørt anlæg, dvs. samme teknologi som på Ovnlinje 5.

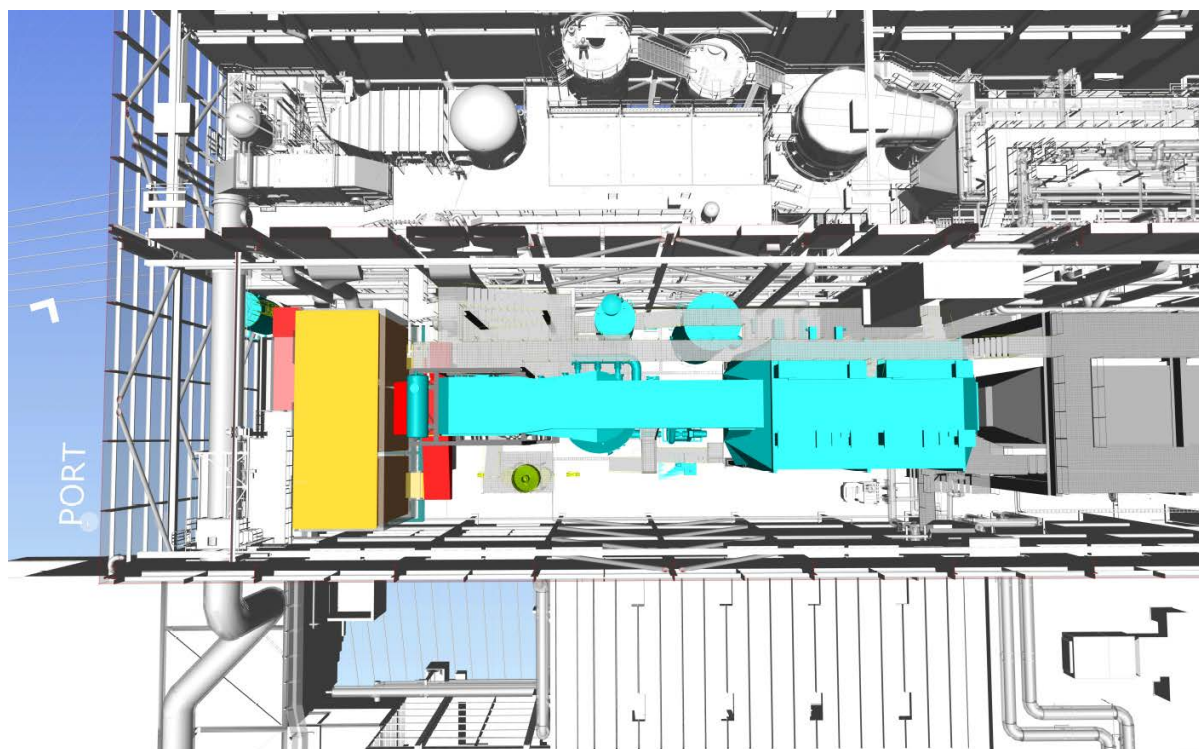
Scenarie 6 vil have en større margen i forhold til gældende og fremtidige lavere grænseværdikrav til røggassen, og med det semitørre anlæg er det muligt at udvinde det meste af røggassens energiindhold og overføre den til fjernvarmenettet. Dette vil hæve energivirkningsgraden (energiudbyttet) på Ovnlinje 4 fra ca. 85 % i dag til tæt på 100 % fremover uden øget tilførsel af affald/biomasse.



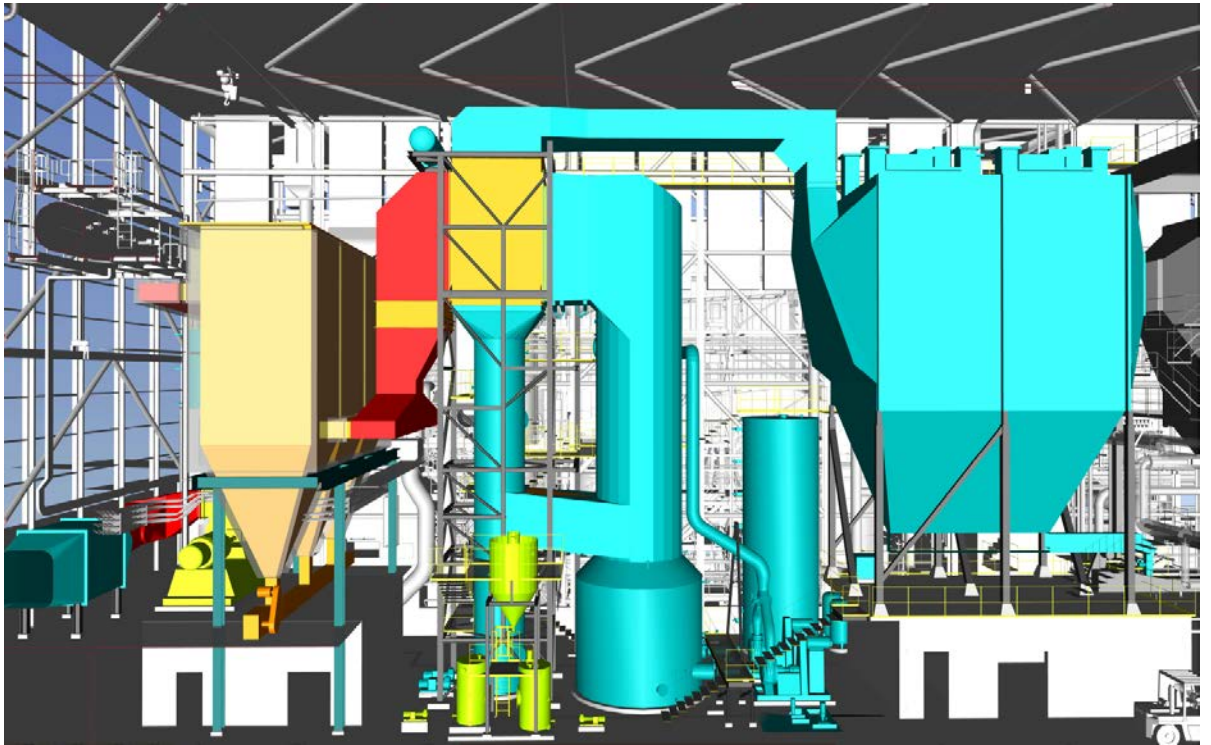
Principdiagram for scenarie 6 – udskiftning til semitør røggasrensning – rød farve angiver omfang af ændring.

Layout og placering

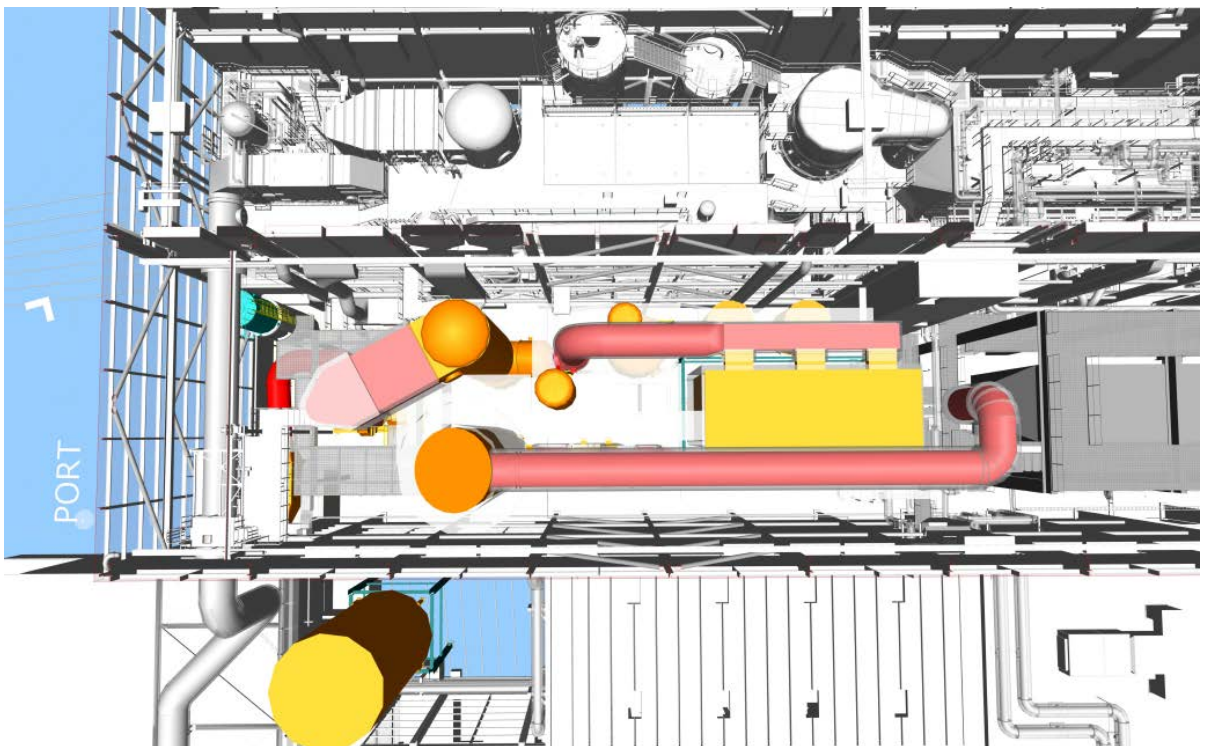
Nedenfor vises muligt layout for de to scenarier. Det vil i den sidste ende være op til den enkelte leverandør at tilbyde sit eget forslag til layout og sikre sig, at der fysisk er plads til det tilbudte udstyr.



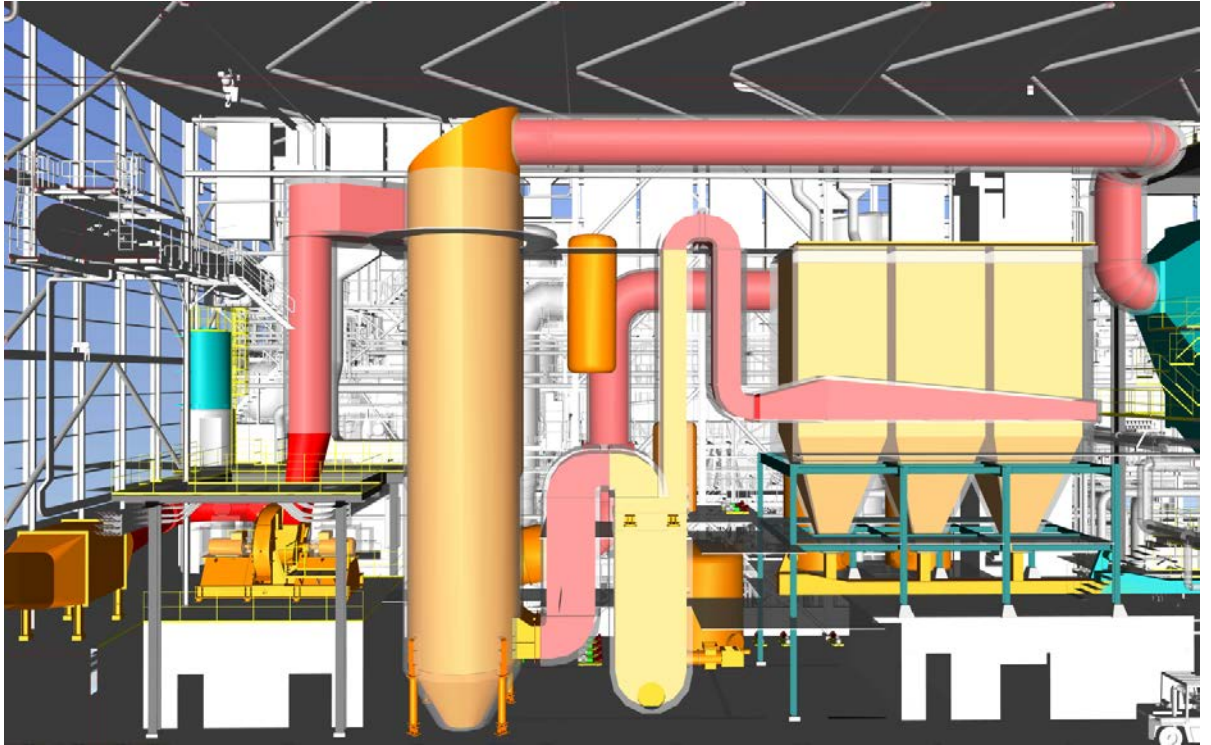
Layout for scenarie 2 set ovenfra – turkise komponenter er eksisterende anlæg.



Layout for scenarie 2 set fra vest – turkise komponenter er eksisterende anlæg.



Layout for scenarie 6 set ovenfra – turkise og grå komponenter er eksisterende anlæg.



Layout for scenarie 6 set fra vest – turkise komponenter er eksisterende anlæg.

Tidsplan for etablering af opgraderet røgagsrensning

I andet halvår 2020 starter arbejdet med annoncering og udbud, indhentning af tilbud og kontrahering. Ved bestyrelsesmødet i juni 2021 vil grundlaget for indgåelse af kontrakt med den valgte leverandør foreligge.

Efter kontrahering vil design og produktion starte. For begge scenarier er det planen, at nedrivning af gammelt udstyr og forberedelser til nyt vil ske i foråret 2022, samt at montage og idriftsættelse af det nye vil ske i løbet af sommeren 2022.

Arbejdet er planlagt i sommerperioden for at sikre færrest mulige gener for affaldsleverandørerne og fjernvarmeforbrugerne. Desuden bliver ovnlinjerne i forvejen taget ud af drift (i tre til fire uger) på dette tidspunkt for at gennemføre den årlige revision.

Scenarie 2 er en udskiftning af det eksisterende posefilter i røgagsrensningsanlægget. Denne udskiftning fører ikke til højere emissioner til vand og luft eller til øget bidrag til luftforurening.

I scenarie 6 ændres anlæggets røgagsrensningsprocesser fundamentalt, og der inkluderes udvinding af røggassens energiindhold i en varmeveksler. Den semi-tørre proces erstatter spildevand og vådt restprodukt fra den våde proces med kondensat og tørt restprodukt. Processen fører til en øget energiudnyttelse ved at udvinde energiindholdet i røggassen samt produktion af spildevand fra kondenseringen.

Det vurderes, at ændringerne skal godkendes af planmyndigheden for miljø, da der er tale om væsentlige ændringer i proces og driftsforhold. Da der tillige er tale om en forbedring af anlæggets driftsøkonomi og levetid, skal Hørsholm Kommune som varmeplanmyndighed afgøre, om ændringen skal godkendes efter Lov om Varmeforsyning.

Der skal endvidere indhentes byggetilladelser, og det skal sikres, at ændringerne ikke er i konflikt med kommuneplan og lokalplan.

Nutidsværdi (NPV) af scenarier

Til beregning af NPV er der udført analyser af de forventede driftsudgifter (OPEX), kapitalomkostninger fra nyinvesteringen, afgifter og CO₂-kvoter, løbende investeringer (CAPEX) samt indtægter fra salg af el og varme (gælder kun for scenarie 6).

Der er udført en analyse af røggasrensingsanlæggets hovedkomponenters tilstand, herunder de kendte og forventede omkostninger til drift, vedligehold og reparationer samt ressourceforbrug, bl.a. med udgangspunkt i de enkelte komponenters alder. Analysen har inkluderet de seneste fem års omkostninger til forbrugsstoffer, reserve- og sliddele samt udskiftninger og reparationer af udstyr.

Analyserne er udført ud fra en tidshorisont på 20 år for perioden 2023-2042 med første hele driftsår i 2023. I analysen indgår også en vurdering af, at anlægget som helhed er sundt og velvedligeholdt, og derfor kan drives i 20 år.

Ved beregningerne er det forudsat, at begge ovnlinjer drives inden for den godkendte kapacitetsgrænse på 152.000 ton affald pr. år.

Det er forudsat, at returtemperaturen i fjernvarmenettet i hele perioden er 55 °C, samt at det er muligt at kondensere og udnytte energiindholdet i røggassen. Dette fører til en produktion på 2,5 MW fjernvarme (i scenarie 6) i 60 % af anlæggets driftstid, svarende til 3.675 fulldlasttimer.

Ved analysen er beregningerne foretaget i faste 2020 kr., og de årlige omkostninger og indtægter tilbagediskonteres med en realrente på 1,5 % p.a.

Analysen har til formål at beregne NPV for de to scenarier. Indtægter og omkostninger, der ikke er berørt af ændringerne, indgår således ikke i beregningerne.

Den forventede investering og resultatet af de udførte analyser og beregninger fremgår af nedenstående tabel.

		Scenarie 2: Nyt posefilter	Scenarie 6: Nyt semitørt røggasrensingsanlæg
Investering	Mio. kr.	20	90
Afskrivningsperiode	År	20	20
NPV	Mio. kr.	1.279	1.304
Difference til S2	Mio. kr.	0,0	25,3

Investering og beregnet nutidsværdi (NPV) for de to scenarier.

Scenarie 6 fremstår en anelse mere attraktivt med en NPV, der er 25,3 mio. kr. (ca. 2 %) bedre end scenarie 2 i forhold til fuld pris.

Der er udført en analyse af beregningens robusthed i forhold til en variation af de mest kritiske forudsætninger ved beregningerne. Analysen viser, at variationerne i de mest betydende forudsætninger ikke rykker nævneværdigt mellem scenarierne.

Resultaterne bygger på den forudsætning, at den ekstra kondenseringsvarme i scenarie 6 på 2,5 MW fjernvarme kan afsættes i 3.675 fulldlasttimer, og det er pt. ikke muligt, men kræver en udbygning af det lokale fjernvarmenet.

Såfremt returtemperaturen i Norfors net reduceres fra de nuværende ca. 50 °C til ca. 45 °C vil det være muligt at udvinde ca. 4 MW fjernvarme ved kondenseringen, og ved en returtemperatur på ca. 35 °C kan der overføres ca. 6 MW til fjernvarmen.

Konklusion og anbefaling

Det udførte analysearbejde viser, at det er muligt at sikre dioxinrensningen på Ovnlinje 4.

Analysen viser også, at scenarie 2 med udskiftning af posefiltret og scenarie 6 med et nyt semitørt røggasrensningsanlæg fremstår ligeværdige ud fra kriterier som nutidsværdi, evne til at overholde de skærpede grænseværdier fra 2024 for dioxin og andre forurenende komponenter i røggassen.

Usikkerhed omkring afsætning af den ekstra fjernvarmeproduktion i scenarie 6 på 2,5 MW med det nuværende temperatursæt i fjernvarmesystemet og den ekstra investering på ca. 70 mio. kr. (2020 pris) i forhold til scenarie 2 gør, at scenarie 2 fremstår som det mest attraktive på det foreliggende grundlag.

Såfremt der i fremtiden kommer et øget grundlag for afsætning af fjernvarme i Norfors net, og effekten af projektet med sænkning af temperaturniveauet i fjernvarmenettet slår igennem, vil fjernvarmeproduktionen kunne øges betragteligt og muligheden for udnyttelse af energiindholdet i røggassen ved kondensering kan overvejes.

Det skønnes, at omkostningerne til at forberede scenarie 2 for en senere udvidelse svarende til scenarie 6 ikke udgør nogen betydelig meromkostning, mens omlægningen af "scenarie 2-anlægget" med semitør røggasrensning og udnyttelse af overskudsvarme – svarende til scenarie 6 – vil koste ca. 80 mio. kr. Merprisen for en trinvis omlægning skønnes således at være ca. 10 mio. kr.

Direktionen indstiller, at scenarie 2 – udskiftning af det eksisterende posefilter – vælges til sikring af dioxinrensningen på Ovnlinje 4 med henblik på ibrugtagning medio 2022.

Indstilling vedtaget.

Bemærkning: Ved etableringen af scenarie 2 tages mest muligt hensyn til fremtidige muligheder for energiudnyttelse.

5 Fjernvarme

5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere

Bilag 5.1.1: "Beskrivelse af tarifstruktur", Sweco, 14. maj 2020

Bilag 5.1.2: "Vejledning og service", Sweco, 14. maj 2020

Bilag 5.1.3: "Fairvarme Kommunikationsstrategi", Pajor 15. maj 2020

I 2019 udførte Norfors analyse af mulighederne for sænkning af fremløbstemperaturen i de dele af fjernvarmenettet, hvor den i dag er meget høj. Formålet er at reducere energispild i form af ledningstab.

Ved bestyrelsesmødet den 10. december 2019 blev det vedtaget, at grundlaget for den nye tarifstruktur skulle fastlægges og præsenteres ved bestyrelsesmødet den 9. juni 2020 med henblik på en vedtagelse af den nye struktur og eventuelle overgangsordninger.

De forskellige elementer, der knytter sig til det samlede projekt, er samlet under en fælles kampagne kaldet "Fairvarme".

Kampagnen omfatter:

1. Tarifstruktur.
2. Arealrabortordning.
3. Vejledning og service til kunder.
4. Abonnementsordning for tilslutningsanlæg.
5. Kommunikationsplan.
6. Tekniske bestemmelser.



Norfors har trukket på erfaringer fra andre forsyningsselskaber, som har gennemført tilsvarende omstillinger, ligesom boligselskaber har været inviteret til at diskutere og kommentere oplæg til delelementerne i kampagnen.

Nedenfor følger en redegørelse for status for de enkelte elementer nævnt ovenfor samt indstilling til beslutninger vedrørende ovennævnte punkt 1 Tarifstruktur og 6 Tekniske bestemmelser.

1 Tarifstruktur

Det er forudsat, at den nye tarifstruktur sammensættes således, at det er provenuneutralt og uden at det får store negative konsekvenser for de enkelte kunder.

I den nye tarifmodel omlægges de faste og variable omkostninger, så de i højere grad afspejler den sande fordeling mellem disse to poster.

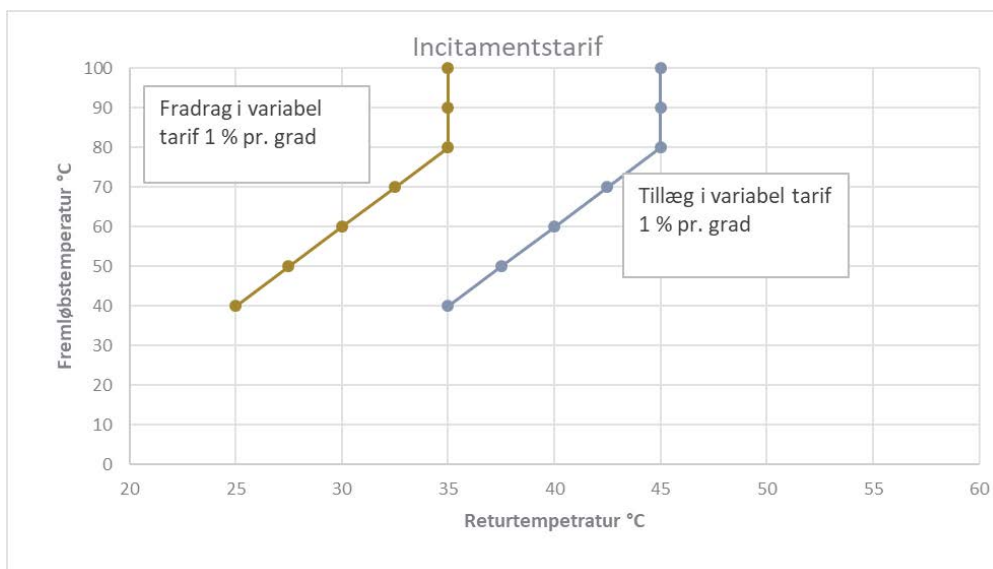
De variable omkostninger udgøres i dag af en tarif for energiforbrug og en tarif for fjernvarmeflow. Fremadrettet erstattes tariffen for fjernvarmeflow af en incitamentstarif for returtemperaturen til fjernvarmenettet.

Den teknologiske udvikling og udskiftning af kundernes målere til fjernaflæste enheder muliggør en prisstruktur baseret på fremløbs- og returløbstemperaturer samt forbrugsdata.

Formålet med incitamentstariffen er at motivere kunderne til at levere en så lav returtemperatur som muligt tilbage til nettet.

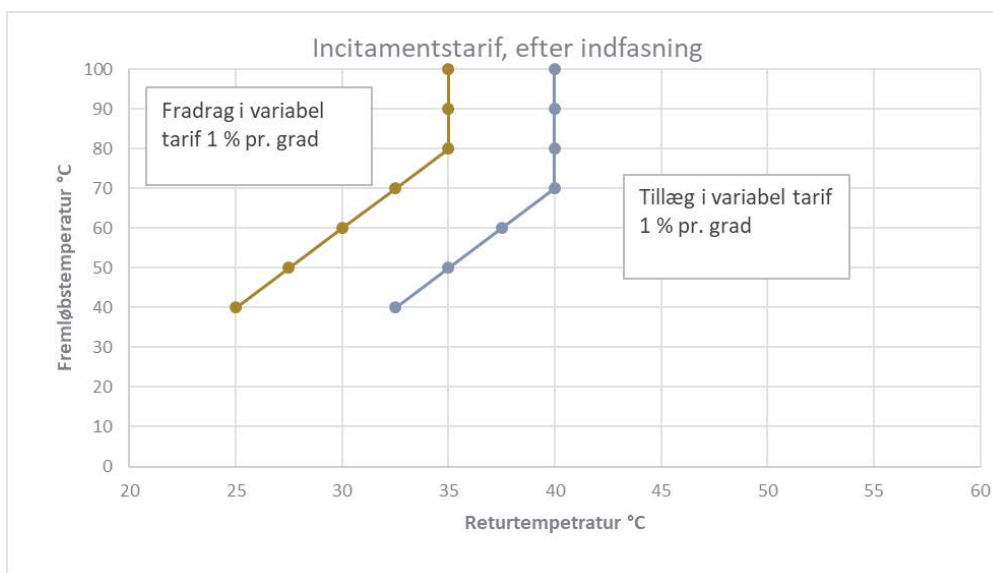
Incitamentstariffen, der indeholder fradrag og tillæg, indføres over en periode, så kunderne får tid til at optimere driften af deres anlæg.

Forslag til incitamentstarifstruktur, med et tillæg på 1 % pr. grad returtemperaturen ligger over bøværdien og et tilsvarende fradrag på 1 % pr. grad den ligger under, er gengivet nedenfor som det indledende og endelige krav efter en indfasningsperiode på fem år.



Figur 5.1.1 Oplæg til indledende incitamentsstruktur baseret på returtemperatur.

Figur 5.1.1 viser, at forbrugeren ved en fremløbstemperatur på 80 °C fra den 1. januar 2021 skal levere en returtemperatur, der er lavere end 45 °C for at undgå tillægget. Såfremt returtemperaturen er lavere end 35 °C, bliver der tilsvarende udløst et fradrag.



Figur 5.1.2 Oplæg til indfaset incitamentsstruktur baseret på returtemperatur efter fem år.

Fra den 1. januar 2026 skærpes kravet således, at den forbruger, der modtager 80 °C varmt fjernvarmevand, skal returnere med en temperatur, der er under 40 °C for at undgå tillægget, samt at fradraget fortsat opnås ved returtemperaturer under 35 °C.

Som grundlag for beregningen anvendes den energivægtede returtemperatur.

Nedenstående er vist den gældende tarifstruktur og elementerne i den nye tarifstruktur med de prisniveauer, der aktuelt arbejdes med i projektet, og som sikrer en provenuneutral omlægning.

Det skal understreges, at der for de fremtidige tariffer er tale om eksempler og ikke endelige værdier, disse fastlægges i forbindelse med udarbejdelse af Budget 2021 senere på året.

Parameter	Enhed	Nuværende tarifstruktur (ekskl. moms)	Eksempel på fremtidig tarifstruktur (ekskl. moms)
Faste årlige afgifter			
Målerafgift	Kr. pr. stk.	580,00	800,00
Arealafgift*	Kr. pr. m ²	33,50	59,00
Variable afgifter			
Flowafgift	Kr. pr. m ³	4,50	Udgår
Energiafgift	Kr. pr. MWh	501,00	595,00
Incitamentstarif %-sats (Incitamentstarif afgift)	% (Kr. pr. MWh pr. °C)	Findes ikke (Findes ikke)	1 % (5,95)

*: Gælder op til 800 m²

Der er udført indledende analyser af, hvordan de enkelte tarifelementer og indfasningen af disse kan sammensættes, så kunder med velfungerende installationer ikke vil opleve større ændringer i deres fjernvarmepris ved uændret forbrug. I den kommende periode skal analyserne forfines, og takster og grundlaget for opgørelse af de elementer, der indgår i incitamentstariffen, skal fastlægges i detaljer, så de nye tariffer kan forelægges bestyrelsen og træde i kraft pr. 1. januar 2021.

Direktionen indstiller, at den nuværende tarifstruktur omlægges pr. 1. januar 2021, så de variable afgifter fremover udgøres af en energiafgift og en incitamentstarif, der indføres over en femårig periode, samt at taksterne for faste og variable afgifter vedtages af bestyrelsen i forbindelse med behandling af Norfors budget for 2021.

Indstilling vedtaget.

2 Arealrabat og erhvervstarif

Norfors yder rabat til nogle kunder enten i form af arealrabat, der er rettet mod kunder med større arealer over 800 m², eller i form af en erhvervstarif primært rettet mod erhvervsvirksomheder i stedet for den sædvanlige arealafgift.

Uanset om kunden får arealrabat eller afregnes efter erhvervstarif, afregnes der også efter de variable afgifter, der er vist i tabellen i afsnittet om "tarifstruktur".

Taksterne for de to typer sær aftaler er ikke tidligere blevet ændret.

I den kommende periode skal de to ordninger analyseres, og muligheden for en kombination skal undersøges nærmere med henblik på at fastsætte takster og grundlag for opgørelse af de faste afgifter samt eventuelle overgangsordninger.

Til efterretning

Taget til efterretning.

3 Vejledning og service til kunder

I forbindelse med den gradvise sænkning af fremløbstemperaturen vil nogle forbrugere være nødt til at ændre på fjernvarmeinstallationernes indstillinger, og i yderste konsekvens vil forbrugere med ældre og mindre effektive installationer være nødt til at udskifte dele af installationerne.

Norfors vil i den sammenhæng tilbyde vejledning til berørte forbrugere i form af telefonisk vejledning samt brochurer og information på hjemmesiden. Norfors vil også tilbyde besøg og gennemgang af tilslutningsanlægget til forbrugere med stort varmeforbrug og høj returtemperatur.

Norfors vil ikke påtage sig energiteknisk rådgivning om kundens interne installationer som f.eks. radiatoranlæg, pumper mv.

Norfors forventer at kunne præsentere en samlet plan for vejledning og service i forbindelse med bestyrelsesmødet i september 2020.

Til efterretning

Taget til efterretning.

4 Abonnementsordning for tilslutningsanlæg

Flere fjernvarmeselskaber tilbyder abonnementsordninger for tilslutningsanlæg til deres kunder. Det gør sig bl.a. gældende for Albertslund Forsyning og Høje Tåstrup Fjernvarme. Norfors er i gang med at undersøge muligheden for at tilbyde tilsvarende aftaler om mellemfinansiering, samt hvilke vilkår om ejerskab mm. en sådan aftale kan indeholde.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5 Kommunikationsstrategi

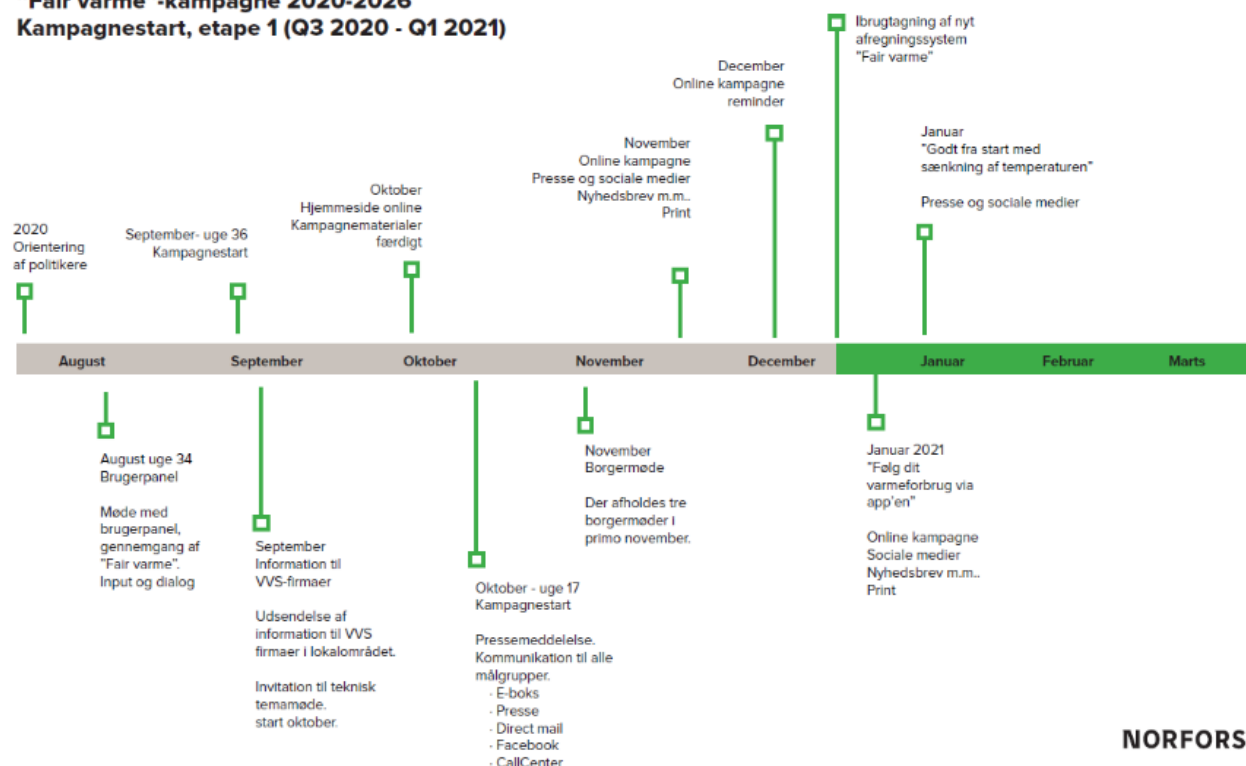
Udrulningen af den nye tarifstruktur og det tilhørende afregningssystem fra årsskiftet til 2021 samt igangsætningen af reduktion af fremløbstemperatur i fjernvarmenettet vil føre til, at en række forbrugere vil opleve ændringer – dette vil give anledning til spørgsmål og dermed behov for grundig information.

Hovedelementerne i kommunikationsstrategien for "Fairvarme" har det formål at skabe forståelse for og indsigt i omstillingen samt at mindske unødvendige misforståelser og konflikter.

Målet med kommunikationen er at levere relevant og hjælpende viden til de enkelte målgrupper tidsnok til at sikre et glat forløb for omlægningerne. Det gøres bl.a. med en række virkemidler som f.eks. kampagner, dialog med målgrupper, sparring med brugerpanel/fokusgrupper, diverse kommunikationskanaler i form af hjemmeside, nyhedsbreve, eBoks, mails, YouTube, Facebook, presse, borger-/brugermøder, callcenter og kundeservice.

Tidsplan

"Fair varme"-kampagne 2020-2026 Kampagnestart, etape 1 (Q3 2020 - Q1 2021)



For nærværende er følgende målgrupper for kampagnen defineret: Private husejere, boligselskaber, erhvervsvirksomheder, offentlige virksomheder og institutioner, politikere, samarbejdspartnere (VVS-firmaer, energikonsulenter mv.) og egne medarbejdere.

Fairvarme har mottoet "Nye temperaturer, nye prisstrukturer og nye vaner til glæde for miljøet", og tidsplanen for udrulning fremgår af nedenstående oversigt samt i større format i bilag 5.1.3.

Fra august 2020 sættes de første aktiviteter i gang, og de intensiveres op mod årsskiftet til 2021 for at sikre et godt kendskab til og forståelse for de nye temperatursæt i fjernvarmenettet og de tilhørende tariffer og services.

Fairvarmekampagnen lægger sig op ad Norførs fire udvalgte verdensmål, de nationale målsætninger på energiområdet, målsætningen om at opnå bedre udnyttelse af lokalproduceret varme med et mindsket energispild og den danske målsætning om CO₂-neutral fjernvarme i 2050.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6 Tekniske bestemmelser

Ved bestyrelsesmødet i december 2019 vedtog bestyrelsen ændringer af de almindelige og de tekniske bestemmelser, så de understøtter omstillingen til lavere fremløbstemperatur og nye krav til returtemperatur.

Det videre arbejde med de tekniske aspekter af den forestående reduktion af temperaturniveauet i Norfors Fjernvarmenet har imidlertid afsløret behov for endnu en tilretning af de tekniske bestemmelser:

- I punkt 5.1 i de tekniske bestemmelser "Dimensioneringsgrundlag" foreslås den dimensionerende fremløbstemperatur for brugsvandsanlæg ændret til 60 °C. Et lavere krav begrænser udvalget af mulige leverandører og er i øvrigt ikke nødvendigt for at opnå den ønskede omstilling.
- Punkt 6.3 i de tekniske bestemmelser vedrørende hvordan anlæg må tilsluttes er stort set identisk med den eksisterende tekst i afsnit 5.1, hvorfor punkt. 6.3 skal slettes.

I den følgende oversigt er de foreslåede ændringer vist med gul markeret tekst, og tekst vedrørende tilslutning er vist med turkis markering:

Afsnit	Oprindelig tekst	Ny tekst (gældende)
5.1	<p>Dimensioneringsgrundlag Varmeinstallationer for bygninger opført efter bygningsreglementer til og med BR15 dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 70 °C og en afkøling af fjernvarmevandet på mindst 35 °C ved minus 12 °C udetemperatur.</p> <p>Varmeinstallationer for bygninger opført efter BR18 og nyere dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 60 °C og en afkøling af fjernvarmevandet på mindst 30 °C ved minus 12 °C udetemperatur.</p> <p>For bygninger i ultralavtemperaturområder opført efter BR18 og nyere dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 40 °C og en afkøling af fjernvarmevandet resulterende i en returtemperatur på højst 30 °C ved minus 12 °C udetemperatur.</p> <p>Brugsvandsanlæg dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 55 °C og en afkøling på mindst 25 °C.</p> <p>Alle tilslutninger skal som udgangspunkt udføres som indirekte tilslutning over veksler. Anvendelse af en gennemstrømningsvandvarmer (direkte anlæg) må kun finde sted efter aftale med Norfors.</p> <p>Brugsvandsanlæg under ultralavtemperaturforsyning kan være dimensioneret på anden vis, eksempelvis ved hjælp af en varmepumpe.</p> <p>De dimensionerende frem- og returløbstemperaturer gælder ved fjernvarmestikkets hovedhaner.</p>	<p>Dimensioneringsgrundlag Varmeinstallationer for bygninger opført efter bygningsreglementer til og med BR15 dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 70 °C og en afkøling af fjernvarmevandet på mindst 35 °C ved minus 12 °C udetemperatur.</p> <p>Varmeinstallationer for bygninger opført efter BR18 og nyere dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 60 °C og en afkøling af fjernvarmevandet på mindst 30 °C ved minus 12 °C udetemperatur.</p> <p>For bygninger i ultralavtemperaturområder opført efter BR18 og nyere dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 40 °C og en afkøling af fjernvarmevandet resulterende i en returtemperatur på højst 30 °C ved minus 12 °C udetemperatur.</p> <p>Brugsvandsanlæg dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 60 °C og en afkøling på mindst 25 °C.</p> <p>Alle tilslutninger skal som udgangspunkt udføres som indirekte tilslutning over veksler. Anvendelse af en gennemstrømningsvandvarmer (direkte anlæg) må kun finde sted efter skriftlig aftale med Norfors.</p> <p>Brugsvandsanlæg under ultralavtemperaturforsyning kan være dimensioneret på anden vis, eksempelvis ved hjælp af en varmepumpe.</p> <p>De dimensionerende frem- og returløbstemperaturer gælder ved fjernvarmestikkets hovedhaner.</p>
6.3 (UDGÅR)	<p>Alle anlæg skal som udgangspunkt udføres som indirekte anlæg. Etablering af direkte anlæg kræver Norfors forudgående skriftlige samtykke.</p>	UDGÅR

Direktionen indstiller, at de tekniske bestemmelser ændres som beskrevet med virkning fra den 1. juli 2020.

Indstilling vedtaget.

5.2 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere

Bilag 5.2.1: "Forundersøgelser til afdækning af mulighed for etablering af ATES anlæg – Blokken 47, Birkerød", SWECO, 3. juni 2019.

Bilag 5.2.2: "Baggrund for vurdering af Blokken 47 til ATES-anlæg", SWECO, 2019.

Som nævnt på det seneste bestyrelsesmøde undersøger Norfors sammen med Rudersdal Kommune mulighederne for etablering af et grundvandsbaseret varmepumpeanlæg (ATES-anlæg) på et areal i Birkerød Erhvervsby beliggende Blokken 47.

Der har fra Dansk Fjernvarmes side været udfoldet bestræbelser på at få støtte til et projekt af denne type fra MUDP, EUDP og andre, og Norfors har forholdt sig afventende i forhold til en mulig deltagelse i et støttet projekt. Det er imidlertid ikke lykket, hvorfor Norfors nu går videre med projektet.

Norfors har i 2019 fået udarbejdet vedlagte screening (bilag 5.2.2) og prisoverslag (bilag 5.2.1) over nødvendige forundersøgelser for etablering af et ATES-anlæg på Blokken 47 i Birkerød (varmepumpebaseret varmeforsyning med grundvand som varmekilde).

Forundersøgelserne skal følge den nyeste bekendtgørelse om varmeindvindingsanlæg og grundvandskøleanlæg ifølge BEK nr. 1716 af 15. december 2015.

Bekendtgørelsen stiller en række krav til analyse og undersøgelser, som vil danne grundlag for tilladelse til etablering af ATES-anlæg. Prisoverslaget omfatter indledende forundersøgelser, som er gennemført, samt etablering af et egentligt grundlag for ansøgning om ATES-anlæg, herunder – som det væsentligste – gennemførelse af undersøgelsesboringer, der skal dokumentere de forhold omkring grundvandsmagasinet, der skal indgå i Rudersdal Kommunes behandling af en ansøgning om etablering af anlægget.

Af bilag 5.2.1 fremgår, at overslaget over de nødvendige undersøgelser ligger på ca. 650.000 kr., hvoraf boringerne udgør 450.000 kr.

Det foreslås, at der gennemføres et udbud af undersøgelsesboringerne med henblik på at kvalificere overslaget og øge budgetsikkerheden.

Når resultatet forligger, indgår det i en samlet projektøkonomi, som vil blive forelagt til bestyrelsens godkendelse før iværksættelse.

Det indstilles, at ovennævnte undersøgelsesboringer kvalificeres, og at den samlede projektøkonomi derefter forelægges bestyrelsen til godkendelse inden projektet iværksættes.

Indstilling vedtaget.

5.3 Grøn Varme-projektet

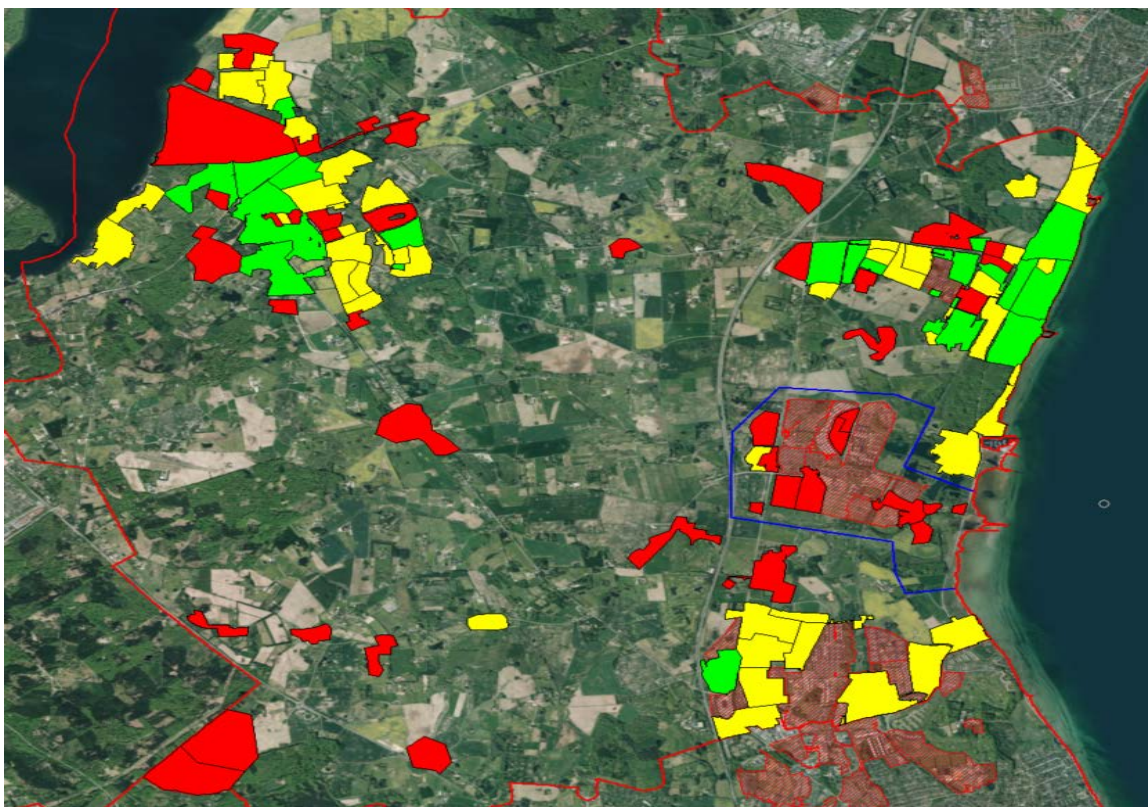
Tidligere behandlet: 03.03.2020

Grøn Varme-projektet har formuleret en række konkrete opgavebeskrivelser til de deltagende forsyningsselskaber – dvs. Forsyning Helsingør, Holte Fjernvarme og Norfors.

Forsyningsselskaberne vil i fællesskab besvare disse opgavebeskrivelser, herunder med inddragelse af eksternt rådgivning i nødvendigt omfang. Denne opdeling mellem forsyningsselskaberne og kommunerne er valgt for at sikre, at der er en klar og transparent opdeling mellem opgaver vedrørende forsyningsvirksomhed og kommunal varmeplanlægning. Derved sikres, at forsyningsselskaberne kun finansierer opgaver, der kan indregnes i varmeprisen.

COWI er fortsat i fuld gang med at udføre en kortlægning af bygningsmassen i Norfors ejerkommuner med henblik på at udarbejde en overordnet opdeling af områderne baseret på selskabs- og samfundsøkonomi. Målet med analysen er at få udført en kortlægning af hvilke områder, der bør fjernvarmeforsynes og hvilke områder, der bør få individuel varmforsyning (f.eks. individuelle varmepumper).

Et foreløbigt resultat af analysen viser, hvilken form denne kortlægning får:



Eksempel (fra Fredensborg Kommune) på resultat af områdeanalyse – de markerede områder er analyseret for selskabsøkonomi ved fjernvarmekonvertering.

Grønne områder har god selskabsøkonomi, gule områder har marginalt god selskabsøkonomi og røde områder har negativ selskabsøkonomi. De røde skraverede områder er allerede fjernvarmeforsynet. Områder uden farvemarker er ikke egnede til fjernvarme. Analysen forventes afsluttet i august 2020.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.4 Regionale a.m.b.a.'er til individuelle varmepumper

Norfors deltog på Dansk Fjernvarmes Regionalmøde i foråret 2020. Her præsenterede Dansk Fjernvarme et nyt initiativ på området for individuelle varmepumper som opfølgning på udspillet "Grøn varme til 500.000 boliger".

Udspillet udmønter sig nu konkret i stiftelsen af to regionale a.m.b.a.'er til salg og drift af individuelle varmepumper til forbrugere, der ikke kan få fjernvarme på grund af beliggenhed uden for de store fjernvarmenet.

Der bliver tale om to nystartede selskaber, der stiftes snarest muligt efter sommerferien 2020 – et i Østdanmark og et i Vestdanmark, kaldet "Regionale a.m.b.a.'er".

Til en start vil der blive udvalgt et andelsselskab, to multiforsyninger og to kommunalt ejede selskaber i hver landsdel. Bestyrelsen for hvert regionalt a.m.b.a. udgøres af repræsentanter for hvert selskab. Der er endnu ikke udpeget en direktør eller øvrig organisering af de to regionale a.m.b.a.'er.

Dansk Fjernvarme har kontaktet Norfors med henblik på, at Norfors kan blive et af de stiftende selskaber i det regionale a.m.b.a. i Østdanmark.

Norfors ser en potentiel fordel i at deltage i det regionale a.m.b.a. for Østdanmark, da det vil give mulighed for at tilbyde kunder, der ligger uden for Norfors fjernvarmeforsyningsområde, en fossilfri opvarmningsløsning. Dermed kan ordningen erstatte det nu afsluttede samarbejde med SustainSolutions.

Norfors har derfor foreløbigt tilkendegivet uforpligtende interesse i at deltage i det regionale a.m.b.a. for Østdanmark.

Til efterretning

Taget til efterretning.

5.5 Fredensborg Fjernvarme

Tidligere behandlet: 03.03.2020

SWECO udførte i 2016 en rapport om udbygningsplan for fjernvarme i Fredensborg by for Norfors. Projektet blev vurderet til at kunne spare 5.000 ton CO₂ om året, men faldt pga. dårlig samfundsøkonomi – hovedsageligt grundet gasprisen, men også fastsatte konstanter for blandt andet renteforhold. Det har ikke ændret sig, men det har en række andre ting.

På baggrund af tilbagemeldinger fra Fredensborg Kommune ønsker Norfors at udføre en opdatering af rapporten.

Herunder ønskes følgende emner belyst igen:

- I rapporten fra 2016 er anvendt biomasseanlæg som ny produktionskapacitet – der bør nu undersøges anvendelse af en luft/vand eller vand/vand varmepumpe.

Det giver følgende fordele for projektet:

- Biomasseanlæg er mere kompliceret end varmepumper pga. fastbrændsel, hvilket medfører højere investering og højere drifts- og vedligeholdelsesomkostninger.
- Mindre pladsbehov, da man ikke skal have flislager.
- Ingen udledning fra lastbiltransport.
- Mulighed for inddragelse af evt. overskudsvarmekilder i området, hvilket kan forbedre driftsøkonomien på varmepumpen.
- Det bør undersøges, hvorvidt etablering af nye gasfyrede spidslastkedler er nødvendig, eller om de eksisterende decentrale blokanlæg kan producere til nettet eller medvirke til visse områders afbrydelighed, da en reduktion af ny spidslastkapacitet vil forbedre samfundsøkonomien i projektet.
- Solfangere bør belyses, evt. i kombination med sæsonlagring. Solfangere er mere effektive og pålidelige i dag end i 2015, da der er etableret mange store anlæg sidenhen.
- Reinvestering i naturgaskedlerne er rykket nærmere, og bør revurderes.
- Gaspriserne er ændret siden 2015, og skal opdateres.

Norfors går videre med at indhente rådgivertilbud på en opdatering af fjernvarme for Fredensborg by.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6 Plan og Miljø

6.1 Affaldsplan 2014

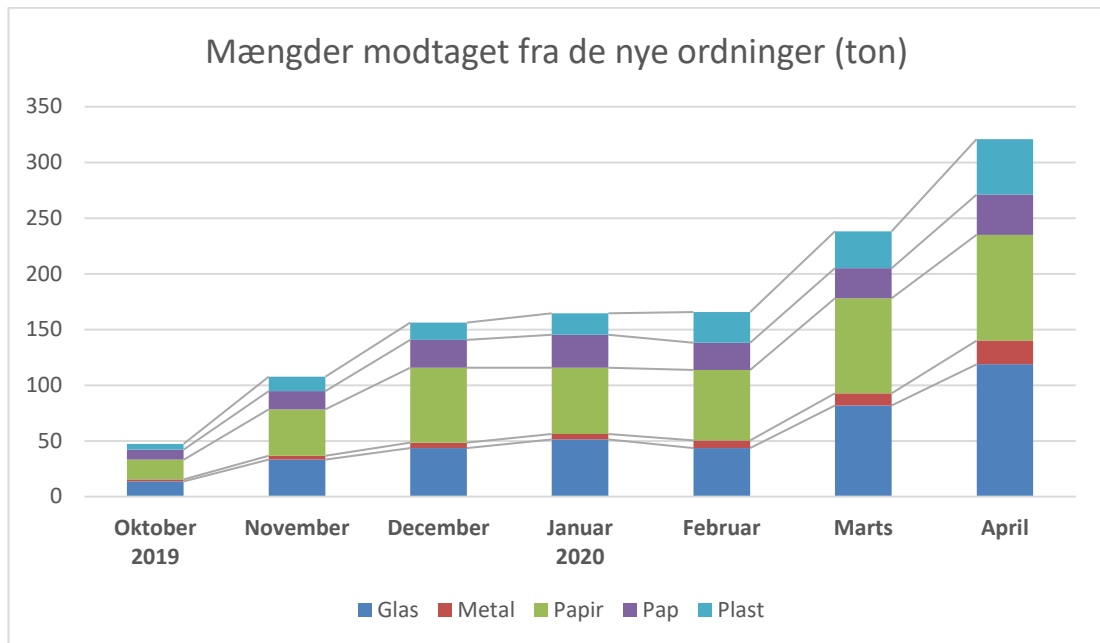
Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere

I Allerød, Hørsholm og Rudersdal kommuner er der i efteråret 2019 påbegyndt indsamling af de genanvendelige fraktioner glas, metal, papir, plast og pap fra etageboliger. Primo 2020 er der ligeledes påbegyndt udrulning af en tilsvarende ordning for enfamilieboliger. Fredensborg Kommune er i foråret 2020 begyndt udrulning af ordningen.

Norfors har indgået aftale med Forsyning Helsingør om modtagelse af kilde-sorteret husholdningsplast fra de kommunale ordninger.

Efter planen skal de indsamlede genanvendelige fraktioner omlastes på Genbrugsgården, men eftersom Genbrugsgården ikke står klar endnu, er der indgået aftale med en virksomhed i Frederiksværk om omlastning af de genanvendelige fraktioner forud for afsendelse til aftagere.

Siden opstart af indsamlingen i oktober 2019 har der været indsamlet følgende mængder til omlastning:



De stigende mængder afspejler, at der løbende kommer nye boliger med i ordningen.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.1.1 Affaldsstatus 2019

Tidligere behandlet: 11.06.2019, 12.06.2018 og tidligere

Bilag 6.1.1.1: Affaldsstatus 2019

Siden 1996 har Norfors udarbejdet en årlig affaldsstatus for kommunerne Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal. Den årlige affaldsstatus giver et overblik over udviklingen i de forskellige affaldsmængder og fraktioner.

I Affaldsstatus 2019 er der i lighed med tidligere år fokuseret på de affaldsstrømme, som kommunerne og Norfors registrerer – det vil sige husholdningsaffaldet samt den del af erhvervsaffaldet, der energiudnyttes på Usserødværket eller deponeres.

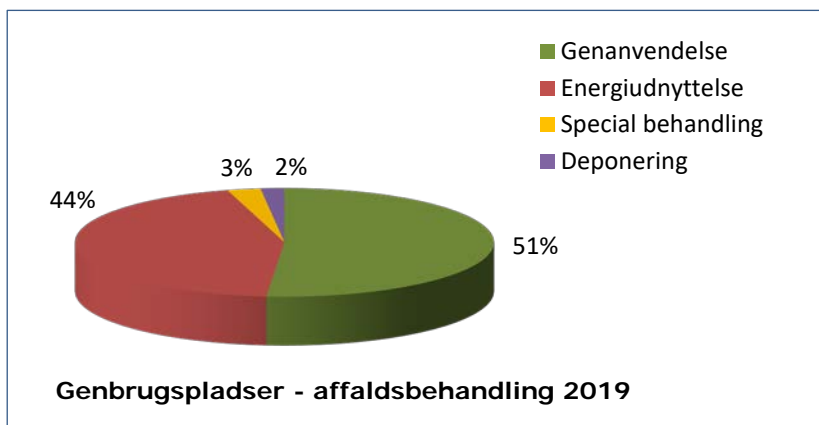
Erhvervsaffald afleveret på genbrugspladserne medregnes som husholdningsaffald som følge af en udmelding fra Miljøstyrelsen.

Datagrundlaget for Affaldsstatus 2019 er Norfors eget registreringssystem (PickUp), Miljøstyrelsens Affaldsdatasystem samt for enkelte fraktioner oplysninger fra kommuner og modtagere.

Det kildesorterede genanvendelige erhvervsaffald har ikke siden 2010 været underlagt den kommunale anvisningsret og -pligt og er derfor ikke medtaget i Affaldsstatus 2019.

Gennem de seneste fem år har de samlede affaldsmængder fra husholdningerne set således ud:

Ton/år	2015	2016	2017	2018	2019
Genanvendelse	60.065	64.462	61.975	59.845	63.605
Energiudnyttelse	56.556	56.418	56.874	54.900	54.744
Specialbehandling	2.450	2.526	2.675	2.847	3.190
Deponering	4.187	3.066	1.243	1.868	2.275
I alt	123.258	126.472	122.767	119.460	123.814



Der ses en samlet stigning i affaldsmængderne på knap 4 % i forhold til 2018. Genanvendelsen er steget med 1 %-point i forhold til 2018.

Affaldsstatus 2019 bliver tilgængelig på Norfors hjemmeside.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.2 Affaldsplan 2020

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere

Bilag 6.2.1: "Danmark sorterer affald", Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, maj 2020

Den 18. maj 2020 kom regeringens klimaudspil på affaldsområdet, jævnfør dagsordenens punkt 2.2. Udspillet lægger op til, at kommunerne skal udsortere affaldet ved husstandene i ti affaldsfraktioner. Det vil sige, at borgere i enfamilie-huse og etageejendomme skal kunne aflevere alle ti affaldsfraktioner på adressen.

De ti affaldsfraktioner er:



I Norfors er kommunerne ved at indføre metal, pap, papir, glas og plast som supplement til restaffald, mens der for etageejendomme arbejdes på at indføre farligt affald. De tørre fraktioner modtages også på genbrugspladserne. I forhold til udspillet henstår således madaffald, mad- og drikkekartoner, tekstiler og farligt affald.

Udspillet er blevet vel modtaget fra flere sider, men det er også påpeget af blandt andet Dansk Affaldsforening, at Miljøstyrelsens økonomiske beregninger ikke er retvisende.

Norfors følger de videre forhandlinger tæt, da det endelige oplæg skal danne grundlag for den kommende Affaldsplan 2020.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.2.1 Organisk affald

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere

Bilag 6.2.1.1: "Etablering af omlasteanlæg for kildesorteret organisk affald – ideoplæg for barmarksprojekt" fra COWI, 2. marts 2020

På bestyrelsesmødet den 10. december 2019 blev det på baggrund af konklusionerne i rapporten "Håndtering af organisk affald" besluttet at arbejde videre med at etablering af en ordning for organisk husholdningsaffald (madaffald), baseret på et tokammersystem.

Borgerne kan aflevere restaffald og madaffald i hvert sit kammer i samme beholder. Beholderen skal efterfølgende tømmes i en komprimatorbil med dobbeltkammer, hvorefter hver affaldsfraktion ender i hvert sit kammer.

Affaldet transporteres derefter til Usserødværket, hvor der etableres et omlasteanlæg til den organiske fraktion, mens restaffald som hidtil aflæsses til forbrænding.

Inden valg af løsning blev det besluttet at kontakte Hørsholm Kommune om de planmæssige forhold, da Hørsholm Kommune er planmyndighed.

På et møde primo 2020 med Hørsholm Kommune blev det aftalt, at Norfors får belyst mulighederne for en alternativ placering af et omlasteanlæg inden for maksimalt 10 km fra Usserødværket. Hørsholm Kommune har i den forbindelse peget på et landbrugsareal ved Langeltevej i Hørsholm, hvor et nyt centralt renseanlæg også overvejes placeret.

Den væsentligste forudsætning er, at anlægget skal påvirke omgivelserne mindst muligt (lugt, støj og støv).

Derudover er der andre forudsætninger:

- Det organiske affald aflæsses separat, mens restaffaldet køres til aflæsning på Kærvej.
- Al omlasteaktivitet forudsættes at skulle ske i en lukket hal.
- Mandskabsfaciliteter indrettes i en selvstændig bygning, som forudsættes udført som lavenergibyggeri efter BR2020.

- Der forudsættes årligt omlastet henholdsvis ca. 6.000 og 9.000 ton organisk dagrenovation (uden og med Helsingør Kommune), svarende til 24 og 36 ton dagligt.
- I videst muligt omfang etableres rene som beskidte arealer for at minimere de miljømæssige gener.
- Velfærdsfaciliteter dimensioneres til to-tre personer.

COWI når på den baggrund frem til et projekt med en samlet anlægsinvestering på 48,6 mio. kr. eksklusiv moms.

Sammenholdes løsningen på Usserødværket med et barmarksværk som beskrevet, fås følgende:

	Anlægsinvestering	Driftsomkostninger ved 6.000 ton Kr./ton	Driftsomkostninger ved 9.000 ton Kr./ton
Omlastning Usserødværket	9,7 mio. kr.	247	180
Omlastning barmarksværk	48,6 mio. kr.	1.033	700

Kilde: COWI's rapport: "Håndtering af organisk affald", november 2019 samt notat: "Etablering af omlasteanlæg for kildesorteret organisk affald", marts 2020.

Transportomkostninger fra anlæggene er medregnet, men der skal tillægges behandlingsomkostninger hos modtagerne.

På møde med Hørsholm Kommune ultimo maj 2020 er oplæggene blevet drøftet, og der blev peget på det hensigtsmæssige i at kommunens beslutningstagere får lejlighed til at se tilsvarende anlæg, som de her foreslåede.

Det blev aftalt, at Hørsholm Kommune afklarer den politiske holdning til en sådan besigtigelse, og at Norfors i givet fald arrangerer besøg på relevante anlæg.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.2.2 Samarbejde med Novafos

Bilag 6.2.2.1: "Hensigtserklæring, Fælles Udvikling af Synergiområder fra Affald og Spildevand", udkast af 28. februar 2020

Novafos og Norfors har siden årsskiftet været i dialog om mulige synergier mellem de to fælleskommunalt ejede virksomheder.

På møde i januar 2020 blev der opnået enighed om i fællesskab at afsøge mulighederne for synergier ved samarbejder om fælles udnyttelse af ressourcer fra affaldshåndtering og spildevandsrensning, f.eks. inden for kildesorteret organisk affald, spildevandsslam, varmeenergi og biogas.

Der er efterfølgende udarbejdet et forslag til en fælles hensigtserklæring, se bilag 6.2.2.1, som sætter den overordnede ramme for samarbejdet.

På nuværende tidspunkt arbejder de to selskaber på at konkretisere og indkredse de mulige samarbejdsområder.

Direktionen indstiller, at hensigtserklæringen tiltrædes.

Indstilling vedtaget.

6.3 Genbrugspladser

6.3.1 Drift under COVID-19

Her godt to måneder efter at COVID-19 fik Regeringen til at lukke Danmark ned, inklusiv genbrugspladserne, gives et kort summarisk oprids af hændelsesforløbet samt de foreløbige konsekvenser, det har haft for driften.

Dato	Hændelse	Bemærkninger
13. marts 2020	Genbrugspladserne lukkes.	Regeringen og KL anbefaler at genbrugspladserne lukkes.
24. marts 2020	Genbrugspladserne åbnes for erhverv.	Allerød, Blokken og Vandtårnsvej genbrugspladser åbnes kl. 10-17 for erhverv. Lukket i weekenderne.
31. marts 2020	Genbrugspladserne åbnes for alle, og der indføres krav om maksimalt antal samtidig brugere. Antallet er afhængig af pladsens størrelse og indretning.	Der hyres eksternt vagtpersonale til adgangskontrol.
9. april 2020	Åbningstiderne udvides i hele påsken med to timer pr. dag.	
20. april 2020		Der ansættes egne medarbejdere til adgangskontrol.
27. april 2020	Der indføres købarometer.	Der udarbejdes et købarometer, så brugerne kan se, hvornår der er mindst kø på den enkelte genbrugsplads.
10. maj 2020	Sundhedsstyrelsen regulerer afstandskravet ned til en meter.	Norfors spørger LBS om dette påvirker kravet til samtidig antal brugere.

Kravet om samtidige antal brugere har siden genåbningen medført periodevise køer på alle genbrugspladser. Kødannelsen var værst i påskedagene, men nu er der primært kø i weekenden.

Status er, at der fortsat er krav til antal samtidige brugere grundet forsamlingsforbuddet.

Efter afstandskravet er reduceret til en meter, har LBS meddelt, at det er op til Norfors at vurdere, hvordan det skal udmøntes i praksis. Disse overvejelser pågår.

Gennem hele forløbet har kommunikationen til brugerne været højt prioriteret, da der har været kort tid fra beslutning til handling. Det gælder lukning af pladserne, åbning for erhverv og åbning for alle. Det er imidlertid lykket, i et godt samarbejde med kommunerne og lokalaviserne, at få kommunikationen hurtigt ud til mange.

Genbrugspladserne er nu tilbage i næsten normal drift, idet der dog ikke udleveres kompost eller kan byttes direkte genbrugelige effekter.

Dette sammenholdt med en konstant høj besøgsfrekvens og en øget affaldsmængde (ca. 25 % mere affald i april og maj 2020 sammenholdt med 2019) har presset personalet, der dog har gået positivt til opgaverne.

Der er endnu ikke fuldt overblik over de afledte økonomiske konsekvenser som følge af COVID-19, men på nuværende tidspunkt er afholdt omkostninger til adgangskontrol for ca. 800.000 kr. ekskl. moms, heraf er 480.000 kr. brugt til eksternt firma (vagtselskab) og ca. 320.000 kr. til ansættelse af midlertidigt personale. Derudover er der indtil nu afholdt ca. 150.000 kr. på kommunikation.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3.2 Fremtidens genbrugspladser – "Supergenbrugspladser"

Bilag 6.3.2.1: "Fremtidens genbrugspladser", Affaldskontoret, 14. maj 2020

Tidligere behandlet: 03.03.2020 og 19.09.2019

På bestyrelsesseminaret i september 2019 blev de første tanker om fremtidens genbrugspladser præsenteret og de udfordringer, som de eksisterende genbrugspladser står overfor.

Norfors har i forbindelse med bestyrelsesseminaret konkretiseret genbrugspladsernes udfordringer med at bidrage til, at Norfors og kommunerne kan leve op til FN's Verdensmål og den grønne omstilling.

Helt konkret drejer det sig om, at der ikke er fysisk plads til den nødvendige sortering i flere og renere fraktioner. Dertil kommer behovet for at optimere logistikken fra genbrugspladserne ved mere lokalkomprimering og lagring af affaldet.

Norfors har anmodet Affaldskontoret (nu Niras) om at verificere det nødvendige areal, som er anslået til 15-20.000 m².

Affaldskontoret har skitseret de krav, der stilles til fremtidens genbrugspladser, og hvad der skal til for at leve op til kravene, se bilag 6.3.2.1.

På den baggrund foreslås det, at Norfors indleder dialogen med kommunerne om at få udpeget egnede arealer (15-20.000 m²), som kan anvendes til formålet. Det vurderes nødvendigt at få etableret minimum tre "Supergenbrugspladser".

Direktionen indstiller, at der rettes henvendelse til kommunerne med henblik på udpegning af egnede arealer til supergenbrugspladser.

Indstilling vedtaget.

6.3.3 Tilmeldeordningen for erhverv

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 05.03.2019 og tidligere

Norfors har fra januar 2020 indført nummerpladeskanning af biler, som kører ind på genbrugspladserne. Det nye system erstatter den gamle ordning for virksomheder med mærkater til placering i forruden som dokumentation for køb af adgang til pladserne.

Abonnementsstrukturen består uændret af årsabonnementer og månedsbilletter. Dog er årsabonnementet udvidet til at gælde et fuldt år mod tidligere kun kalenderåret.

Systemet er blevet indkørt på alle pladser og er blevet godt modtaget af både medarbejdere og brugere.

Status

	Antal tilmeldinger		Indtægt i kr.	
	2019	2020	2019	2020
Januar	651	720	1.888.330	2.391.090
Februar	91	124	291.340	329.940
Marts	66	116	109.125	229.160
April	41	38	131.445	80.695
I alt	849	998	2.420.240	3.030.885

I de første fire måneder af 2020 har der været 18 % flere tilmeldinger (årsabonnementer og månedsbilletter) end samme periode i 2019.

En borger har henvendt sig og udtrykt bekymring, idet der nu er indført nummerpladeskanning på genbrugspladserne. Hertil har Norfors svaret, at data og billeder vedrørende private borgere slettes indenfor 24 timer. Kun data og billeder for virksomheder gemmes.

Borgeren har efterfølgende indsendt en klage til Datatilsynet, som har bedt Norfors om en udtalelse. Denne udtalelse er fremsendt til Datatilsynet, og sagen afventer nu tilsynets behandling.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.3.4 Afsætning af genbrugelige effekter (Direkte genbrug)

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere

Primo 2020 blev udkast til samarbejdsaftale mellem de frivillige organisationer og Norfors færdiggjort. Af aftaleudkastet fremgår, hvilke opgaver henholdsvis organisationerne og Norfors skal løfte.

En af forudsætningerne for aftaleudkastet er, at byttecontainerne i Fredensborg og Rudersdal kommuner afvikles, og Norfors fremsendte derfor en forespørgsel til begge kommuner herom.

Der har været afholdt møde med forvaltningen i Rudersdal Kommune om Norfors forslag. Kommunen pegede på, at direkte genbrug gerne må have en central placering, både fysisk og servicemæssigt. Kommunen foreslog, at en model kunne være at indføre en fast bemanded åbningstid. Bemandingen kan være enten de frivillige organisationer eller Norfors personale. Udenfor denne åbningstid kan brugeren kontakte Norfors personale for at aflevere direkte genbrugelige effekter.

Fredensborg Kommune har behandlet forespørgslen på et møde i Infrastruktur og Teknikudvalget og besluttede at: "Eksisterende løsning med byttecontainere ønskes bevaret indtil videre, og alternativer kan drøftes på et temamøde med Norfors om genbrugspladser".

På baggrund af tilbagemeldingerne fra kommunerne tager Norfors kontakt til de frivillige organisationer for at drøfte de foreslåede justeringer. Desuden tages fat på at få designet indleveringsfaciliteter, der både er praktiske og som inviterer brugerne indenfor.

Det bemærkes, at alle byttecontainere har været lukket siden den 13. marts 2020 grundet situationen med COVID-19. Containerne åbnes når restriktionerne hæves.

Til efterretning

Taget til efterretning.

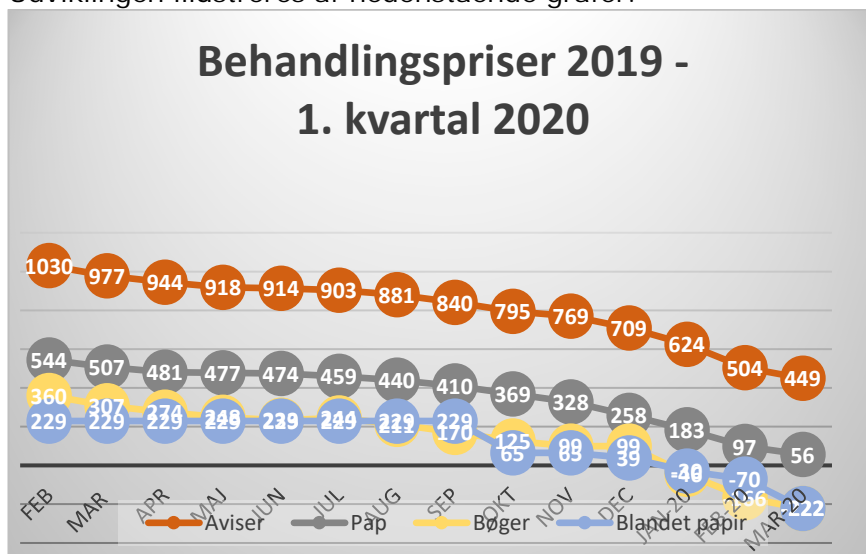
6.3.5 Afsætning af genbrugsmaterialer

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019

Afsætning af genbrugsmaterialer er gennem det seneste års tid blevet stadig mere udfordret af faldende afsætningspriser. I det hele taget er det et trængt europæisk og internationalt genbrugsmarked, der afsættes til, idet efterspørgslen på genanvendelige materialer er negativt påvirket af verdensmarkedet, herunder importstop i mange asiatiske lande, lave energipriser og senest opbygning af store lagre grundet COVID-19.

Norfors har indgået kontrakter for en række affaldsfraktioner, der traditionelt bidrager positivt til ordningernes økonomi, men som det seneste år er faldet betragteligt i værdi.

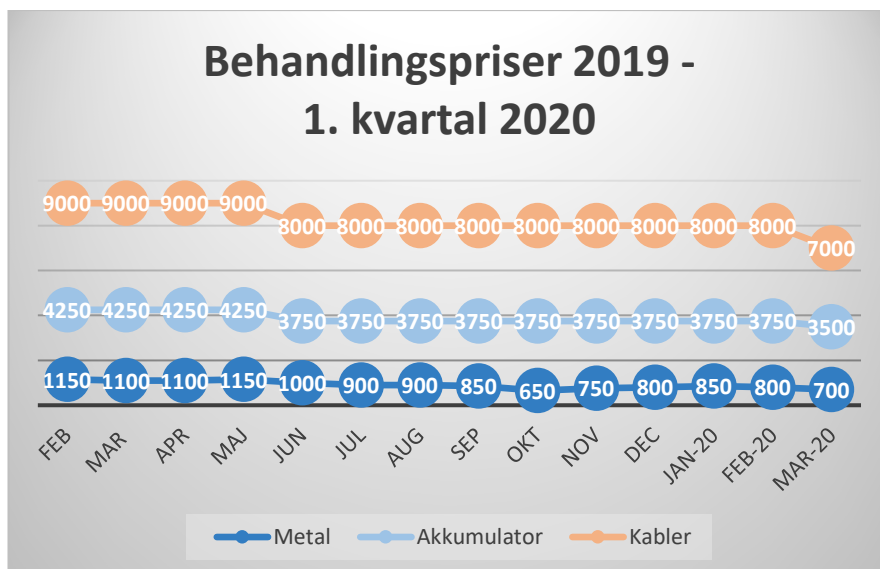
Udviklingen illustreres af nedenstående grafer:



For aviser er prisen faldet til 47 % i forhold til den budgetterede pris pr. ton samtidig med, at der ved første kvartals afslutning var 20 ton mindre end budgetteret.

For pap er prisen faldet med 86 % i forhold til den budgetterede pris pr. ton samtidig med, at der ved første kvartals afslutning var 89 ton mindre end budgetteret.

Fra at have haft positiv til faldende afsætningspris på bøger og blandet pap/papir i 2019, afregnes fraktionerne negativt i 2020.



Det fremgår, at priserne på metal, akkumulatorer og kabler har været svagt faldende. Mængderne har været ca. 61 ton mindre end budget for første kvartal 2020.

Det bemærkes, at afregningspriserne er højest for de rene fraktioner. Bøger betragtes i denne sammenhæng som en blandingsfraktion.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.4 Etablering af Genbrugsgården

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 10.12.2019 og tidligere.

Fredensborg Kommune meddelte den 3. december 2019 en fornyet landzone-tilladelse til etablering af Genbrugsgården til de genanvendelige tørre affaldsfraktioner. Tilladelsen blev den 18. december 2019 påklaget til Planklagenævnet, og kommunen har fremsendt kommentarer til klagen til nævnet.

Sagen ligger i skrivende stund hos Planklagenævnet.

Parallelt med plansagen igangsatte Norfors en afklaring af de miljømæssige forhold ved etableringen.

Udgangspunktet er, at Genbrugsgårdens drift kan rummes i den eksisterende miljøgodkendelse, og efter møde i maj 2018 med Miljøstyrelsen fremsender Norfors et juridisk notat i juli 2019 om ikke-godkendelsespligt. Den 4. februar 2019 fremsender Norfors via Byg og Miljø (BOM) en ansøgning om ikke-godkendelsespligt efter anmodning fra Miljøstyrelsen.

Miljøstyrelsen meddeler imidlertid i april 2019, at Genbrugsgården skal miljøgodkendes, og anmoder derfor om en miljøansøgning samt screening vedrørende miljøvurdering.

Norfors fremsender i juli 2019 ansøgning om miljøgodkendelse samt screening vedrørende miljøvurdering til Miljøstyrelsen. Den 15. maj 2020 meddeler Miljøstyrelsen, at sagsbehandlingen af miljøansøgningen afventer Planklagenævnets afgørelse.

Som nævnt i dagsordenspunkt 6.1 har Norfors indgået en midlertidig aftale med en virksomhed i Frederiksværk om håndtering af de indsamlede fraktioner.

På seneste bestyrelsesmøde blev orienteret om en klage over støj på Genbrugsgården, og Miljøstyrelsen var på tilsyn den 20. februar 2020. Norfors afventer Miljøstyrelsens bemærkninger til tilsynet.

Til efterretning

Taget til efterretning.

6.5 Besøgscenter

Tidligere behandlet: 10.12.2019 og 19.09.2019

Arbejdet med at etablere det nye besøgscenter ved Usserødværket startede primo 2020 ved ansættelsen af en formidler.

Formidlerens opgave er frem til åbning af besøgscentret at:

- Planlægge undervisning og rundvisninger med fokus på 8.-10. klasse.
- Kontakt til skoler mm.
- Være med til at udvikle og redesigne hjemmeside for booking af besøg m.v.
- Deltage i indretningen af det nye besøgscenter.

Den 1. april 2020 bød Norfors velkommen til den nye formidler, der imidlertid som de fleste andre af Norfors administrative ansatte er hjemsendt grundet

COVID-19. Dette har selvfølgelig forsinket opstarten med indretningen af det kommende besøgscenter, hvorfor der nu arbejdes med en revideret plan, hvor centeret forventes åbnet inden årsskiftet 2020/2021.

Formidleren er i fuld gang med at sætte sig ind i fagområdet og har allerede været i dialog med en række skoler i kommunerne omkring opstart af besøgscenteret. Tilbage meldingen fra skolerne er overordentlig positivt. Skolerne ser frem til at få et nyt tilbud til de ældste elever og vil gerne vil bidrage aktivt med input til besøgscentrets etablering.

Til efterretning

Taget til efterretning.

7 Lukket dagsorden

Lukket dagsorden kun udsendt til bestyrelsen.

7.1 Samarbejde med Holte Fjernvarme og Lyngby Kraftvarmeværk

8 Eventuelt

Ingen bemærkninger.

*Sign. Morten Slotved
Sign. Sign. Karsten Längerich*

*Sign. Benedikte Kiær
Sign. Thomas Lykke Pedersen*