

## DAGSORDEN Med vedtagelser

### Bestyrelsesmøde hos Norfors tirsdag den 9. marts 2021 kl. 08.00

Berammede møder:	8. juni 2021
	14. september 2021
	7. december 2021
	18. januar 2022 (konst.)
	8. marts 2022
	7. juni 2022
	6. september 2022
	6. december 2022
	7. marts 2023

<b>Indholdsfortegnelse</b>	<b>Side</b>
1 Meddelelser fra formanden.....	2
2 Meddelelser fra direktionen .....	2
2.1 Driftsdata .....	2
2.2 Reduktion af forbrændingskapacitet .....	4
2.3 Låneomlægning Helsingør Kraftvarmeværk .....	7
3 Økonomi .....	8
3.1 Udkast til Årsrapport 2020 .....	8
3.2 Norfors likviditet .....	9
3.3 Norfors forsikringsdækning .....	10
3.4 Revision.....	11
4 Kraftvarme .....	11
4.1 Myndigheder, godkendelser mv. ....	11
4.2 Ovn 4 .....	11
4.3 Ovn 5 .....	12
4.4 Varmeakkumuleringstank .....	12
4.5 Sikring af dioxinrensningen .....	13
4.6 Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter .....	13
5 Fjernvarme .....	15
5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet .....	15
5.2 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper .....	15
5.3 Fjernvarmeudbygning i Fredensborg .....	17
5.4 Grøn Varme-projektet .....	18
5.5 Udvikling af fjernvarmen.....	19
6 Plan og Miljø .....	23
6.1 Affaldsplan 2014.....	23
6.2 Affaldsplan 2020.....	23
6.2.1 Organisk affald .....	23
6.3 Genbrugspladser.....	24
6.3.1 Miljøberetning 2020 .....	24
6.3.2 Afsætning af direkte genbrugelige effekter .....	25
6.3.3 Fremtidens genbrugspladser – Supergenbrugspladser .....	26
6.3.4 Tilmeldeordning for erhvervsaffald .....	26
6.4 Genbrugsgården .....	27
7 Lukket dagsorden .....	28
7.1 IT-sikkerhed.....	28
7.2 Supergenbrugspladser – køb af areal .....	28
7.3 Kørselskontrakt .....	28
8 Eventuelt .....	28

## 1 Meddelelser fra formanden

## 2 Meddelelser fra direktionen

### 2.1 Driftsdata

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere.

I skemaet nedenfor findes hoveddata for driften fra 2018 til og med fjerde kvartal 2020. Dataene illustreres i figuren nedenfor.

Tallene viser, at mængden af brændt "Dagrenovation" ligger nogenlunde stabilt omkring 12.000 ton, mens mængden af "Øvrigt affald" og "Biomasse" varierer noget mere.

Den samlede tonnage for fjerde kvartal ligger som gennemsnittet for de øvrige år omkring 35.000 ton.

Driften betegnes generelt som ensartet, stabil og som forventet.

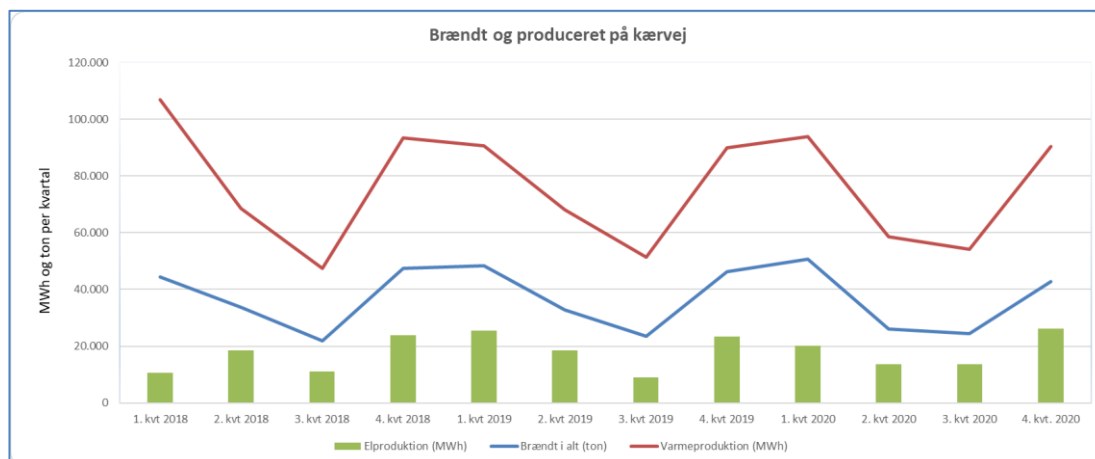
Mængden af produceret MWh varme og MWh elektricitet er sammenligneligt med foregående år. Desuden blev mængden af bortkølet MWh energi reduceret, hvilket blandt andet kan tilskrives den relativt stabile drift og det mere jævne fjernvarmeaftag efter aftalen med Holte Fjernvarme trådte i kraft den 1. juli 2020.

Den specifikke energiproduktion – mængden af MWh pr. ton "Brændt i alt" – blev 2,70, hvilket indikerer en forsat høj energiudnyttelse.

	2018				2019				2020			
	1. kv. 2018	2. kv. 2018	3. kv. 2018	4. kv. 2018	1. kv. 2019	2. kv. 2019	3. kv. 2019	4. kv. 2019	1. kv. 2020	2. kv. 2020	3. kv. 2020	4. kv. 2020
Dagrenovation (ton)	12.216	13.193	12.721	17.434	12.845	13.016	12.491	12.646	12.178	12.906	12.079	12.423
Øvrigt affald (ton)	16.293	12.691	8.679	17.296	18.614	12.369	9.474	15.562	16.421	9.543	9.572	18.969
Biomasse (ton)	15.958	7.890	575	12.594	16.837	7.494	1.440	18.072	22.000	3.508	2.676	11.483
Brændt i alt (ton)	44.467	33.774	21.975	47.323	48.296	32.879	23.405	46.279	50.598	25.957	24.326	42.875
Varmeproduktion (MWh)	106.892	68.679	47.454	93.367	90.682	68.023	51.391	89.897	93.859	58.542	54.267	90.520
Elproduktion (MWh)	10.532	18.438	11.169	23.899	25.506	18.406	8.921	23.303	20.061	13.715	13.668	26.117
Energiproduktion i alt (MWh)	117.424	87.117	58.623	117.266	122.810	86.758	60.616	113.200	113.920	72.257	67.935	116.637
Specifik energiproduktion (MWh per ton brændt i alt)	2,64	2,58	2,67	2,48	2,54	2,64	2,59	2,45	2,25	2,78	2,79	2,72
Bortkølet energi (MWh)	4.800	7.166	10.570	7.053	2.964	8.851	4.567	5.771	4.656	7.712	4.243	7.343

#### Driftsdata

Elproduktionen i fjerde kvartal 2020 steg væsentligt i forhold til de foregående år med godt 3.000 MWh til 26.000 MWh sammenlignet med tilsvarende kvartaler i de foregående år.



Oversigt over varmeproduktion, den totale forbrænding samt elproduktionen.

Til vurdering af fjernvarmeafsætningen opgør Dansk Fjernvarme, at der i fjerde kvartal 2020 er registreret 2.433 graddage, mens et normalår i samme periode har 3.112 graddage.

Reduktionen i antallet af graddage i forhold til et normalår udtrykker, at de klimatiske forhold ændres, og at klimaet er varmere.

Den generelle tendens med færre graddage indregnes løbende i varmeafsættningens budgetlægning. På den baggrund er budgettet for varmeforbruget for 2021 baseret på 15 % færre graddage end normalårets 3.112 graddage (i 2020 er anvendt 10 % færre graddage som budgetforudsætning).

December 2020 var varm, og selvom Budget 2020 baseres på 10 % færre graddage, overgår virkeligheden budgettet. Således var der i december 2020 i alt 378 graddage mod budgettets 401 graddage (normalåret december = 461 graddage).

Nedenfor belyses, hvad graddage er samt lidt historik om, hvordan graddagene har udviklet sig over de sidste fire år.

#### Graddage:

Bilag 2.1.1 "Graddage 2017-2021"

Bilag 2.1.2 "Graddage 2000-2019"

I fjernvarmesektoren er et jævnlige tilbagevendende spørgsmål, hvordan varmeåret kan beskrives, og hvor store udsvingene er fra år til år.

Den standardiserede metode er at bruge graddagene, som opgøres af Danmarks Meteorologiske Institut:

Graddage er et udtryk for, hvor koldt det har været.

Når døgnets gennemsnitlige udetemperatur er under 17 °C tælles graddage. For eksempel er døgnets gennemsnitlige temperatur 12 °C = 5 graddage

Så jo koldere jo flere graddage.

I et "normalår" (snit af årene 1975-1985) er der 3.112 graddage.

I bilag 2.1.1 er vist de månedsfordelte graddage fra 2017 til i dag, og i bilag 2.1.2 er vist årets graddage fra 2000 til 2019.

Det fremgår, at betegnelsen "normalår" er lidt af en tilsnigelse, da der de seneste 20 år kun har været et år, som var koldere end normalåret.

Tidligere brugte fjernvarmeselskaberne graddagene til budgettering, men de mange relativt varme år har ført til, at selskaberne i stort omfang i dag regner med færre graddage. Norfors har i budget 2021 brugt 2.796 graddage svarende til 85 % af "normalåret".

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **2.2 Reduktion af forbrændingskapacitet**

Tidligere behandlet: 18.01.2021, 17.12.2020 og tidligere

Bilag 2.2.1 "Rammevilkår for licitationsmodel – affald til energiudnyttelse i et marked", Dansk Affaldsforening, september 2016

Bilag 2.2.2 "Kommunalt ejerskab og drift i et liberaliseret marked", Dansk Affaldsforening, februar 2021

Af Klimaplanen for affaldssektoren, som Regeringen og en kreds af Folketingets partier indgik en aftale om i juni 2020, fremgår, at kapaciteten på de danske affaldsforbrændingsanlæg skal reduceres med 30 % inden 2030 i takt med det forventede fald i de forbrændingsegnede affaldsmængder.

Det blev samtidig aftalt, at fremgangsmåden skulle være først at anmode KL om at udarbejde en plan for kapacitetsreduktionen, og såfremt KL ikke måtte ønske at gå ind i sagen, eller Energistyrelsen efterfølgende ikke kan godkende KL's plan, skal aftalepartierne stemme for en konkurrencemodell, som indebærer, at kommunerne pålægges at udbyde det kommunale forbrændingsegnede affald.

KL accepterede anmodningen om at udarbejde en reduktionsplan inden udgangen af 2020, dog under den klare forudsætning, at kommunerne i alle tilfælde holdes skadesløse, at der opnås klarhed om organisatorisk ansvarsfordeling og selskabs-skat og at der etableres en politisk aftalebaseret model for fordeling af affaldsmængder og økonomi i hele landet.

For at komme frem til en reduktionsplan valgte KL en top-down-model, hvorefter der på grundlag af diverse oplysninger fra anlæggene udarbejdes en plan med hjælp fra et konsulentfirma. Udbud af kapacitetsreduktion, som foreslået af Dansk Affaldsforening, eller andre bottom-up modeller, hvor anlæggene involveres, blev fravalgt.

Udkommet blev, at KL den 17. december 2020 på foreningens hjemmeside offentliggjorde en tilpasningsplan, hvori det foreslås, at 10 af Danmarks 23 forbrændingsanlæg lukkes inden for en kortere årrække, herunder Usserødværket.

Planen og den bagvedliggende analyserapport kan findes her:  
<https://www.kl.dk/tema/klima/affaldsforbraending-cls-plan-for-kapacitetstilpasning>

Tilpasningsplanen blev samtidig fremsendt til Energistyrelsen, der med hjælp fra andre myndigheder skal godkende eller forkaste planen, som aftalt i Klimaplanen.

Norfors har ikke været inddraget i arbejdet med tilpasningsplanen, og det var derfor med stor forbløffelse at konstatere, at Usserødværket var på lukkelisten.

I forbindelse med drøftelsen i Norfors bestyrelse lige før jul blev følgende hovedbudskaber formuleret:

- Vi er meget overraskede over, at det foreslås at lukke Danmarks nyeste affaldskraftvarmeværk, ikke mindst i lyset af, at der først skal opføres et erstatningsanlæg.
- Statens planer må ikke stå i vejen for den omfattende fjernvarmeudbygning og den grønne omstilling, som vi er fuld gang med.
- Varmeforsyningen skal sikres på det høje niveau, vi har i dag.
- Det må ikke koste kommunernes borgere eller forbrugerne en eneste krone.

Med det afsæt har Norfors fremsendt kommentarer og afholdt møde med Forsyningstilsynet, som skulle vurdere i hvilket omfang planen peger på lukning af de mindst effektive anlæg. Miljøstyrelsen har tilsvarende vurderet, om det er de miljømæssigt dårligste anlæg, der foreslås lukket, og Kammeradvokaten har vurderet de juridiske aspekter af KL-planen, specielt i forhold til EU-retten.

Energistyrelsens vurdering af KL-planen blev offentliggjort den 12. februar 2021, og efter en gennemgang af de forskellige myndigheders input blev det konkluderet, at "Energistyrelsen kan på baggrund af ovenstående samlet set ikke godkende KL's plan".

Grundlaget for vurderingen kan findes her:

<https://ens.dk/ansvarsomraader/affald/tilpasning-af-forbraendingskapacitet>

Samme dag blev aftalepartiernes ordførere orienteret om Energistyrelsens vurdering.

Såfremt der ikke træffes anden aftale mellem partierne, vil Energistyrelsen gå videre med konkurrencemodellen. En del af grundlaget er formodentlig allerede udarbejdet, da det gennem en lang årrække har været et ønske fra centraladministrationen, at kommunerne ikke uden udbud skal kunne løse affaldsopgaven på egne anlæg.

Men det lyder lettere end som så, da der ikke findes et dansk eller europæisk marked for forbrændingsegnet affald – alene af den grund, at affald ikke er en vare men et problem.

En konkurrenceudsættelse af det kommunale affald vil således kræve en markedsgørelse af forbrændingsområdet og en markedsgørelse af anlæggene. En parallel findes, da elproduktionen blev markedsgjort, hvor der først blev oprettet en nordisk el-børs og de eksisterende værker fik et større milliardbeløb i omstillingsstøtte – og de decentrale elproducenter (som Norfors) et elproduktionstilskud i op til 20 år.

Problematikken og de nødvendige vilkår for en konkurrenceudsættelse er nærmere beskrevet i Dansk Affaldsforenings notat "Rammevilkår for en licitationsmodel – affald til energiudnyttelse i et marked" (bilag 2.2.1).

I notatet er oplyst syv rammevilkår, som skal på plads før en eventuel konkurrenceudsættelse:

1. Sikring af retten til at bevare eksisterende finansiering (som minimum til udløb).
2. Entydig hjemmel til kommerciel, kommunal affaldsenergivirksomhed på tværs af kommunegrænser.
3. Kapacitetsansvar og forsyningssikkerhed skal sikres.
4. Fri aftalemæssig substitutionspris for affaldsvarmen.
5. Konsolidering af kommunal affaldsenergivirksomhed.
6. Fjerne konkurrencebegrænsninger og konkurrenceforvridende afgifter.
7. Overgangsbestemmelser – hindre strandede omkostninger.

Specielt finansieringsspørgsmålet er centralt, da kapitalomkostningerne forventeligt vil øges væsentligt, da de eksisterende lån formodentlig skal omlægges, idet KommuneKredit sædvanligvis ikke kan finansiere konkurrenceudsat virksomhed. Samtidig har mange anlæg store indskud fra ejerne (dog ikke Norfors), der skal tages stilling til.

Åbnes markedet for forbrændingseget affald vil de danske anlæg stå godt på grund af den høje energiudnyttelse og i lyset af, at der generelt mangler forbrændingskapacitet i Europa. Den europæiske organisation for affaldsenergi-anlæg CEWEP, der ligger i Bruxelles, har beregnet, at der på europæisk plan vil mangle en forbrændingskapacitet på lidt over 40 mio. ton pr. år i 2035 med de i dag kendte EU-initiativer på affaldsområdet (til sammenligning er Danmarks nuværende forbrændingskapacitet på lige under 4 mio. ton om året).

Imidlertid fremgår det af Klimaaføtalen, at aftalepartierne har forpligtet sig til at vedtage øgede afgifter, øgede miljøkrav eller andre virkemidler, som sikrer, at de danske anlæg ikke alle kan klare sig i konkurrencen. Formålet med konkurrenceudsættelsen er, at den danske forbrændingskapacitet skal reduceres i takt med de danske affaldsmængder til forbrænding.

Konsekvenserne af en konkurrenceudsættelse for de enkelte anlæg er således helt afhængig af, hvorledes markedet indrettes og hvilke rammebetingelser, der kommer til at gælde for de danske anlæg. Alt andet lige vil de ældste anlæg stå bedst ved en konkurrenceudsættelse (så længe de holder) på grund af de lave kapitalomkostninger.

Hertil kommer en række juridiske forhold, som vil blive afgørende for udfaldet af en eventuel konkurrenceudsættelse. Til belysning heraf har Dansk Affaldsforening med hjælp fra advokatfirmaet Bech-Bruun udarbejdet notatet "Kommunalt ejerskab og drift i et liberaliseret marked" (bilag 2.2.2), som primo februar 2021 er sendt til aftalepartiernes ordførere (sammen med notatet om rammevilkårene).

Bech-Bruuns analyse peger på, at det vil kræve "mange og væsentlige ændringer på det offentligretlige og regulatoriske niveau" at sikre privatiserede kommunale affaldsenergianlæg lige konkurrencevilkår i en liberaliseret sektor.

Der peges blandt andet på følgende udfordringer:

1. Importbegrænsninger og nationale miljøkrav kolliderer med principperne for et fælles europæisk konkurrenceudsat affaldsmarked.
2. Vanskeligt at afgrænse kommunale affaldsenergiselskaber fra at drive kommerciel indsamlings- og genanvendelsesvirksomhed.
3. Stor risiko for negativ indflydelse på værdien af kommunale aktiver.
4. Modsatrettet regulering af varme og affald er risikabelt.
5. Statsstøtteretlige konsekvenser for finansiering af affald og varme.

Så markeds-mæssige, kommercielle og juridiske udfordringer er der nok af, såfremt der fortsættes med konkurrencemodellen til nedbringelse af den danske forbrændingskapacitet. Der er i Klimaplanen ikke lagt op til, at der for nærværende skal være yderligere politisk stillingtagen, men, som det fremgår, er der fortsat mange udeståender.

Noget andet er, at formålet med affaldsforbrænding helt synes glemt: "At bortskaffe farligt og/eller uhygiejnisk affald og bidrage til renholdelsen". I Danmark har det også været et selvstændigt formål at reducere deponeringsbehovet, som både kræver plads og er en endnu større kilde til klimabelastningen, da lossepladserne, som ganske vist er billige, udsender metan (drivhuseffekt ca. 25 gange kraftigere end CO<sub>2</sub>).

Om og på hvilken måde miljø får plads i omkalfatringen af affaldsforbrændingen i Danmark er ikke ganske klart. For nærværende og formodentlig en rum tid fremover, syntes regulatoriske og markeds-mæssige forhold at have større bevågenhed.

Hertil kommer, at i Klimaplanen "noterer aftalepartierne sig, at varme- og elforsyningsloven sikrer, at affaldsforbrændingsanlæg ikke kan lukke, uden at der findes alternative varmegrundlag." Bemærkningen er indlysende af stor interesse for Norfors, men hvordan det hænger sammen med resten af aftalen, er ikke klart. Så her er et helt område, der endnu ikke er taget fat på.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **2.3 Låneomlægning Helsingør Kraftvarmeværk**

Tidligere behandlet: 07.06.2016, 08.03.2016 og tidligere

Norfors har overfor Helsingør Kommune afgivet en friholdelseserklæring for 1/3 af kommunens selvskyldnerkaution overfor Forsyning Helsingørs låneoptagelse i KommuneKredit vedrørende Helsingør Kraftvarmeværk A/S (HØK), svarende til Norfors ejerandel af værket.

Besyrelsen i HØK har på møde den 3. marts 2021 besluttet at omlægge lånene i KommuneKredit fra KK Basis lån til KK Fast lån, og Helsingør Kommune har accepteret låneomlægningen med samme restgæld og restløbetid. KommuneKredit opkræver ikke nye garantier ved en omlægning.

Norfors friholdelseserklæring er tilsvarende uforandret, idet låneomlægningen dog indebærer, at de oprindeligt bilagte kopier af de bagvedliggende gældsbreve erstattes af de nye gældsbreve efter låneomlægningen.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 3 Økonomi

Tidligere behandlet: 16.12.2020, 03.11.2020 og tidligere.

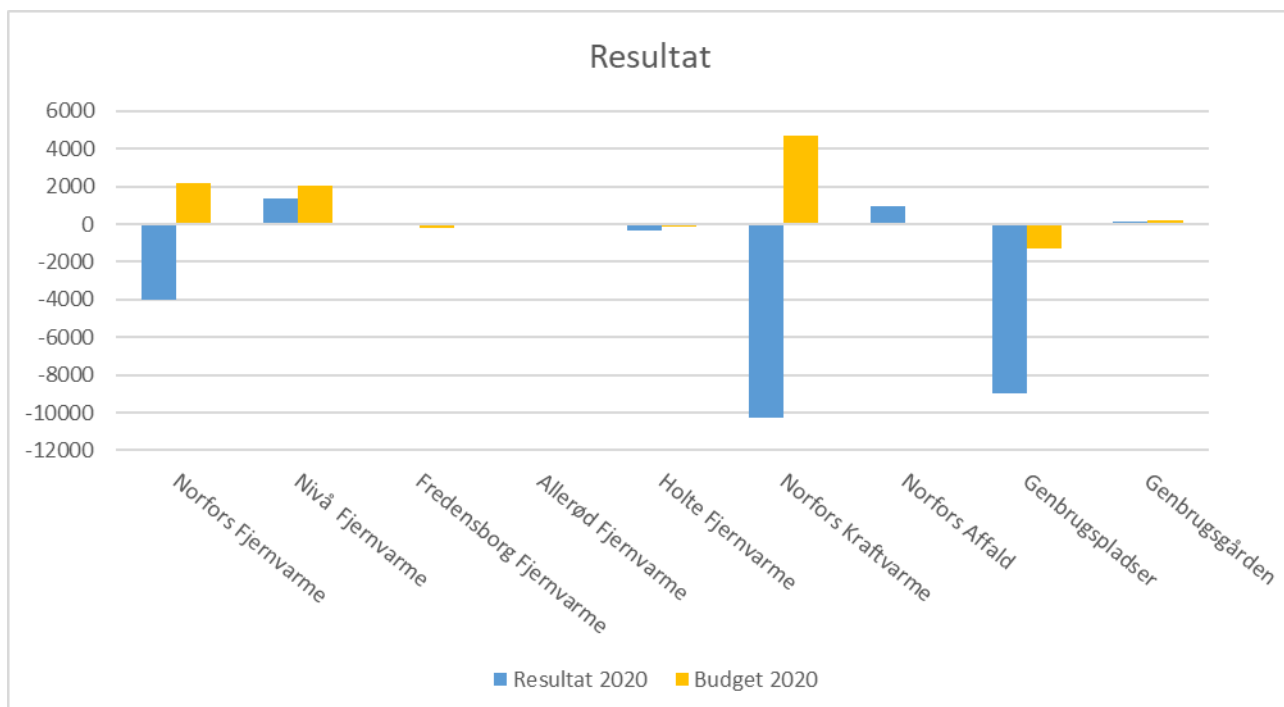
#### 3.1 Udkast til Årsrapport 2020

Bilag 3.1.1: Udkast til Årsrapport 2020

Bilag 3.1.2: Revisionsprotokollat (kun medsendt til bestyrelsen)

Årsrapporten for 2020 er opstillet efter Årsregnskabslovens bestemmelser med de nødvendige tilpasninger, som virksomhedens specielle forhold tilsiger.

Der blev oprindeligt budgetteret med et overskud på 7,4 mio. kr. for 2020. Året endte imidlertid med et underskud på 21,2 mio. kr., hvilket er 28,6 mio. kr. lavere end budgettet.



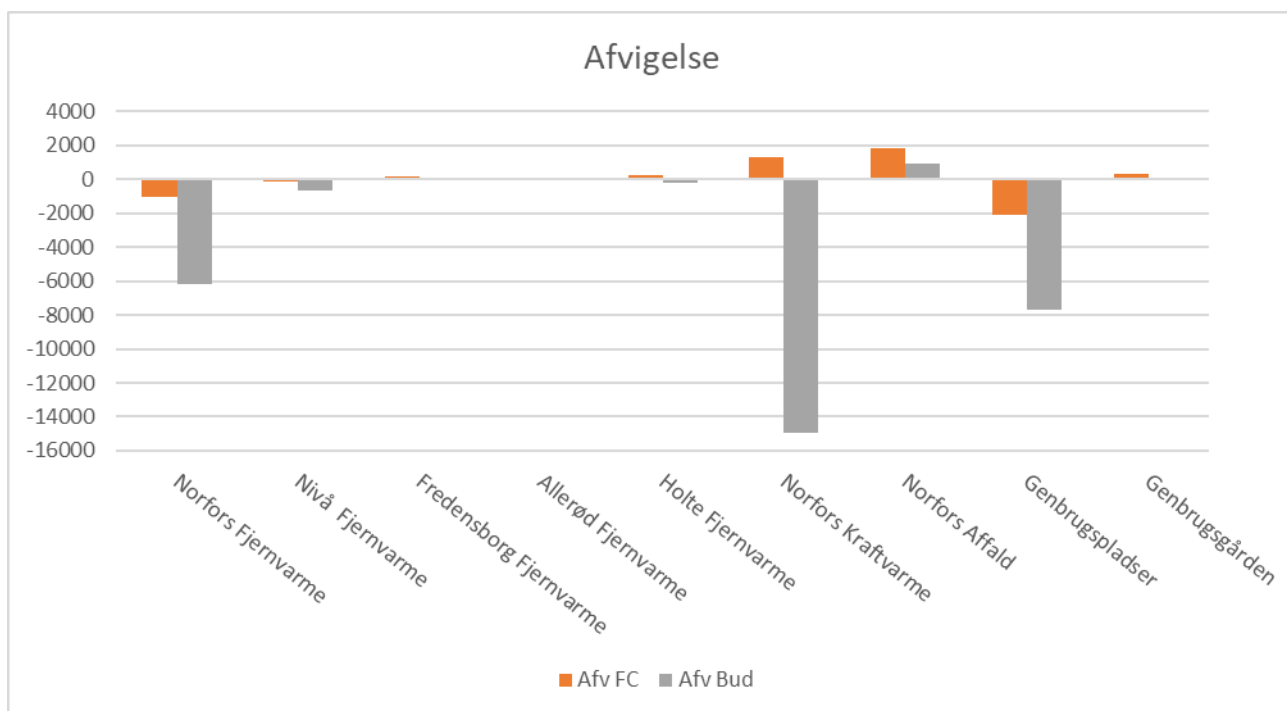
Årets resultat hidrører primært fra Kraftvarmeværket (-10,2 mio. kr.), genbrugspladserne (-9,0 mio. kr.) samt Norfors Fjernvarme (-4,0 mio. kr.).

Årsagen til den negative afvigelse skal blandt andet findes i det meget varme år, idet 2020 havde 22 % færre graddage end normalåret og 11 % færre end budgetteret, hvilket har resulteret i mindre efterspørgsel og afsætning af fjernvarme. Samtidig har elprisen ligget betydeligt under det budgetterede, da priserne nærmest blev halveret i forbindelse med coronanedlukningen i marts måned. Den gennemsnitlige elpris over året blev på 193 kr./MWh mod forventet 303 kr./MWh.

COVID-19 situationen har også haft stor indflydelse på omkostningssiden specielt for genbrugspladserne og Genbrugsgården. Affaldsmængderne på genbrugspladserne blev eksempelvis øget med 10 %, og der skulle antages ekstrabemanding til adgangskontrol mv.



Modsat har der været gennemført besparelser både direkte på variable omkostninger, men ikke mindst på andre faste omkostninger, hvorved de samlede omkostninger ender på niveau med budget.



De realiserede afvigelser på 28,6 mio. kr. i forhold til budget fremkommer således hovedsageligt fra varmeproduktionen på Kraftvarmeværket (14,9 mio. kr.), genbrugspladserne (7,7 mio. kr.) samt Norfors Fjernvarme (6,2 mio. kr.).

Årets resultat afviger samlet meget lidt fra forecast november 2020 (0,6 mio. kr.), dog med forskydninger mellem enkelte områder. Genbrugspladserne realiserer et resultat 2,1 mio. kr. dårligere end forecastet, og Norfors Fjernvarme 1,0 mio. kr. dårligere end forecastet. Modsat realiserer Norfors Affald et forbedret resultat på 1,8 mio. kr. og Værket realiserer et resultat 1,3 mio. kr. bedre end forecastet.

Direktionen indstiller, at Årsrapport 2020 godkendes og indsendes til tilsynsmyndigheden.

*Indstilling vedtaget med følgende bemærkning: Bestyrelsen blev gjort bekendt med revisionens rettelser til bilag 3.1.1 Årsrapport 2020, som fremgår af rettelsesblad Bilag 3.1.1a.*

### 3.2 Norfors likviditet

Ultimo februar 2021 er kassekreditte på 20 mio. kr. 75 % udnyttet forud for aconto og årsopgørelse hos fjernvarme kunderne. Som følge af det meget varme år i 2020 forventes årsopgørelsen at udmønte sig i en større tilbagebetaling på 26 mio. kr., hvorved den likviditetsmæssige indvirkning af aconto opkrævningen mindskes tilsvarende.

Norfors har derfor anmodet om en midlertidig hævnning af limit på kassekreditte til 40 mio. kr., jævnfør beslutning på seneste bestyrelsesmøde.



Bygge kreditten fra 2020 på 65,7 mio. kr. hos KommuneKredit er ultimo februar 2021 udnyttet med 50 %, og forventes at dække det finansieringsmæssige behov for anlægsinvesteringer frem til sommeren 2021. Herefter er det forventningen, at der skal etableres en ny byggekredit for projekter til udførelse i 2021.

Ledelsen følger likviditetsudviklingen tæt.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **3.3 Norfors forsikringsdækning**

Bilag 3.3.1: Revisionsprotokol fra Marsh vedrørende forsikringer 2020

Norfors forsikringsmægler Marsh A/S har udarbejdet vedlagte Revisionsprotokol for forsikringsdækningen i 2020. I protokollen gennemgås den aktuelle policeoversigt, skadesforløbet i 2020 og fornyelsen af Norfors forsikringer i 2021.

Af policeoversigten fremgår, at forsikringsområderne og præmiesummerne i hovedposter fordeler sig således:

1.000 kr.

Codan – All Risks, primært vedrørende brand	3.747
AXA – Maskinforsikring og driftstab	3.782
Marsh faciliteter <sup>*)</sup> og honorar	<u>811</u>
I alt	<u>8.341</u>

\*) Ansvar person- og tingskade, biler, rejser, arbejdsskader, direktions- og bestyrelsesansvar.

Selvrisiko er uændret (skader på turbine, generator og gearkasse) og udgør 750.000. kr., mens selvrisiko for øvrige poster er på 100.000 kr. eller under. Karenstiden for driftstab er syv dage for Codan og 21 dage for AXA.

Derudover er fra 2021 tegnet en cyberforsikring med forsikringssum på 10.000.000 kr. og selvrisiko på 100.000 kr. Præmien herfor udgør 44.203 kr. Marsh vurderer, at den samlede forsikringsløsning dækker risiciene forsvarligt.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **3.4 Revision**

På trods af de ekstraordinære udfordringer som følge af data- og system-tab er revisionen forløbet uden problemer og samarbejdet har fungeret godt.

Revisionen har ikke givet anledning til påtegninger.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **4 Kraftvarme**

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

### **4.1 Myndigheder, godkendelser mv.**

Begge ovnlinjer har generelt kørt fint siden seneste bestyrelsesmøde.

EU's CO<sub>2</sub> kvoteordning går pr. 1. januar 2021 ind i den fjerde kvoteperiode. Denne er kendetegnet ved, at der er større krav til dokumentation og kontrol. Den nye periode er også kendetegnet ved, at der ikke vil blive uddelt så mange gratiskvoter som i tredje periode, der gik frem til årsskiftet. Norfors har derfor som krævet fremsendt dokumentation og ansøgning om gratiskvoter til den nye periode.

Energistyrelsen afgjorde i 2019, at Norfors skal være et såkaldt kategori B anlæg, der skal måle CO<sub>2</sub> fremfor at beregne. Derfor er der i 2020 indkøbt og gennemført en målemetode for fossilt CO<sub>2</sub>. I februar-marts 2021 gennemføres en verifikation af Norfors CO<sub>2</sub> udledning for 2020, som afgør, hvor mange CO<sub>2</sub> kvoter Norfors skal afregne for 2020. Der er desuden en verifikation i gang af den energiproduktion, som er præsteret i 2019 og 2020. Dette har betydning for, om de tildelte antal gratiskvoter bliver forhøjet (hvis der er produceret mere varme end i basisårene i ansøgningen) eller reduceret (hvis der er produceret mindre varme i 2019 og 2020).

CO<sub>2</sub> priserne er høje, idet EU holder prisen oppe ved at regulere, hvor mange kvoter, der er til rådighed. Hertil kommer, at der er stor likviditet blandt investorer, som ser CO<sub>2</sub> kvoter som et værdipapir. Alt i alt betyder det, at udgifterne til CO<sub>2</sub> kvoter øges de kommende år.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **4.2 Ovn 4**

Ovnlinjen har kørt uden de store udfordringer siden seneste bestyrelsesmøde.

Askesendesystemet driller i perioder, og erfaringen viser, at der skal holdes godt øje med hele sendesystemet for at holde det rent og dermed problemløst.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 4.3 Ovn 5

Ovnen har produceret på fuld last indtil den 15. december 2020, hvor et kedelrør sprang i andet træk på kedlen. Det var et ret voldsomt øjeblik med mange bolde i luften, og hvor der skulle træffes hurtige beslutninger. Kedlen blev trykløs efter meget kort tid.

Den voldsomme varme betød, at glasfibertanken i røggasrensningen var ved at smelte. Den kunne dog holdes afkølet med nødkøling samt udvendig afkøling med brandslanger. Opretningen efter havariet blev hurtigt igangsat, og de beskadigede kedelrør blev udskiftet på rekordtid, så ovnen var atter i normal drift lørdag den 19. december 2020.

I den korte udetid blev fjernvarmen produceret på de gasfyrede decentrale kedelanlæg i fjernvarmenettet. Der var ingen fjernvarmeforbrugere, der mærkede havariet, på nær de forbigående og nært omkringboende, idet der blev udledt store mængder damp.



Fotoet ovenfor viser de rørstykker, der blev svejset i kedlen i uge 51.

Kedelreparationen blev 100 % røntgenundersøgt inden opstart, og undersøgelsen viste ingen fejl i svejsningerne. Derefter blev kedlen startet på gas for at opnå 850 °C i kedelrummet, før der indfyres affald.

Kedlen kører fortsat med fuld last og der er ingen tegn på fejl eller mangler.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 4.4 Varmeakkumuleringstank

Der arbejdes videre med det tekniske design samt det arkitektoniske udtryk.

Der er endvidere et projektet under udarbejdelse med at montere elpatroner i tanken, så der kan lades på akkumuleringstanken med billig el, når elprisen er lav.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

#### 4.5 Sikring af dioxinrensningen

Ved seneste møde i bestyrelsen forventede Norfors at kunne præsentere resultatet af evalueringen af de indkomne bud vedrørende udskiftningen af politifilteret på Ovnlinje 4.

Tæt på udløbet af tilbudsfasen stod det imidlertid klart, at det grundet COVID-19 restriktioner i Europa var så godt som umuligt at fastholde de oprindelige tidsplaner for udskiftningen, både med hensyn til mobilitet af materialer og mandskab, men også muligheder for at planlægge arbejdsgange.

På den baggrund blev det besluttet at udsætte udskiftningen fra efteråret 2021 med et år til sommeren 2022, hvilket giver værket bedre mulighed for at tilpasse driften af de øvrige produktionsenheder, da det så vil ske i en lavproduktionsperiode. De bydende fik derfor forlænget tilbudsperioden til udgangen af februar 2021, så de kan præsentere et mere færdigt design og samtidig have et bedre overblik over, hvordan samarbejdet i et forhåbentlig mere åbnet samfund kan finde sted.

Når de indkomne tilbud er evalueret i løbet af marts 2021 orienteres om udfaldet.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

#### 4.6 Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter

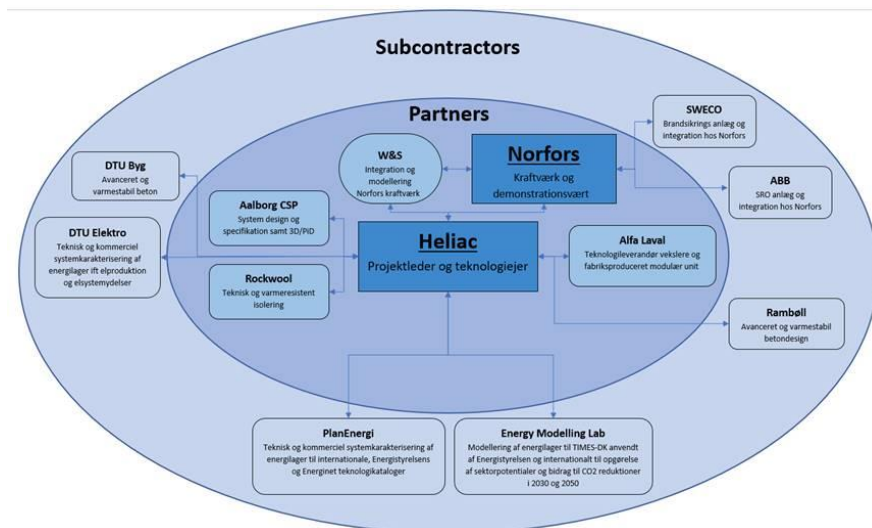
Norfors er de seneste år blevet inviteret af små innovative virksomheder til at medvirke i udviklings- og demonstrationsprojekter under Energiministeriets Udviklings- og Demonstrationsprogrammer (EUDP). Norfors kan tilbyde disse virksomheder unik adgang til energi, både på produktionssiden og på forbrugssiden samt til termisk destruktion af specielle forbrændingseggede affaldsfraktioner.

I 2020 fik Heliac ([www.heliac.dk](http://www.heliac.dk)) tilsagn fra EUDP til at gennemføre "Rock Store" projektet, hvor teknisk overskudsenergi fra Norfors affaldsfyrede ovnlinjer lagres i et stenlager med olie under vacuum. Projektet skal gennemføres i perioden 2021-2025 og skal bl.a. dokumentere, at det er muligt at opsamle overskudsenergi og lagre den senere anvendelse, enten som fjernvarme eller elproduktion, når der er efterspørgsel.

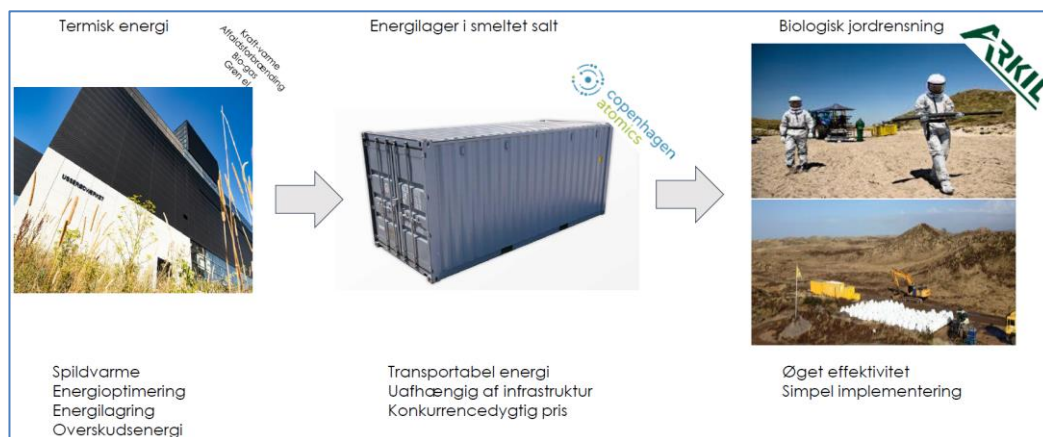
Projektet danner også grundlag for en senere opskalering af lagringsteknologien til anvendelse i andre sektorer.

Norfors årlige energiproduktion på Usserødværket er ca. 300.000 MWh. Heraf er ca. 7 % på årsbasis overskudsenergi. Lagerets samlede kapacitet er op til 40 MWh. Overskudsenergien lagres ved 250-300 °C, og kan frigøres enten som fjernvarme (85 %) eller som el (15 %) via en mindre, selvstændig turbine inkluderet i projektet. Det forventes, at bortkølingen ved hjælp af projektet kan reduceres med ca. 10 %, hvilket kan kapitaliseres direkte samtidig med, at den fossile udledning af CO<sub>2</sub> og uønskede emissioner reduceres tilsvarende pr. tilført energienhed. Det samlede budget lyder på ca. 32 mio. kr., og Norfors andel udgør ca. 5,8 mio. kr. EUDP dækker 50 % af budgettet.

Projektets partnere og organisering er vist nedenstående.



I starten af 2021 blev Norfors inviteret af Copenhagen Atomics ([www.copenhagenatomics.com](http://www.copenhagenatomics.com)) til at medvirke i en kommende ansøgning til EUDP om projektet "Thermal Battery For Energy Production Surplus". Projektet skal vise, om det er muligt at overføre teknisk overskudsenergi fra Norfors til et saltlager placeret i containere, som efter oplagring hos Norfors transporteres til forurenede grunde, hvor energien anvendes til jordrensning.



Projektet vil således bidrage dobbelt til den grønne omstilling både ved at nyttiggøre overskudsenergi hos Norfors, og ved at substituere de fossile brændsler, som i dag anvendes til oprensning af jord på forurenede arealer. Projektets samlede budget forventes at være ca. 20 mio. kr., og heraf er Norfors andel ca. 3 mio. kr.

For Norfors betyder deltagelse i projektet, at teknisk overskudsenergi kan finde anvendelse til substitution af fossile brændsler og dermed også, at klima- og miljøbelastningen fra Værkets energiproduktion og fra jordrensningsprocessen påvirkes i en positiv retning.

Deltagelsen medvirker også til at positionere Norfors som en attraktiv samarbejdspartner til udviklings- og demonstrationsprojekter. Norfors har en passende størrelse og agilitet i forhold til at kunne være fleksibel, men også overskuelig for sådanne projekter, der har et vist element af uforudsigelighed over sig.

### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **5 Fjernvarme**

### **5.1 Temperaturreduktion i fjernvarmenet**

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

Fairvarmekampagnen udsendte et brev i ugen op til jul 2020 til alle ca. 2.600 forbrugere i Norfors Fjernvarme med information om den nye tarifstruktur og de nye takster, der blev vedtaget på seneste møde i bestyrelsen.

Som følge af brevene, en pressemeddelelse og anden omtale har ca. 40 kunder henvendt sig til Norfors Fjernvarmes administration med spørgsmål om den nye tarif og i særdeleshed den nye incitamentstarif. Hovedparten af henvendelserne er håndteret af administrationen, og ca. ti er sendt videre til den eksterne energikonsulent. Med udgangspunkt i henvendelserne er hjemmesiden løbende opdateret med ny information.

Som opfølgning på kampagnen er alle forbrugeres returtemperatur i 2020 analyseret med henblik på at identificere forbrugere, som må forventes at have behov for at forbedre driften af egne anlæg.

Norfors Fjernvarme er ved at rette henvendelse til disse forbrugere med henblik på at få en bedre indkøring af installationerne.

Erfaringerne med den eksterne energirådgiver har været positive. Tilbage-meldingerne er, at forbrugere har fået relevant information og inspiration at arbejde videre med.

I 2019 blev indledt en dialog med de større boligselskaber om den kommende sænkning af fremløbstemperaturen fra Usseødværket samt den nye incitamentstarif, som skal medvirke til, at returtemperaturen til Værket bliver sænket og mere jævn. Denne dialog er fortsat i 2020, og der er aftaler om en tættere dialog i 2021.

Norfors Fjernvarme har enkelte ældre fjernvarmekontrakter, som ikke henviser til de gældende almindelige eller tekniske bestemmelser. For at kunne gennemføre temparatursænkingsprojektet er det derfor vigtigt, at disse kontrakter får reference til gældende bestemmelser.

Norfors Fjernvarme vil fremsætte forslag til håndtering af denne problemstilling ved kommende bestyrelsesmøde.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **5.2 Fjernvarmeproduktion med store varmepumper**

Tidligere behandlet 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

På tidligere bestyrelsesmøder er orienteret om mulighederne for etablering af et grundvandsbaseret varmepumpeanlæg på Blokken 47 i Birkerød Erhvervsby.

De næste skridt i processen er:

- Udarbejdelse af ansøgning om prøveboring.
- Underhåndsudbud af første prøveboring.
- Indsamling af data og viden fra prøveboring inklusiv pumpeforsøg.
- Udarbejdelse af samlet ansøgning efter gældende bekendtgørelse.
- Eventuel integration af Region Hovedstadens afværgevand fra området nord for Blokken 47 (jf. bestyrelsesmødet den 8. september 2020).

Prøveboringer er ikke et direkte bekendtgørelseskrav for udarbejdelse af myndighedsansøgningen, men det eksisterende vidensgrundlag har vist sig ikke at være tilstrækkeligt, så derfor arbejdes med at forberede en ansøgning til Rudersdal Kommune om tilladelse til at gennemføre forundersøgelser og prøveboring.

Resultater herfra vil indgå i Rudersdal Kommunes behandling af den endelige ansøgning om etablering af anlægget.

Rudersdal Kommune har bedt om VVM-screening og en ekstra spildevands-afledningsansøgning forud for prøveboringen samt oplysninger om vandkvalitet af den øvre del af sandet ved Blokken 47. Disse yderligere undersøgelser er ikke et generelt myndighedskrav og har derfor ikke været inddraget i den oprindelige projektplan.

Norfors har hjemtaget to tilbud på gennemførelsen af de nødvendige undersøgelsesboringer. Arbejdet var i udbuddet berammet til at skulle starte i marts 2021. Imidlertid er det af Rudersdal Kommune blevet oplyst, at boretilladelse og udledningstilladelse tidligst kan forventes ved udgangen af februar 2021, og borearbejdet først kan starte i april efter fire ugers høringsfrist.

Tilbudsfristen blev derfor forlænget en uge og tidsrammen for arbejdet flyttet til april/juni 2021.

Rudersdal Kommune har pr. mail den 3. februar 2021 bedt om uddybning af seks punkter til ansøgningerne, før de endelige tilladelser kan stilles. Svar på disse spørgsmål forberedes i øjeblikket.

Der indgås først kontrakt med boreentreprenør, herunder endelig tidsplan, når tilladelserne foreligger.

Hvis tilladelserne bliver stillet meget senere end primo marts og opstart borearbejde primo april, kan der opstå en udfordring med tidsplanen, hvis Brøndboringsfirmaet Brøker vinder et stort boreudbud fra HOFOR, der vil lægge beslag på boreriggene fra juli og resten af året.

Hvis Brøndboringsfirmaet Brøker ikke kan overholde tidsplanen på grund af ovenstående, må kontraktindgåelse genovervejes.

Direktionen indstiller, at der indgås kontrakt om prøveboringerne med Brøndboringsfirmaet Brøker, når de fornødne tilladelser foreligger.

*Indstilling vedtaget.*



### 5.3 Fjernvarmeudbygning i Fredensborg

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 09.06.2020 og tidligere

Fredensborg Kommune behandler i øjeblikket et projektforslag til kollektiv varmforsyning med fjernvarme af en del af Fredensborg by bestående af ca. 36 tilslutningspunkter og forbrugere langs ledningsnettet. Det samlede årlige varmebehov udgør ca. 15.300 MWh.

Projektforslaget blev førstebehandlet i Fredensborg Kommune i december 2020 og er nu i offentlighedsfasen.

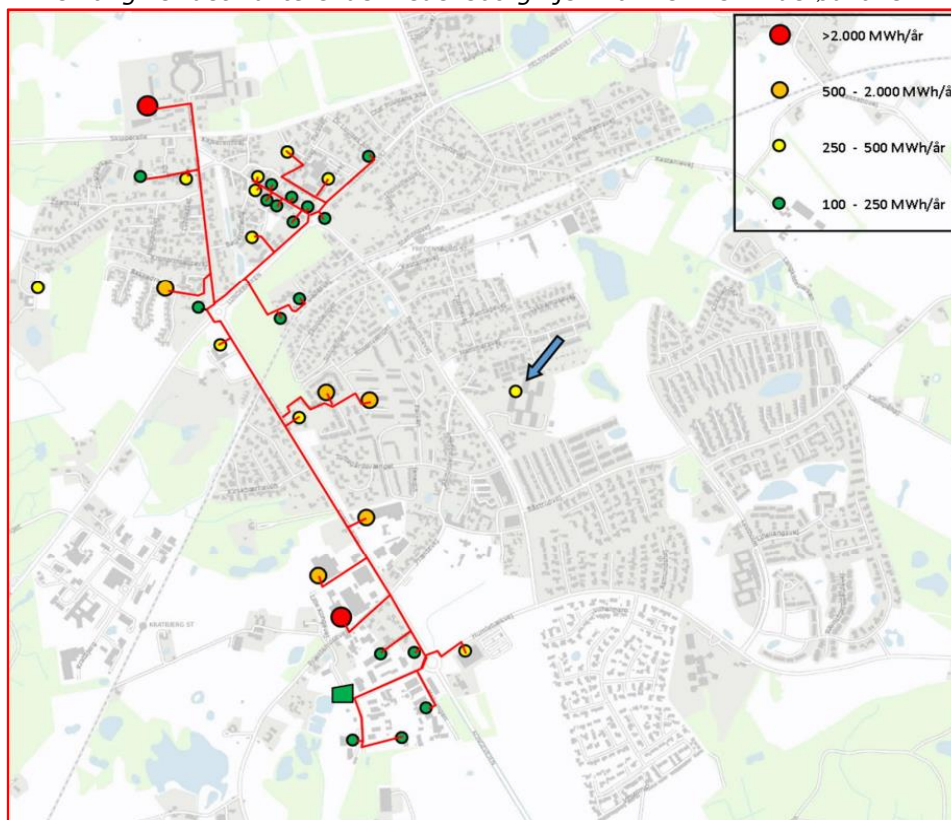
Der er netop indgået aftale med gasselskabet Evida om, at de frafalder krav om kompensation i.f.m. konvertering. Herefter forventes projektforslaget endeligt godkendt af Fredensborg Kommune ved førstkomende lejlighed, hvorefter implementeringen af projektet sættes i værk.

Det planlægges, at størstedelen af varmen i fjernvarmeprojektet produceres på en stor luft-vand varmepumpe. Derudover vil der fremover være mulighed for udnyttelse af overskudsvarme fra forskellige kilder, eksempelvis overskudsvarme fra renseanlæg og industri, hvilket vil reducere CO<sub>2</sub> belastningen yderligere samt give mulighed for en forbedring af den samlede økonomi.

Erfaringerne fra varmepumpeprojektet i Birkerød Erhvervsby, som er omtalt i dagsordenens punkt 5.2, vil blive inddraget i det videre arbejde i Fredensborg.

Projektets udstrækning fremgår af nedenstående skitse.

*Skitse over det planlagte fjernvarmenet.  
Pilen angiver det nuværende Fredensborg Fjernvarme i Asminderødhave.*



Samlet udgør I/S Norfors andel af investeringerne ca. 53 mio. kr. Forbrugernes andel af investeringerne er estimeret til 5,0 mio. kr. baseret på porteføljen af potentielle forbrugere og størrelsesfordelingen af disses varmebehov.

#### Til efterretning

*Taget til efterretning.*

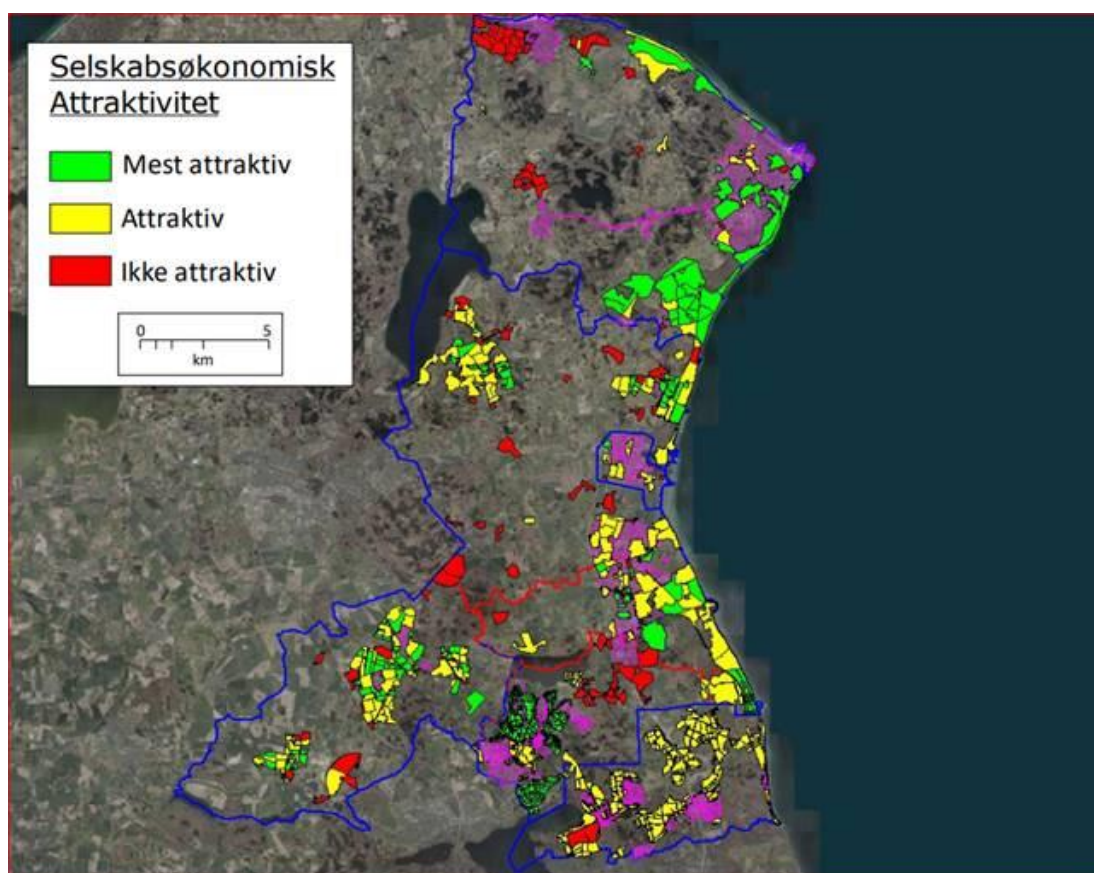
### **5.4 Grøn Varme-projektet**

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

Det fælles varmeplanlægningsprojekt "Grøn Varme", som udarbejdes i samarbejde mellem Fredensborg, Helsingør, Hørsholm og Rudersdal kommuner samt forsyningselskaberne Norfors, Forsyning Helsingør og Holte Fjernvarme, har gennemført analysen "Varmeforsyning Nordøstsjælland", er med udgangen af 2020 blevet udvidet med deltagelse fra Allerød Kommune.

Norfors og Forsyning Helsingør har i 2020 med COWI som rådgiver gennemført en analyse af bygningsmassen i de fem kommuner, som selskaberne tilsammen forsyner med fjernvarme. Analysen vil blive anvendt i kommunernes videre planlægning for den grønne omstilling.

Figuren nedenfor viser et af hovedresultaterne, som er den selskabsøkonomiske analyse. Analysen viser, at det selskabsøkonomisk for Norfors vil være fordelagtigt eller neutralt at udvide fjernvarmeområdet med ca. 130 % frem mod 2035.



*Selskabsøkonomisk screening af kommunerne. Grønne områder viser positiv selskabsøkonomi, gule områder viser neutral selskabsøkonomi og røde områder viser negativ selskabsøkonomi. Lilla områder er eksisterende fjernvarmeområder.*

Det er dog næppe realistisk at konvertere alle de fundne områder til fjernvarme.

Analyseresultaterne vil danne grundlag for en nøjere planlægning i 2021. Det forventes, at ca. halvdelen af det fundne potentiale kan realiseres, hvilket svarer til en udvidelse af forsyningsområderne på ca. 65 %.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **5.5 Udvikling af fjernvarmen**

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020, og tidligere

Fjernvarme er en af de mest effektive metoder til at opnå fossilfri varmeforsyning i 2035. Fjernvarmen som distributionssystem er i sig selv fossilfri, og det er enklere at omstille eller få fossilfri varmeproduktionsenheder indpasset frem for i individuelt opvarmede ejendomme.

Udvidelse af fjernvarmeområderne medfører også en bedre kapacitetsudnyttelse af produktionsanlæggene og dermed en forbedret driftsøkonomi.

Norfors har gennem de seneste år gennemført en række tiltag for at bane vejen for en konsolidering af de eksisterende fjernvarmenet og en udvidelse i nye områder, herunder:

- Etablering af Ovnlinje 5 med røggaskondensering og varmepumper.
- Temperaturreduktionsprojektet.
- Projekt for grundvandsbaserede varmepumper på Blokken i Birkerød.
- Etablering af solfangeranlæg på DTU Science Park.
- Tæt samarbejde med Holte Fjernvarme og AK Fjernvarme.
- En lang række screeninger af potentielle områder egnede for fjernvarmekonvertering samt projektforslag for specifikke fjernvarmekonverteringsprojekter af større områder – senest fjernvarme i Fredensborg by.
- Kortlægning af varmepotentiale i det fælleskommunale "Grøn Varme" projekt.

Hertil kommer, at den seneste projektbekendtgørelse for projektforslag jf. Lov om Varmeforsyning giver bedre muligheder for kommunernes godkendelse af gode projekter for fjernvarmekonverteringer.

En lang række af de forudsætninger, der ligger til grund for en større koordineret indsats for grøn omstilling med fjernvarme, er nu på plads, hvorfor Norfors nu iværksætter en koordineret indsats rettet mod fjernvarmekonvertering af de mange olie- og gasopvarmende ejendomme i kommunerne, der er egnede hertil.

Holte Fjernvarme har netop fået udarbejdet en kortlægning af ejendomme i Holte Fjernvarmes forsyningsområde, som ligger i områder, der allerede er udlagt til fjernvarmeforsyning. Ejendommene er imidlertid fortsat opvarmet med olie eller naturgas. Holte Fjernvarme har derfor besluttet at gennemføre en fortætningskampagne i det kortlagte område. Norfors forestår dette arbejde.

I forlængelse af ovennævnte iværksættes en tilsvarende proces i Norfors Fjernvarme og Nivå Fjernvarme, dog medtages her også ejendomme, som ikke p.t. er udlagt til fjernvarme, men som grundet deres nærhed til eksisterende fjernvarmedistributionsnet kan tilsluttes uden en længere godkendelsesprocedure.

Fortætningskampagnerne skal sikre øget tilslutning i fjernvarmernes eksisterende forsyningsområder, som herved kan udnyttes mere effektivt. Fortætningskampagnerne indledes med selskabsøkonomiske analyser af og forslag til, hvilket tilbud, forbrugerne skal have for at fjernvarmen er konkurrencedygtig i forhold til deres alternativ (gratis tilslutning, investeringstilskud til fjernvarmeinstallationen, rabat på fjernvarmeprisen m.m.) Tilbudspakkerne vil, når de er klar, blive indstillet til bestyrelsens godkendelse.

Herefter vil fortætningskampagnerne omfatte:

- Kommunikation til alle relevante ejendomme, herunder:
  - Introduktion.
  - Tilbud om fjernvarme.
  - Opfølgning, herunder mulighed for teknisk besigtigelse ved store installationer.
  - Forberedelse af fjernvarmeaftale.
- Indgåelse af fjernvarmekontrakter.
- Udbud, kontrahering og udførelse af de nødvendige anlægsarbejder.
- Eventuelt udbud og indkøb af fjernvarmeunits samt installationsarbejder i forbrugernes ejendomme.

Tempo i kampagnernes gennemførelse er vigtig, da blandt andet de individuelle varmepumper pt. breder sig hastigt.

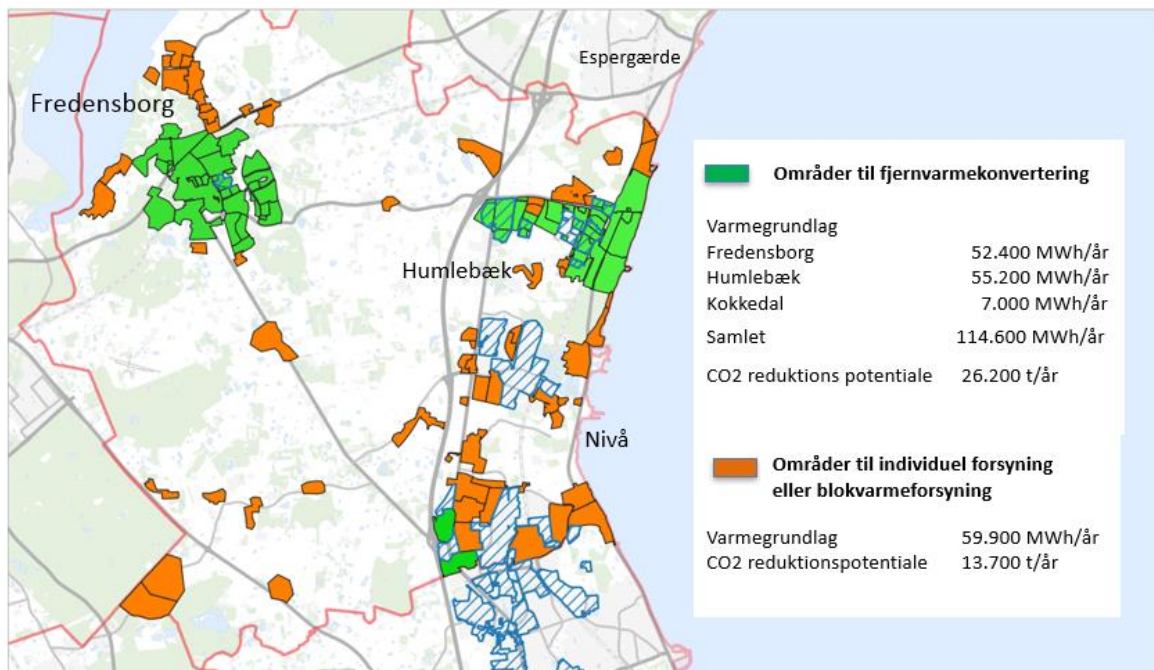
Ud over ovennævnte arbejde med "de lavthængende frugter" er Norfors i færd med at prioritere en lang række områder, som – baseret på ovennævnte kortlægning fra Grøn Varme projektet – skal godkendes af kommunerne til fjernvarmekonvertering efter reglerne i projektbekendtgørelsen.

Det er planlagt, at Norfors kortlægning af områder prioriterede til fjernvarmekonvertering foreligger ultimo april 2021.

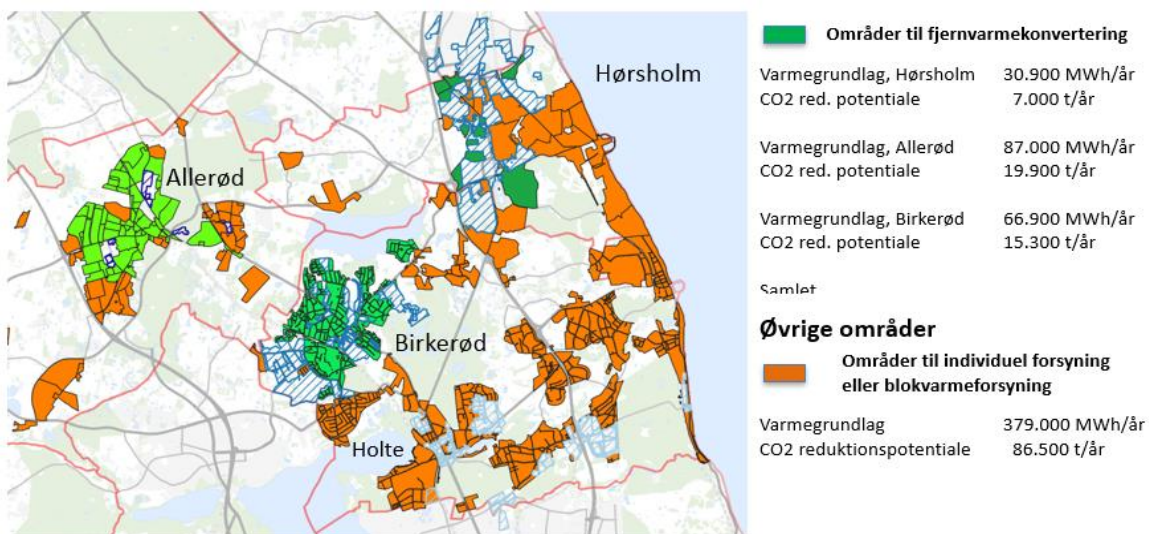
Som det ses af nedenstående foreløbige kortlægning, er der tale om et ikke ubetydeligt potentiale på i alt ca. 300.000 MWh/år med en tilsvarende CO<sub>2</sub> reduktion på ca. 70.000 ton/CO<sub>2</sub> pr. år. Til sammenligning udgør dette potentiale 3-4 gange omfanget af den store fjernvarmekonvertering, der blev gennemført i Birkerød i perioden 2008-2012.



## Fredensborg, Nivå, Humlebæk - Fjernvarmekonvertering



## Hørsholm, Allerød, Birkerød, Holte - Fjernvarmekonvertering



Sideløbende er der allerede projekter rekvireret af kommunerne.

Det omfatter:

### Fredensborg Kommune

Igangværende myndighedsprojekter:

- Fredensborg By
- Nivå Bymidte
- Teglsøerne (godkendt i 2020)
- Sølyst Strandpark (Godkendt i 2020)

Kommende/rekvirerede projektforslag:

- Kongeengen (Brønsholm Eng Syd), Brønsholm Landsby og Brønsholm Erhvervsområde (Vibe Allé).
- Kokkedal Industripark (området deles mellem Fredensborg og Hørsholm Kommuner).
- Projekt Format (Cirkelhuset).

### **Hørsholm Kommune**

Igangværende myndighedsprojekter:

- PH-Park (godkendt i 2020).
- Slotsmarken (godkendt i 2020).
- VELUX (godkendt i 2020).
- Materielgården/brandstationen (godkendt i 2020).

Kommende/rekvirerede projektforslag:

- Kokkedal Industripark (området deles mellem Fredensborg og Hørsholm Kommuner).
- Christianshuse.
- Stampedammen.

### **Rudersdal Kommune**

Igangværende myndighedsprojekter: i.a.b.

Kommende/rekvirerede projektforslag: i.a.b.

### **Allerød Kommune**

Igangværende myndighedsprojekter: i.a.b.

Kommende/rekvirerede projektforslag:

- Sortemosen – Forbindelse med Engholm og Lillerød.

Som det ses, vil de kommende år byde på mange store muligheder for fjernvarmen i Norfors område. Fjernvarmekonvertering vil ikke alene blive et effektivt bidrag til at nå kommunernes CO<sub>2</sub> reduktionsmål, men også en optimering af kapacitetsudnyttelsen i systemerne, som vil komme forbrugerne til gavn.

Norfors er i færd med at sikre kompetencer i egen organisation, som – med støtte fra udvalgte rådgivere – kan sikre en effektiv modning og gennemførelse af alle disse konverteringsopgaver.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

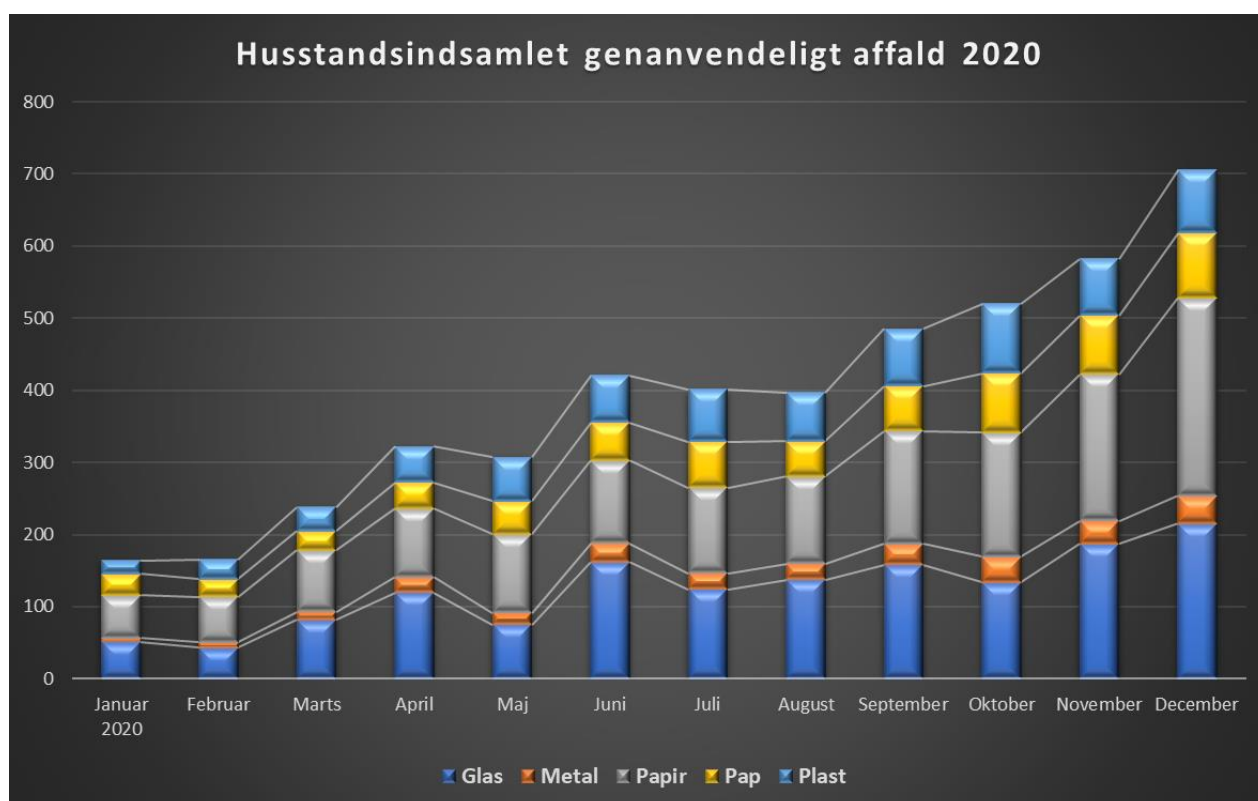
## 6 Plan og Miljø

### 6.1 Affaldsplan 2014

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

Allerød, Hørsholm og Rudersdal kommuner har afsluttet udrulning af ordning for husstandsindsamling af de genanvendelige fraktioner glas, metal, papir, plast og pap. Fredensborg Kommune er næsten færdig med udrulningen i etageboliger, og har påbegyndt udrulning til enfamilieboliger.

I 2020 er der husstandsindsamlet følgende mængder genanvendeligt affald:



De stigende mængder afspejler, at der løbende kommer nye boliger med i ordningen. Den budgetterede mængde, når ordningen er fuldt indkørt, ligger på gennemsnitligt 1.060 ton pr. måned.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 6.2 Affaldsplan 2020

#### 6.2.1 Organisk affald

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

Hørsholm Kommunes Miljø- og Planlægningsudvalg behandlede på deres møde den 21. januar 2021 en sag om placering af et omlasteanlæg til madaffald.

På mødet besluttede udvalget, at "Norfors arbejder videre på et omlasteanlæg på Kærvej 1 i tilknytning til det nuværende forbrændingsanlæg".

Baggrunden for sagen var en bestyrelsesbeslutning fra december 2019 baseret på konklusionerne i rapporten "Håndtering af organisk affald" om at arbejde med at etablere en ordning for organisk husholdningsaffald (madaffald), baseret på et tokammersystem.

Borgerne afleverer restaffald og madaffald i hvert sit kammer i samme beholder. Beholderen tømmes efterfølgende i en komprimatorbil med dobbeltkammer, hvorefter henholdsvis restaffald og madaffald ender i hvert sit kammer. Affaldet transporteres derefter til Usserødværket, hvor der etableres et omlasteanlæg for madaffald.

Da Hørsholm Kommune er planmyndighed, har der i 2020 været en dialog med kommunen herom.

Det videre forløb er nu at konkretisere de foreliggende skitser til indretning af et omlasteanlæg. I den forbindelse skal der indledningsvis udpeges en rådgiver, der kan bistå med opgaven, herunder udarbejdelse af projektbeskrivelse, samt den løbende kontakt med myndigheder, varetage udbudsopgaven samt efterfølgende byggetilsyn.

Dette arbejde pågår.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **6.3 Genbrugspladser**

### **6.3.1 Miljøberetning 2020**

Tidligere behandlet: 03.03.2020, 05.03.2019 og tidligere

Bilag 6.3.1.1 Miljøberetning 2020

Hvert år udarbejdes en samlet miljøberetning for genbrugspladserne. Miljøberetningen viser i tal, billeder og ord, hvordan året er gået.

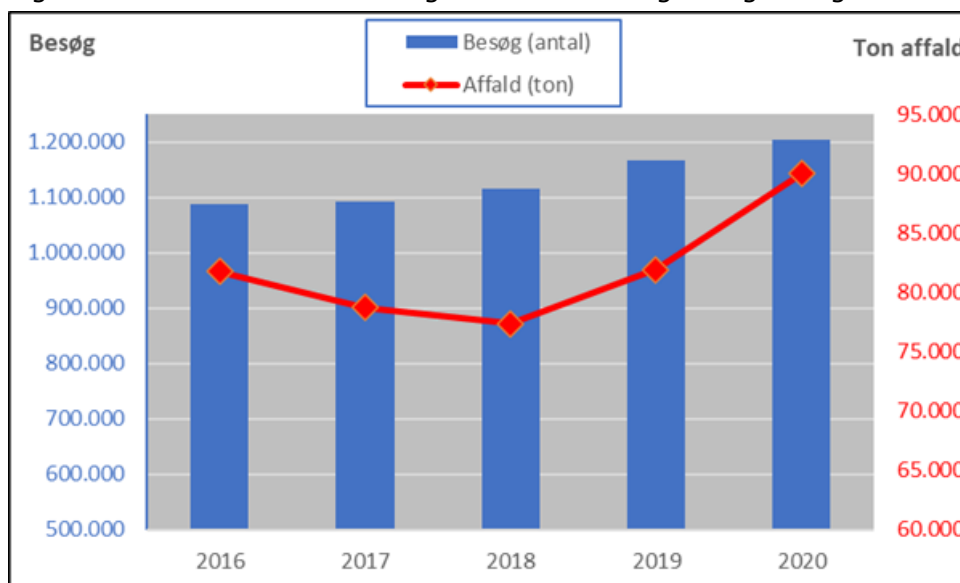
Ordet "COVID-19" har fyldt meget ikke kun i samfundet, men også ude på genbrugspladserne. Driften på genbrugspladserne har således fra marts og året ud været præget af forholdsregler for både medarbejdere og brugere på pladserne. Fra lukning i marts til åbning med adgangskontrol og "kø-barometer" til fuld åbning med afstandskrav.

Til trods for lukning og restriktioner blev der atter i 2020 sat rekord i antal besøgende med 1.204.002, svarende til en stigning på 3 % sammenholdt med 2019.

I året steg affaldsmængderne med mere end 10 % sammenholdt med 2019 til i alt 90.395 ton affald.



Figuren nedenfor viser udviklingen i affaldsmængder og besøg:



I 2020 er der introduceret to nye affaldsfraktioner, nemlig "mineraluld", der sendes til genanvendelse og "træpaller", der sendes til genbrug.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### 6.3.2 Afsætning af direkte genbrugelige effekter

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

Der gives i det følgende en kort status for etablering af genbrugshytterne og direkte genbrug.

På Blokken Genbrugsplads er der opnået tilladelse til at inddrage et eksisterende plantebælte. Når vejret tillader det, er der indgået aftale med en entreprenør om at inddrage plantebæltet, der ryddes og asfalteres forud for placering af genbrugshytten. Rådgiveren har lagt sidste hånd på udbudsmaterialet til genbrugshytten, og der forventes et tilbud ultimo marts 2021.

For så vidt angår etablering af genbrugshytten på Containerhaven, er der efter ønske fra Rudersdal Kommune ansøgt om landzonetilladelse til etablering af hytten. Når denne foreligger, og arealet kan ibrugtages, genbruges udbudsmaterialet fra genbrugshytten på Blokken, så der i princippet opsættes identiske genbrugshytter.

I december 2020 underskrev Norfors og de frivillige organisationer Folkekirkens Nødhjælp, Kirkens Korshær og Røde Kors samarbejdsaftalerne om betjening af genbrugshytterne.

I mellemtiden har COVID-19 restriktioner imidlertid lukket for indlevering af genbrugseffekter på alle genbrugspladserne, og først når restriktionerne lempes, kan samarbejdet igangsættes.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **6.3.3 Fremtidens genbrugspladser – Supergenbrugspladser**

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 08.09.2020 og tidligere

Arbejdet med etablering af Supergenbrugspladserne fortsætter i 2021.

Status på lokaliseringen er siden seneste bestyrelsesmøde, at der fortsat arbejdes på et konkret areal i Rudersdal, som er ejet af Rudersdal Kommune.

Allerød Kommune har meddelt, at der ikke findes kommunalt ejede arealer. Norfors har derfor været i dialog med en erhvervsmægler, der har foreslået et konkret areal, som ejeren har meddelt, at de er villige til at sælge. Arealet er på 20.000 m<sup>2</sup>, men bestyrelsen bør drøfte, om det er en vej Norfors skal forfølge, se punkt 7.2 i den lukkede dagsorden.

I Fredensborg Kommune er det området ved den eksisterende Genbrugsplads Vandtårnsvej, der er i spil.

Næste trin er udarbejdelse af et projekt, der under hensyntagen til bæredygtighed, funktionalitet og arkitektur kan beskrive supergenbrugspladserne. Norfors vil frem mod sommeren 2021 søge at konkretisere dette arbejde gennem inddragelse af relevant ekstern rådgivning og indhentning af erfaringer rundt om i landet.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

### **6.3.4 Tilmeldeordning for erhvervsaffald**

Tidligere behandlet: 08.09.2020, 09.06.2020 og tidligere

Norfors har fra januar 2020 indført nummerpladeskanning af køretøjer, som kører ind på genbrugspladserne. Det nye system erstatter den gamle ordning for virksomheder med mærkater til placering i forruden som dokumentation for køb af adgang til pladserne.

Takststrukturen er uændret, idet der fortsat skal købes årsabonnement eller månedsbillet forud for brug af genbrugspladserne. Dog er årsabonnementet udvidet til at gælde et fuldt år mod tidligere kun kalenderåret.

I 2015 blev månedsbilletten introduceret som supplement til årsabonnementet. Månedsbilletten sælges gennem webshoppen ligesom årsabonnementet til pladserne.

Der er fortsat en øget tilslutning til ordningen set i forhold til 2019:

Virksomhedskategori	2020			2019		
	Pris	Antal	Indtægt	Pris	Antal	Indtægt
Øvrige virksomheder	875	736	644.000	850	572	486.200
Håndværkere og anlægsgartnere 0-1 ansatte	5.190	210	1.089.900	5.090	171	870.390
Håndværkere og anlægsgartnere 2-10 ansatte	10.290	117	1.203.930	10.085	94	947.990
Håndværkere og anlægsgartnere > 10 ansatte	13.630	30	408.900	13.360	29	387.440
Månedsbilletter	1.060	233	246.980	1.040	187	194.480
<b>I alt</b>		<b>1.326</b>	<b>3.593.710</b>		<b>1.053</b>	<b>2.886.500</b>

I 2020 har der været 26 % flere tilmeldinger (årsabonnementer og månedsbilletter) end i 2019 og tilsvarende en stigning i indtægterne på 25 %.

2020 er dermed det år, hvor flest virksomheder har tilmeldt sig genbrugspladserne siden 2013, hvor tilmeldeordningen blev sat i drift.

Norfors arbejder p.t. på en ny webshop til erstatning for den eksisterende. Den nye webshop, som vil være fuldt integreret med skannersystemet, bliver online med CVR-registret og Motorregistret, og kan således på købstidspunktet tjekke korrekt abonnementspris samt overensstemmelse mellem bilens ejer og køber af abonnement.

Virksomheder vil i webshoppen få mulighed for at vælge et større abonnement (flere biler), hvis de har behov for det. Betalingsmulighederne udvides fra at omfatte Dankort og diverse andre betalingskort samt elektronisk fakturering til også at omfatte MobilePay. Webshoppen forventes at være online i løbet af foråret 2021.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

#### 6.4 Genbrugsgården

Tidligere behandlet: 08.12.2020, 09.06.2020 og tidligere.

Den 20. januar 2021 afgjorde Planklagenævnets klage sagen om den af Fredensborg Kommune meddelte landzonetilladelse til omlastehal mm.

Planklagenævnet stadfæstede Fredensborg Kommunes landzonetilladelse til opførelse af en op til 2.000 m<sup>2</sup> stor omlastehal samt landzonetilladelsen til opførelse af en støjvold, som beskrevet i landskabsplanen. Planklagenævnet hjemviser landzonetilladelse til etablering af to erstatningssøer til fornyet behandling i kommunen.

Planklagenævnets afgørelse betyder, at projektet kan genoptages.

Der er derfor igangsat udarbejdelse af ydelsesbeskrivelse for udbud af den eksterne rådgivningsopgave, der forventes indgået med en ekstern rådgiver om projektet ultimo marts/primus april 2021.

Rådgiveren skal som det første opdatere projektet i forhold til de ønsker og funktionskrav, der er kommet til omlastefaciliteter, samt udarbejde en revideret tidsplan for opførelsen. Dernæst skal der udarbejdes udbudsmateriale og gennemføres udbud, og endelig skal anlægget etableres.

Rådgiveren skal endvidere tilvejebringe materiale, så der kan opnås miljøgodkendelse (Miljøstyrelsen), tilladelser til vand og spildevand samt byggetilladelser.

Afhængigt af myndighedsbehandling, forventes Genbrugsgården klar til brug 2022, da der forventes en opførselsperiode på seks til otte måneder.

Til efterretning

*Taget til efterretning.*

## **7 Lukket dagsorden**

Lukket dagsorden kun udsendt til bestyrelsen.

### **7.1 IT-sikkerhed**

### **7.2 Supergenbrugspladser – køb af areal**

### **7.3 Kørselskontrakt**

## **8 Eventuelt**

Ingen bemærkninger.

*Sign. Morten Slotved  
Sign. Benedikte Kiær  
Sign. Thomas Lykke Pedersen*

*Sign. Jens Ive  
Sign. Karsten Längerich*